



# Инструменты повышения эффективности финансовой деятельности образовательных организаций Минобрнауки России

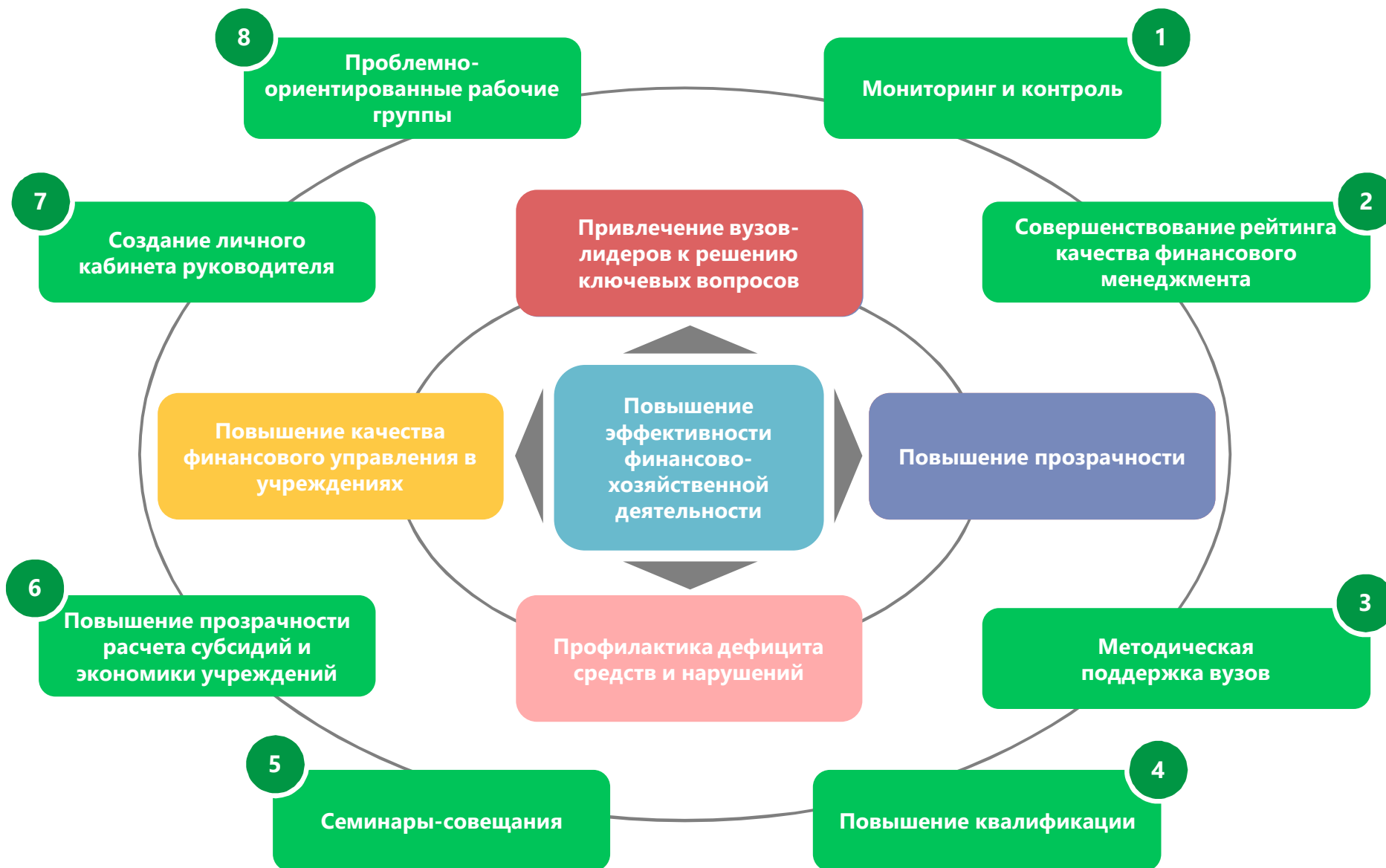
*Директор Департамента финансов,  
организации бюджетного процесса,  
методологии и экономики образования  
и науки Минобрнауки России*

*А.В. Зарубин*

*г. Москва  
3 марта 2017 г.*



## Основные задачи на 2017 год





1

## Мониторинг и контроль



2

## Оценка качества финансового менеджмента



3

## Формирование центров методической поддержки вузов





4

## Повышение квалификации

Курсы повышения квалификации на базе центров компетенций



Практико-ориентированные курсы

Программа курса  
(2-3 дня)

1. Стратегия развития вуза
2. Формирование ГЗ, прогноз
3. Планирование и бюджетирование
4. Направления оптимизации и повышения эффективности расходов

Проводят



Представители Минобрнауки  
Квалифицированные эксперты

Участники от вуза



Ректор, проректор

Итого:

24 мероприятия  
≈ 600 участников



5

## Вопросы, поступившие к семинару-совещанию





6

## Повышение прозрачности расчета субсидий



Прозрачность расчета финансового обеспечения выполнения государственного задания



Сравнение стоимости платных образовательных программ с фактическими нормативными затратами на этапе принятия решений



Информирование учреждений о запланированных к применению коэффициентах выравнивания на очередной финансовый год



Предоставление публичных информационных сервисов



## 6 Повышение прозрачности экономики учреждений

### Федеральный сервис АСУ ПФХД







7

## Отдельные опции личного кабинета руководителя

### Интерактивный бюджет

#### Оперативная аналитика:



- Доходы за сегодня
- Расходы за сегодня
- Объем остатков на сегодня
- Исполнение ПФХД
- ЗП ППС и ННР



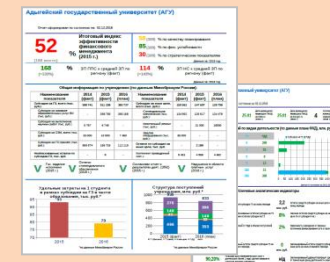
Детализированная структура доходов и расходов с возможностью сравнения между учреждениями

### Уровень исполнительской дисциплины



Информация о качестве и своевременности предоставленной отчетности. Наличие нарушений и статус реализации мер по устранению

### Финансовый паспорт

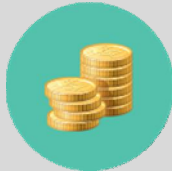


Выжимка ключевой аналитики по широкому спектру анализа в разрезе каждого учреждения

Возможность сравнения своего учреждения с соседями или в регионе/федеральном округе по различным показателям в рамках основных направлений мониторинга Минобрнауки России:



Рейтинг вузов по качеству финансового менеджмента



Оценка платежеспособности учреждения



Мониторинг оказания платных образов. программ



Мониторинг эффективности вузов



Мониторинг трудоустройства выпускников



8

## Проблемно-ориентированные рабочие группы

Статистика

109 заявок образовательных организаций высшего образования, подведомственных Минобрнауки России

41 заявка образовательных организаций высшего образования других министерств и ведомств

107 вопросов по различным темам

348 экспертов

Сформирован перечень Рабочих групп и круг обсуждаемых вопросов

1

Формирование государственного задания и расчета объема субсидии на его выполнение

28 заявок

31 эксперт

2

Повышение эффективности управления имуществом комплексом учреждения

44 заявки

46 экспертов

3

Совершенствование методической и нормативной базы ведения ФХД подведомственных учреждений

85 заявок

140 экспертов

4

Методическое обеспечение совершенствования организационной структуры и повышения эффективности оплаты труда

17 заявок

18 экспертов

