



university

Тюменский
Индустриальный
университет

О ПОВЫШЕНИИ ЭФФЕКТИВНОСТИ УПРАВЛЕНИЯ ПЛАТНЫМИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫМИ УСЛУГАМИ

**Директор
экспертно-аналитического центра
Тюменского индустриального университета**

А.В. Омельчук

г. Красноярск
Ноябрь 2016 г.

Основные аспекты управления платными образовательными услугами

Высокая трудоемкость ручной обработки поступлений от оказания платных образовательных услуг

Несоответствие управленческой и бухгалтерской дебиторской задолженности

Существенные различия между сроками оказания образовательных услуг

Необходимость равномерного начисления доходов от платных образовательных услуг

Ценообразование на услуги с учетом нормативно-правового регулирования

При неполном цикле обучения (отчислении, восстановлении) оплата должна осуществляться за фактически оказанные услуги

Обеспечение единства признания доходов для целей бухгалтерского, налогового и управленческого учетов

Контроль исполнения обязательств по договорам и обеспечение погашения задолженности

Проблемное поле: высокая трудоемкость обработки платежей и договоров

Устранение
многократного внесения
данных о договорах

Автоматизация
формирования договоров
и дополнительных
соглашений

Автоматизация разности
платежей в
информационных
системах

Единая информационная платформа

Настройка алгоритмов обмена данными

Корректный учет полной
стоимости обучения

Формирование
уникального
идентификатора

Номер договора

УИН

иной критерий

Платежи за
операционный день

Получение информации
о совершении платежа

Информационный обмен
с банками-операторами
платежей

Один реестр

Обмен реестрами

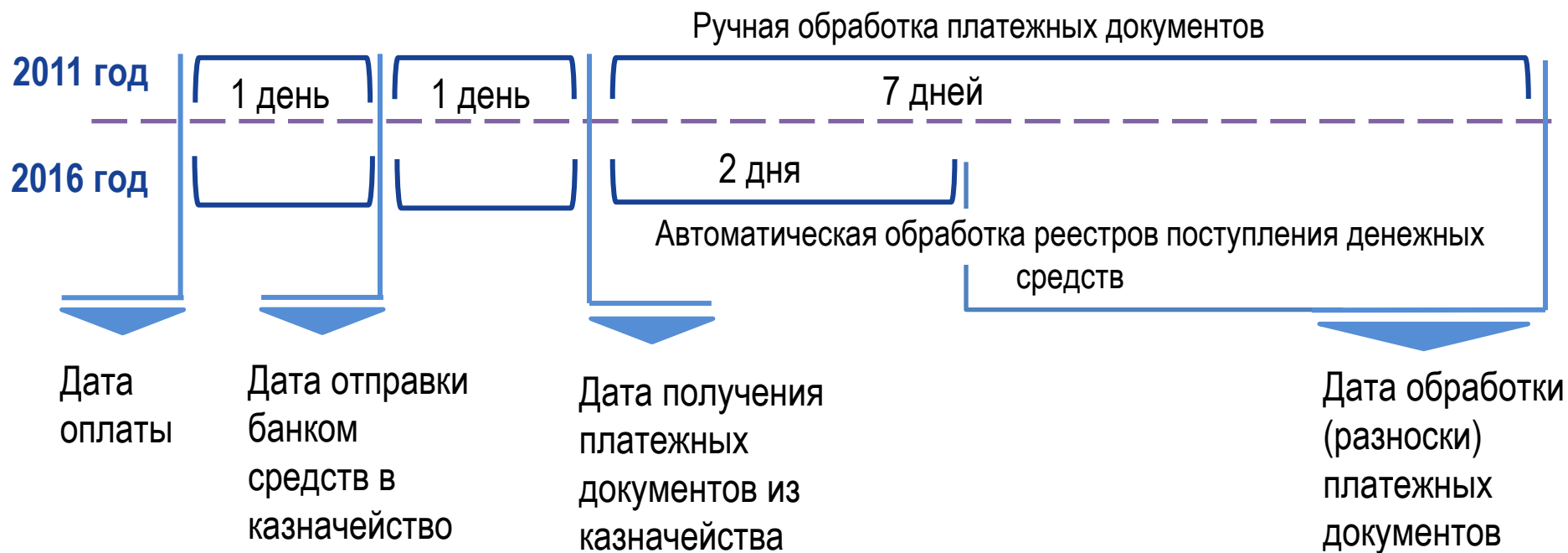
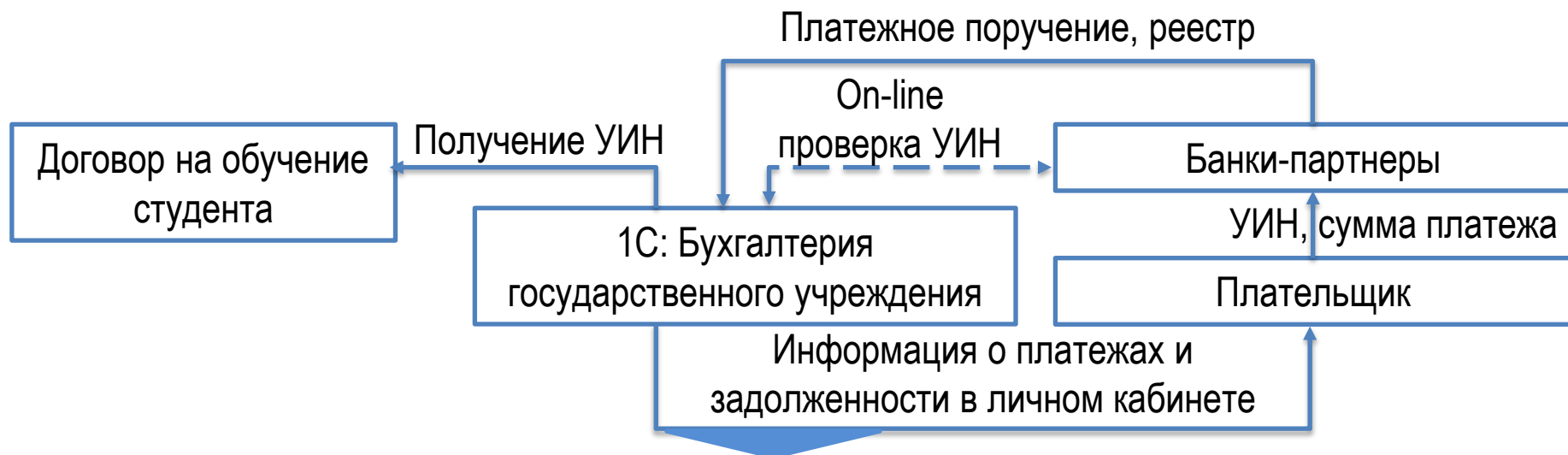
Обмен реестрами

Одно платежное
поручение

On-line запись платежа
(до поступления средств)

On-line подключение к
базам данных

Эффекты от внедрения персонифицированного учета по договорам на оказание образовательных услуг



Проблемное поле: различия в бухгалтерском и управленческом учете доходов

Цели учета доходов

Формирование бюджета

Перерасчет стоимости

Начисление доходов

В соответствии с
принципами
бюджетирования

В соответствии с объемом
фактически оказанных
услуг

В соответствии с учетной
политикой

Кассовый метод

Метод начисления по
анalogии с принципами
расчета финансового
обеспечения выполнения
государственного задания

Соответствие
действующему
законодательству

Объем фактически
оказанных услуг за период
обучения

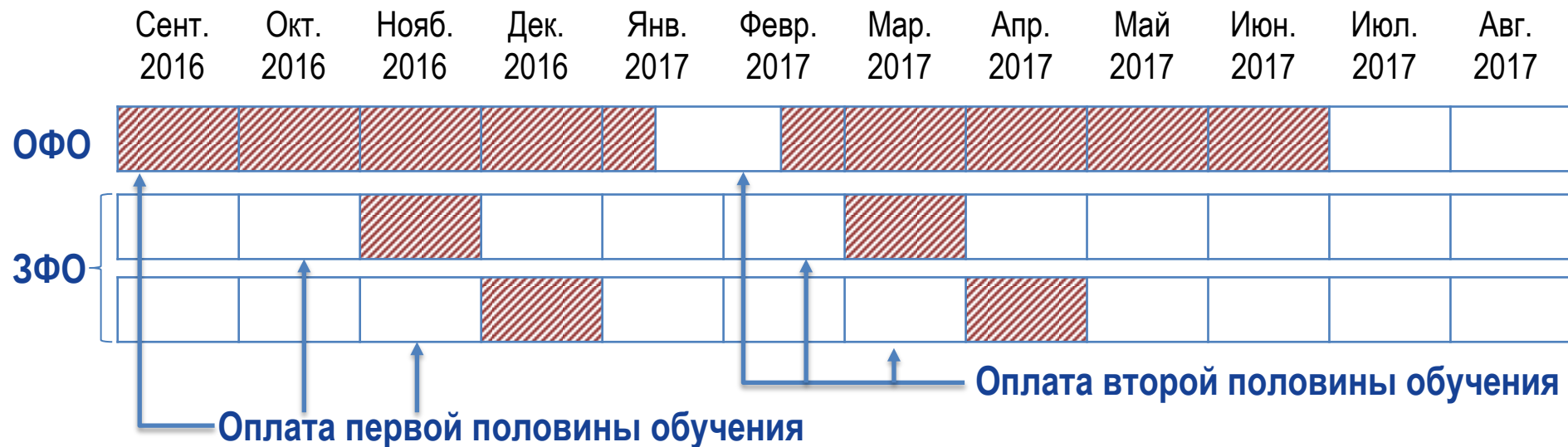
Линейное начисление
- ежемесячное
- периодическое

Нелинейное начисление

Обеспечение единства принципов и подходов к учету доходов
от платной образовательной деятельности

Календарь фактического оказания услуг и оплаты за обучение

Фактическое оказание образовательных услуг



Начисление оплаты за обучение

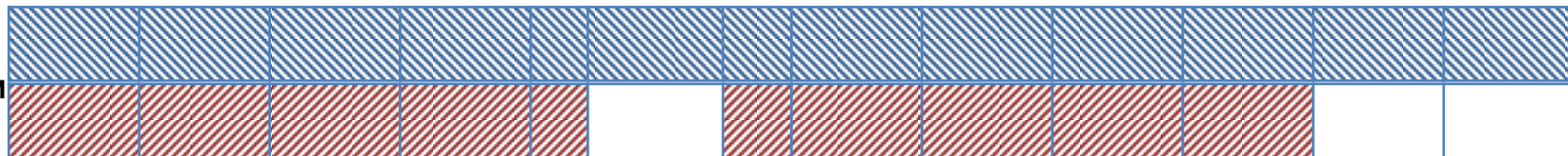
ОФО

	Сент. 2016	Окт. 2016	Нояб. 2016	Дек. 2016	Янв. 2017	Февр. 2017	Мар. 2017	Апр. 2017	Май 2017	Июн. 2017	Июл. 2017	Авг. 2017
--	---------------	--------------	---------------	--------------	--------------	---------------	--------------	--------------	-------------	--------------	--------------	--------------

15%

ОТ СТОИМОСТИ

85%



ЗФО

15%

ОТ СТОИМОСТИ

85%



Цели расчета доходов

Формирование бюджета

Расчет оплаты за
фактически оказанные
услуги

Начисление доходов

2011год

В соответствии с
фактическим объемом
часов по учебному плану

По полугодиям:
50% - 31.01
50% - 31.08

2014 год

В соответствии с графиком
учебного процесса

Ежемесячно:
1/12 от годовой стоимости

2015 год

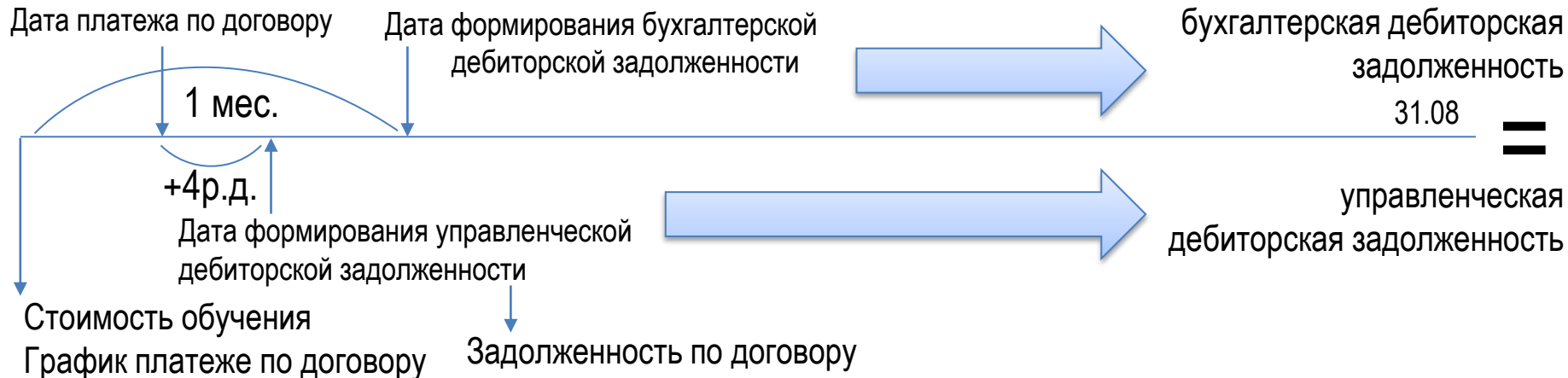
В соответствии с графиком учебного процесса

2017 год

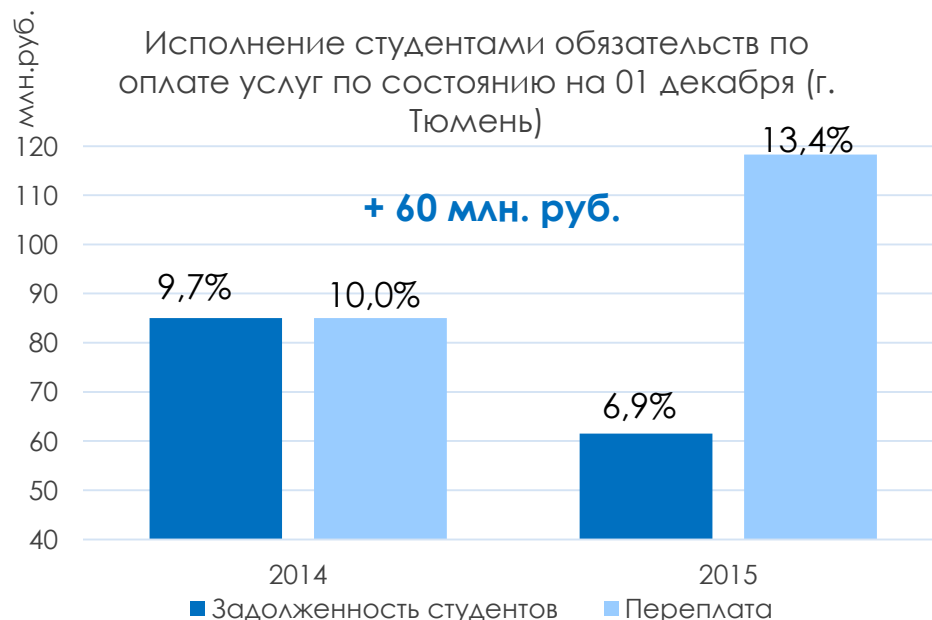
В соответствии с графиком учебного процесса

8/12 стоимости
предыдущего учебного
года
+
4/12 стоимости
очередного учебного года

Проблемное поле: управление дебиторской задолженностью



Личный кабинет студента на сайте



Блокировка учетной записи в системе поддержки учебного процесса

Индикация студентов в электронной ведомости

Сокращение сроков погашения дебиторской задолженности

Результативность мероприятий по повышению эффективности управления платной образовательной деятельностью

Повышение удобства и информативности формируемых отчетов в программе 1С БГУ

Формирование отчетов в разрезе:

- групп
- ФИО студентов
- подразделений
- форм обучения
- сумм задолженности по срокам наступления оплаты

Создание сервиса проверки задолженности и оплаты за обучение на сайте университета

Личные кабинеты студентов на сайте, позволяющие:

- узнать задолженность;
- оплатить услуги по договору с использованием банковских карт;
- подписать договор (доп. соглашение) с использованием электронно-цифровой подписи (2017 – 2018 годы)

-50% численности;
≈ 12 млн.руб./год.

показатель	2011 год	2016 год
Контингент договорных студентов	33394	20865
Количество специалистов по работе с договорами	15,3	6,75
Количество договоров на 1 специалиста	2183	3091
Количество экономистов и бухгалтеров, сопровождающих структурные подразделения	55,7	12,0

Приказ Минобрнауки России от 17.08.2016 г. №1051 «О внесении изменений в Порядок определения платы для физических и юридических лиц за услуги (работы), относящиеся к основным видам деятельности федеральных бюджетных учреждений, находящихся в ведении Минобрнауки России, оказываемые ими сверх установленного гос. задания...»

- ✓ п.3. «Размер платы в расчете на единицу оказания платных образовательных услуг **не может быть ниже величины нормативных затрат...на** оказание аналогичной государственной услуги в отношении контингента, принимаемого на обучение на соответствующий учебный год»
- ✓ п.9. «Учреждение **вправе снизить стоимость** платных обр. услуг по договору ...с учетом покрытия недостающей стоимости платных обр. услуг **за счет собственных средств учреждения, в том числе средств, полученных от приносящей доход деятельности, добровольных пожертвований и целевых взносов физических и (или) юридических лиц.** Основания и порядок снижения стоимости платных обр. услуг устанавливаются локальным нормативным актом учреждения ...»

Подход: расчет стоимости платных образовательных услуг в расчете на приведенный контингент

Установление стоимости платных образовательных услуг по заочной (очно-заочной) форме обучения), значительно превышающей нормативные затраты

тыс. руб.

№ п/п	Специальность	Нормативные затраты	ОФО		ЗФО		Стоимость на 1 студента приведенного контингента
			Стоимость	КЦП, чел.	Стоимость	КЦП, чел.	
1	Нефтегазовое дело (ИГИН)	135,5	153,21	81	67,0	476	344,5
2	Строительство	135,5	128,82	13	56,9	50	251,2
3	Наземные транспортно-технологические комплексы	135,5	116,71	8	56,9	19	203,6
4	Прикладная геология	135,5	97,99	18	56,9	20	145,2
5	Химическая технология	135,5	81,61	5	56,9	50	325,5

Привлечение целевых средств и добровольных пожертвований

Кафедра «Транспорт углеводородных ресурсов»

← 13 млн. руб.

АО «Транснефть Сибирь»

Контингент договорных студентов очной формы обучения по направлению Нефтегазовое дело (Институт транспорта)	117 чел.
Нормативные затраты	135,5 т.р.
Стоимость обучения	121,57 т.р.
Фин. обеспечение 1 студента с учетом целевых средств	232,69 т.р.

Кафедра «Переработки нефти и газа»

← 3,9 млн. руб.

ПАО «СИБУР ХОЛДИНГ»

Контингент договорных студентов очной формы обучения по направлениям: Химическая технология и Энерго- и ресурсосберегающие процессы в химической технологии, нефтехимии и биотехнологии	30 чел.
Нормативные затраты	135,5 т.р.
Стоимость обучения	81,61 т.р.
Фин. обеспечение 1 студента с учетом целевых средств	211,61 т.р.