



**МИНИСТЕРСТВО НАУКИ
И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
(МИНОБРНАУКИ РОССИИ)**

Руководителям научных
организаций

(по списку)

ЗАМЕСТИТЕЛЬ МИНИСТРА

Тверская ул., д. 11, Москва, ГСП-3, 125993
Тел.: (495) 547-12-12

29.11.2018 № МН-1145/СК

На № _____ от _____

О проведении семинара

С целью повышения качества финансового менеджмента и эффективности управления финансово-экономической деятельностью в научных организациях Минобрнауки России организует семинары по теме «Совершенствование планирования финансово-хозяйственной деятельности организации» (далее – семинар).

Программа семинара включает следующие вопросы:

инструменты стратегического планирования;

принятие управленческих решений на основе оценки экономической эффективности и управления рисками;

управление организационными изменениями;

системы оплаты и стимулирования (эффективный контракт);

информационные системы в управлении, использование федерального сервиса «Автоматизированная система управления планами финансово-хозяйственной деятельности»;

система внутреннего финансового контроля и финансовая устойчивость;

налоговое планирование и инструменты оптимизации.

Минобрнауки России приглашает к участию руководителей научных организаций, заместителей руководителя организации, курирующих финансово-хозяйственную деятельность, руководителей финансовых и бухгалтерских служб, а также подразделений, отвечающих за реализацию стратегии развития научной организации. Максимальное количество участников от организации – не более 2 человек.

Семинар будет проходить с 5 по 7 декабря 2018 года на базе ФГБОУ ВО «Новосибирский государственный университет экономики и управления «НИНХ» по адресу: г. Новосибирск, ул. Каменская, д. 52/1.

Заявку на участие в семинаре необходимо направить в срок до 3 декабря 2018 года через личный кабинет на Едином портале информационного взаимодействия с учреждениями, подведомственными Минобрнауки России, по адресу: <http://www.cbias.ru> (раздел «Служба поддержки», вид обращения «4. Запись на курсы повышения квалификации и семинары-совещания»).

Контактная информация ответственного за обеспечение организации и проведения семинара: Калугина Татьяна Викторовна, t.v.kalugina@nsuem.ru, тел. 8 (953) 808-46-03, 8 (383) 243-94-20.

Приложение: Учебно-тематический план программы
семинара на 2 л. в 1 экз.



С.В. Кузьмин

В.И. Баженова
(499) 681-03-87, доб. 4307

**Учебно-тематический план программы семинара
«Совершенствование планирования финансово-хозяйственной
деятельности организации»**

Тема	Содержание	Время
5 декабря 2018 года		
Введение	Цели в области экономического развития и планирования финансово-хозяйственной деятельности организации. Обзор особенностей и структуры семинаров. Задачи участников.	10.00 10.10
Модуль 1. Стратегическое планирование		
Тема 1.1. Стратегическое управление	Законодательство и нормативные акты в области стратегического планирования. Понятие модели и методы стратегического планирования. Логика и процесс стратегического управления. Основные подходы к формированию стратегий.	10.10 11.40
Тема 1.2. Реализация стратегии развития организации. Формирование финансовой структуры организации	Взаимосвязь стратегического и финансового планирования. Основные финансовые стратегии. Цикл планирования ФХД. Планирование доходов от коммерциализации деятельности на основе модели уровня готовности технологий. Роль организационного устройства. Взаимосвязь организационной и финансовой структуры. Этапы формирования финансовой структуры. Система управления по центрам финансовой ответственности.	12.00 13.30
Тема 1.3. Мотивация как инструмент реализации стратегии	Система оплаты труда и стимулирования работников организации. Эффективный контракт руководителей и работников. Опыт вузов и научных организаций во внедрении эффективных контрактов.	14.30 16.00
Практикум «Карта и мероприятия стратегического развития»	Разработка карты стратегических целей. Верификация взаимосвязей между целями организации. Проектирование ключевых финансовых показателей в системе сбалансированных стратегических целей. Заполнение раздела плана ФХД «мероприятия стратегического развития».	16.20 19.30
6 декабря 2018 года		
Публичное обсуждение результатов групповой работы	Карта целей и мероприятия стратегического развития организации.	09.30 11.00
Модуль 2. Планирование финансово-хозяйственной деятельности, бюджетирование и автоматизированные системы управления		
Тема 2.1. Основные принципы планирования ФХД. Основные принципы формирования БДР и ДДС	Основные принципы планирования финансово-хозяйственной деятельности организации. Цель, методы и способы построения БДР и ДДС. Формирование бюджета доходов и расходов и движения денежных средств.	11.20 12.05
Тема 2.2. Основные принципы формирования БДР и ДДС	Взаимосвязь формирования бюджета доходов и расходов и движения денежных средств. Составление БДР и ДДС. Практика формирования бюджетов.	12.15 13.45

Тема 2.3. Основы использования федерального сервиса АСУ ПФХД. Использование системы АСУ ПФХД для планирования и формирования планов ФХД	Основные возможности АСУ ПФХД.	14.45
	Аналитические возможности системы.	15.30
	Задачи, решаемые в ходе перехода на АСУ ПФХД.	15.40
	1. Настройка финансовой структуры организации в АСУ ПФХД.	17.10
	2. Формирование плана ФХД в АСУ ПФХД на примере централизованной модели планирования.	17.30
	Формирование расчетов (обоснований) к плану ФХД.	18.15
Самостоятельная работа в группах (тренинг работы в АСУ ПФХД)		18:15 19:30
7 декабря 2018 года		
Модуль 3. Принятие управленческих решений		
Тема 3.1 Принятие управленческих решений на основе оценки экономической эффективности и управления рисками. Рентабельность видов деятельности	Принятие управленческих решений: оценка экономической эффективности направлений и структурных единиц на основе полной и частичной калькуляции затрат, ценообразование, оценка проектов развития (инвестиционных проектов).	09.15
	Обзор решений, требующих оценки экономической эффективности. Ключевые понятия при принятии решений на основе оценки экономической эффективности. Понятие «рентабельность», ее виды: формулы и расчет	10.45
Модуль 4. Система внутреннего финансового контроля и финансовая устойчивость		
Тема 4.1. Риск-менеджмент как основа построения эффективной системы внутреннего финансового контроля. Анализ финансовой устойчивости	Риск-менеджмент как основа системы внутреннего финансового контроля и достоверности финансовой отчетности.	11.05
	Цель, задачи и функции внутреннего финансового контроля. Современные практики оценки финансовой устойчивости. Подход УрФУ к оценке финансовой устойчивости. Формирование системы управления финансовыми рисками	12.35
Модуль 5. Налоговое планирование и инструменты оптимизации		
Тема 5.1. Совершенствование налогообложения научных и образовательных учреждений	Налоговое планирование.	12.35
	Процесс налогового учета и отчетности. Оптимизация налогообложения образовательных и научных организаций (обзор налоговых льгот), иные инструменты (особенности) налогообложения, возможности оптимизации, новации в налогообложении.	14.05
Практика реализации налогового учета и налогового планирования.		15.05
Инструменты оптимизации.		15.50
Самостоятельная работа		15:50 16:30

Список рассылки

к письму от «__» ноября 2018г. № _____

№ п/п	Наименование
1	ФГБУНО Экспериментальное сельское хозяйство Сибирского отделения Российской академии наук
2	ФГБУНО Проектная организация "ГИПРОНИИ" Сибирского отделения Российской академии наук
3	ФГБУН Якутский научный центр Сибирского отделения Российской академии наук
4	ФГБУН Центральный сибирский ботанический сад Сибирского отделения Российской академии наук
5	ФГБУН Федеральный исследовательский центр угля и углехимии Сибирского отделения Российской академии наук
6	ФГБУН Федеральный исследовательский центр Тюменский научный центр Сибирского отделения Российской академии наук
7	ФГБУН Федеральный исследовательский центр Институт цитологии и генетики Сибирского отделения Российской академии наук
8	ФГБУН Тувинский институт комплексного освоения природных ресурсов Сибирского отделения Российской академии наук
9	ФГБУН Томский научный центр Сибирского отделения Российской академии наук
10	ФГБУН Тобольская комплексная научная станция Уральского отделения Российской академии наук
11	ФГБУН Сибирский федеральный научный центр агробиотехнологий РАН
12	ФГБУН Сибирский институт физиологии и биохимии растений Сибирского отделения Российской академии наук
13	ФГБУН Омский научный центр Сибирского отделения Российской академии наук
14	ФГБУН Новосибирский институт органической химии им. Н.Н.Ворожцова Сибирского отделения Российской академии наук
15	ФГБУН Научная станция Российской академии наук в г. Бишкеке
16	ФГБУН Лимнологический институт Сибирского отделения Российской академии наук
17	ФГБУН Конструкторско-технологический институт научного приборостроения Сибирского отделения Российской академии наук
18	ФГБУН Иркутский научный центр Сибирского отделения Российской академии наук
19	ФГБУН Иркутский институт химии им. А.Е.Фаворского Сибирского отделения Российской академии наук
20	ФГБУН Институт ядерной физики им. Г.И.Будкера Сибирского отделения Российской академии наук
21	ФГБУН Институт экономики и организации промышленного производства Сибирского отделения Российской академии наук
22	ФГБУН Институт химической кинетики и горения им. В.В.Воеводского Сибирского отделения Российской академии наук
23	ФГБУН Институт химической биологии и фундаментальной медицины Сибирского отделения Российской академии наук
24	ФГБУН Институт химии твердого тела и механохимии Сибирского отделения Российской академии наук
25	ФГБУН Институт химии нефти Сибирского отделения Российской академии наук
26	ФГБУН Институт философии и права Сибирского отделения Российской академии наук
27	ФГБУН Институт филологии Сибирского отделения Российской академии наук

28	ФГБУН Институт физического материаловедения Сибирского отделения Российской академии наук
29	ФГБУН Институт физико-технических проблем Севера им. В.П.Ларионова Сибирского отделения Российской академии наук
30	ФГБУН Институт физики прочности и материаловедения Сибирского отделения Российской академии наук
31	ФГБУН Институт физики полупроводников им. А.В.Ржанова Сибирского отделения Российской академии наук
32	ФГБУН Институт теплофизики им. С.С.Кутателадзе Сибирского отделения Российской академии наук
33	ФГБУН Институт теоретической и прикладной механики им. С.А.Христиановича Сибирского отделения Российской академии наук
34	ФГБУН Институт солнечно-земной физики Сибирского отделения Российской академии наук
35	ФГБУН Институт систематики и экологии животных Сибирского отделения Российской академии наук
36	ФГБУН Институт систем энергетики им. Л.А.Мелентьева Сибирского отделения Российской академии наук
37	ФГБУН Институт систем информатики им. А.П.Ершова Сибирского отделения Российской академии наук
38	ФГБУН Институт сильноточной электроники Сибирского отделения Российской академии наук
39	ФГБУН Институт проблем химико-энергетических технологий Сибирского отделения Российской академии наук
40	ФГБУН Институт проблем переработки углеводородов Сибирского отделения Российской академии наук
41	ФГБУН Институт проблем нефти и газа Сибирского отделения Российской академии наук
42	ФГБУН Институт природных ресурсов, экологии и криологии Сибирского отделения Российской академии наук
43	ФГБУН Институт почвоведения и агрохимии Сибирского отделения Российской академии наук
44	ФГБУН Институт оптики атмосферы им. В.Е.Зуева Сибирского отделения Российской академии наук
45	ФГБУН Институт общей и экспериментальной биологии Сибирского отделения Российской академии наук
46	ФГБУН Институт нефтегазовой геологии и геофизики им. А.А.Трофимука Сибирского отделения Российской академии наук
47	ФГБУН Институт неорганической химии им. А.В.Николаева Сибирского отделения Российской академии наук
48	ФГБУН Институт мониторинга климатических и экологических систем Сибирского отделения Российской академии наук
49	ФГБУН Институт монголоведения, буддологии и тибетологии Сибирского отделения Российской академии наук
50	ФГБУН Институт молекулярной и клеточной биологии Сибирского отделения Российской академии наук
51	ФГБУН Институт мерзлотоведения им. П.И.Мельникова Сибирского отделения Российской академии наук
52	ФГБУН Институт математики им. С.Л.Соболева Сибирского отделения Российской академии наук
53	ФГБУН Институт лазерной физики Сибирского отделения Российской академии наук

54	ФГБУН Институт космофизических исследований и астрономии им. Ю.Г. Шафера Сибирского отделения Российской академии наук
55	ФГБУН Институт катализа им. Г.К.Борескова Сибирского отделения Российской академии наук
56	ФГБУН Институт истории Сибирского отделения Российской академии наук
57	ФГБУН Институт земной коры Сибирского отделения Российской академии наук
58	ФГБУН Институт динамики систем и теории управления имени В.М.Матросова Сибирского отделения Российской академии наук
59	ФГБУН Институт гуманитарных исследований и проблем малочисленных народов Севера Сибирского отделения Российской академии наук
60	ФГБУН Институт горного дела Севера им. Н.В.Черского Сибирского отделения Российской академии наук
61	ФГБУН Институт горного дела им. Н.А.Чинакала Сибирского отделения Российской академии наук
62	ФГБУН Институт гидродинамики им. М.А.Лаврентьева Сибирского отделения Российской академии наук
63	ФГБУН Институт геохимии им. А.П.Виноградова Сибирского отделения Российской академии наук
64	ФГБУН Институт геологии и минералогии им. В.С.Соболева Сибирского отделения Российской академии наук
65	ФГБУН Институт геологии алмаза и благородных металлов Сибирского отделения Российской академии наук
66	ФГБУН Институт географии им. В.Б.Сочавы Сибирского отделения Российской академии наук
67	ФГБУН Институт вычислительных технологий Сибирского отделения Российской академии наук
68	ФГБУН Институт вычислительной математики и математической геофизики Сибирского отделения Российской академии наук
69	ФГБУН Институт водных и экологических проблем Сибирского отделения Российской академии наук
70	ФГБУН Институт биологических проблем криолитозоны Сибирского отделения Российской академии наук
71	ФГБУН Институт археологии и этнографии Сибирского отделения Российской академии наук
72	ФГБУН Институт автоматики и электрометрии Сибирского отделения Российской академии наук
73	ФГБУН Институт "Международный томографический центр" Сибирского отделения Российской академии наук
74	ФГБУН Государственная публичная научно-техническая библиотека Сибирского отделения Российской академии наук
75	ФГБУН Геологический институт Сибирского отделения Российской академии наук
76	ФГБУН Бурятский научный центр Сибирского отделения Российской академии наук
77	ФГБУН Байкальский музей Иркутского научного центра
78	ФГБУН Байкальский институт природопользования Сибирского отделения Российской академии наук
79	ФГБУК Дом ученых Томского научного центра Сибирского отделения Российской академии наук
80	ФГБУК Дом ученых Сибирского отделения Российской академии наук
81	ФГБУ Управление материально-технического снабжения Сибирского отделения Российской академии наук

82	ФГБУ Управление капитального строительства Сибирского отделения Российской академии наук
83	ФГБУ Опытная станция Рассвет-Кубань
84	ФГБНУ Якутский научный центр комплексных медицинских проблем
85	ФГБНУ Якутский научно- исследовательский институт сельского хозяйства имени М. Г. Сафронова
86	ФГБНУ Федеральный исследовательский центр фундаментальной и трансляционной медицины
87	ФГБНУ Федеральный исследовательский центр "Красноярский научный центр" Сибирского отделения Российской академии наук
88	ФГБНУ Федеральный Алтайский научный центр агробиотехнологий
89	ФГБНУ Тувинский научно-исследовательский институт сельского хозяйства
90	ФГБНУ Томский национальный исследовательский медицинский центр Российской академии наук
91	ФГБНУ Сибирская опытная станция Всероссийского научно-исследовательского института масличных культур имени В.С.Пустовойта
92	ФГБНУ Омский аграрный научный центр
93	ФГБНУ Научный центр проблем здоровья семьи и репродукции человека
94	ФГБНУ Научно-исследовательский институт фундаментальной и клинической иммунологии
95	ФГБНУ Научно-исследовательский институт комплексных проблем гигиены и профессиональных заболеваний
96	ФГБНУ Научно-исследовательский институт аграрных проблем Хакасии
97	ФГБНУ Научно- исследовательский институт физиологии и фундаментальной медицины
98	ФГБНУ Научно- исследовательский институт комплексных проблем сердечно-сосудистых заболеваний
99	ФГБНУ Иркутский научно-исследовательский институт сельского хозяйства
100	ФГБНУ Восточно-Сибирский институт медико-экологических исследований
101	ФГБНУ Бурятский научно-исследовательский институт сельского хозяйства
102	ФГБНУ "Иркутский научный центр хирургии и травматологии"