



**МИНИСТЕРСТВО НАУКИ
И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
(МИНОБРНАУКИ РОССИИ)**

Руководителям научных
организаций

(по списку)

ЗАМЕСТИТЕЛЬ МИНИСТРА

Тверская ул., д. 11, Москва, ГСП-3, 125993
Тел.: (495) 547-12-12

22.11.2018 № МН-712/СК

На № _____ от _____

О проведении семинара

С целью повышения качества финансового менеджмента и эффективности управления финансово-экономической деятельностью в научных организациях Минобрнауки России организует семинары по теме «Совершенствование планирования финансово-хозяйственной деятельности организации» (далее – семинар).

Программа семинара включает следующие вопросы:

инструменты стратегического планирования;

принятие управленческих решений на основе оценки экономической эффективности и управления рисками;

управление организационными изменениями;

системы оплаты и стимулирования (эффективный контракт);

информационные системы в управлении, использование федерального сервиса «Автоматизированная система управления планами финансово-хозяйственной деятельности»;

система внутреннего финансового контроля и финансовая устойчивость;

налоговое планирование и инструменты оптимизации.

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации

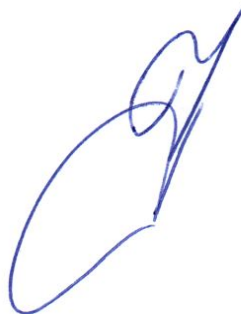
приглашает к участию руководителей научных организаций, заместителей руководителя организации, курирующих финансово-хозяйственную деятельность, руководителей финансовых и бухгалтерских служб, а также подразделений, отвечающих за реализацию стратегии развития научной организации. Максимальное количество участников от организации – не более 3 человек.

Семинар будет проходить с 28 по 30 ноября 2018 года на базе ФГАОУ ВО «Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина» по адресу: г. Екатеринбург, ул. Мира, д. 19.

Заявку на участие в семинаре необходимо направить в срок до 23 ноября 2018 года через личный кабинет на Едином портале информационного взаимодействия с учреждениями, подведомственными Минобрнауки России, по адресу: <http://www.cbias.ru> (раздел «Служба поддержки», вид обращения «4. Запись на курсы повышения квалификации и семинары-совещания»).

Контактная информация ответственного за обеспечение организации и проведения семинара: Журавлева Ольга Викторовна, o.v.zhuravleva@urfu.ru, тел. 8 (909) 009-72-79, 8 (343) 375-46-91

Приложение: Учебно-тематический план программы семинара на 2 л. в 1 экз.



С.В. Кузьмин

В.И. Баженова
(499) 681-03-87, доб. 4242

**Учебно-тематический план программы семинара
«Совершенствование планирования финансово-хозяйственной
деятельности организации»**

| Тема | Содержание | Время |
|--|---|----------------|
| 28 ноября 2018 года | | |
| Введение | Цели в области экономического развития и планирования финансово-хозяйственной деятельности организации. Обзор особенностей и структуры семинаров. Задачи участников. | 10.00 10.10 |
| Модуль 1. Стратегическое планирование | | |
| Тема 1.1. Стратегическое управление | Законодательство и нормативные акты в области стратегического планирования. Понятие модели и методы стратегического планирования. Логика и процесс стратегического управления. Основные подходы к формированию стратегий. | 10.10 11.40 |
| Тема 1.2. Реализация стратегии развития организации. Формирование финансовой структуры организации | Взаимосвязь стратегического и финансового планирования. Основные финансовые стратегии. Цикл планирования ФХД. Планирование доходов от коммерциализации деятельности на основе модели уровня готовности технологий. Роль организационного устройства. Взаимосвязь организационной и финансовой структуры. Этапы формирования финансовой структуры. Система управления по центрам финансовой ответственности. | 12.00 13.30 |
| Тема 1.3. Мотивация как инструмент реализации стратегии | Система оплаты труда и стимулирования работников организации. Эффективный контракт руководителей и работников. Опыт вузов и научных организаций во внедрении эффективных контрактов. | 14.30 16.00 |
| Практикум «Карта и мероприятия стратегического развития» | Разработка карты стратегических целей. Верификация взаимосвязей между целями организации. Проектирование ключевых финансовых показателей в системе сбалансированных стратегических целей. Заполнение раздела плана ФХД «мероприятия стратегического развития». | 16.20 19.30 |
| 29 ноября 2018 года | | |
| Публичное обсуждение результатов групповой работы | Карта целей и мероприятия стратегического развития организации. | 09.30 11.00 |
| Модуль 2. Планирование финансово-хозяйственной деятельности, бюджетирование и автоматизированные системы управления | | |
| Тема 2.1. Основные принципы планирования ФХД. Основные принципы формирования БДР и ДДС | Основные принципы планирования финансово-хозяйственной деятельности организации. Цель, методы и способы построения БДР и ДДС. Формирование бюджета доходов и расходов и движения денежных средств. | 11.20 12.05 |
| Тема 2.2. Основные принципы формирования БДР и ДДС | Взаимосвязь формирования бюджета доходов и расходов и движения денежных средств. Составление БДР и ДДС. Практика формирования бюджетов. | 12.15 13.45 |

| | | |
|---|--|-------------------------|
| Тема 2.3. Основы использования федерального сервиса АСУ ПФХД. Использование системы АСУ ПФХД для планирования и формирования планов ФХД | Основные возможности АСУ ПФХД. | 14.45 |
| | Аналитические возможности системы. | 15.30 |
| | Задачи, решаемые в ходе перехода на АСУ ПФХД. | 15.40 |
| | 1.Настройка финансовой структуры организации в АСУ ПФХД. 2.Формирование плана ФХД в АСУ ПФХД на примере централизованной модели планирования. Формирование расчетов (обоснований) к плану ФХД. | 17.10 17.30 18.15 |
| Самостоятельная работа в группах (тренинг работы в АСУ ПФХД) | | 18:15 19:30 |
| 30 ноября 2018 года | | |
| Модуль 3. Принятие управленческих решений | | |
| Тема 3.1 Принятие управленческих решений на основе оценки экономической эффективности и управления рисками. Рентабельность видов деятельности | Принятие управленческих решений: оценка экономической эффективности направлений и структурных единиц на основе полной и частичной калькуляции затрат, ценообразование, оценка проектов развития (инвестиционных проектов). Обзор решений, требующих оценки экономической эффективности. Ключевые понятия при принятии решений на основе оценки экономической эффективности. Понятие «рентабельность», ее виды: формулы и расчет | 09.15 10.45 |
| Модуль 4. Система внутреннего финансового контроля и финансовая устойчивость | | |
| Тема 4.1. Риск-менеджмент как основа построения эффективной системы внутреннего финансового контроля. Анализ финансовой устойчивости | Риск-менеджмент как основа системы внутреннего финансового контроля и достоверности финансовой отчетности. Цель, задачи и функции внутреннего финансового контроля. Современные практики оценки финансовой устойчивости. Подход УрФУ к оценке финансовой устойчивости. Формирование системы управления финансовыми рисками | 11.05 12.35 |
| Модуль 5. Налоговое планирование и инструменты оптимизации | | |
| Тема 5.1. Совершенствование налогообложения научных и образовательных учреждений | Налоговое планирование. Процесс налогового учета и отчетности. Оптимизация налогообложения образовательных и научных организаций (обзор налоговых льгот), иные инструменты (особенности) налогообложения, возможности оптимизации, новации в налогообложении. | 12.35 14.05 |
| Практика реализации налогового учета и налогового планирования. | | 15.05 |
| Инструменты оптимизации. | | 15.50 |
| Самостоятельная работа | | 15:50 16:30 |

Список рассылки

к письму от «22» ноября 2018г. № МН-712/СК

| № п/п | Наименование |
|----------|---|
| 1 | ФГБУН Центральная научная библиотека Уральского отделения Российской академии наук |
| 2 | ФГБУН Федеральный исследовательский центр комплексного изучения Арктики им. академика Н.П. Лаврова Российской академии наук |
| 3 | ФГБУН Федеральный исследовательский центр Коми научный центр Уральского отделения Российской академии наук |
| 4 | ФГБУН Удмуртский федеральный исследовательский центр Уральского отделения Российской академии наук |
| 5 | ФГБУН Пермский федеральный исследовательский центр Уральского отделения Российской академии наук |
| 6 | ФГБУН Оренбургский научный центр Уральского отделения Российской академии наук |
| 7 | ФГБУН Научно-инженерный центр "Надежность и ресурс больших систем и машин" Уральского отделения Российской академии наук |
| 8 | ФГБУН Институт электрофизики Уральского отделения Российской академии наук |
| 9 | ФГБУН Институт экономики Уральского отделения РАН |
| 10 | ФГБУН Институт экологии растений и животных Уральского отделения Российской академии наук |
| 11 | ФГБУН Институт химии твердого тела Уральского отделения Российской академии наук |
| 12 | ФГБУН Институт философии и права Уральского отделения Российской академии наук |
| 13 | ФГБУН Институт физики металлов имено М. Н. Михеева Уральского отделения Российской академии наук |
| 14 | ФГБУН Институт теплофизики Уральского отделения Российской академии наук |
| 15 | ФГБУН Институт степи Уральского отделения Российской академии наук |
| 16 | ФГБУН Институт промышленной экологии Уральского отделения Российской академии наук |
| 17 | ФГБУН Институт органического синтеза им. И.Я.Постовского Уральского отделения Российской академии наук |
| 18 | ФГБУН Институт минералогии Уральского отделения Российской академии наук |
| 19 | ФГБУН Институт металлургии Уральского отделения Российской академии наук |
| 20 | ФГБУН Институт машиноведения Уральского отделения Российской академии наук |

| | |
|----|--|
| 21 | ФГБУН Институт математики и механики им. Н.Н. Красовского Уральского отделения Российской академии наук |
| 22 | ФГБУН Институт клеточного и внутриклеточного симбиоза Уральского отделения Российской академии наук |
| 23 | ФГБУН Институт истории и археологии Уральского отделения Российской академии наук |
| 24 | ФГБУН Институт иммунологии и физиологии Уральского отделения Российской академии наук |
| 25 | ФГБУН Институт горного дела Уральского отделения Российской академии наук |
| 26 | ФГБУН Институт геофизики им. Ю.П.Булашевича Уральского отделения Российской академии наук |
| 27 | ФГБУН Институт геологии и геохимии им. академика А.Н.Заварицкого Уральского отделения Российской академии наук |
| 28 | ФГБУН Институт высокотемпературной электрохимии Уральского отделения Российской академии наук |
| 29 | ФГБУН Ботанический сад Уральского отделения Российской академии наук |
| 30 | ФГБУ Административно-хозяйственное управление Уральского отделения Российской академии наук |
| 31 | ФГБНУ Южно-Уральский научный центр |
| 32 | ФГБНУ Челябинский научно-исследовательский институт сельского хозяйства |
| 33 | ФГБНУ Федеральный научный центр биологических систем и агротехнологий Российской академии наук |
| 34 | ФГБНУ Уральский федеральный аграрный центр уральского отделения Российской академии наук |
| 35 | ФГБНУ Оренбургская опытная станция садоводства и виноградарства Всероссийского селекционно-технологического института садоводства и питомниководства |