**Виды и формы бюджетов**

Основными формами бюджетов ФХД ООВО являются:

1. бюджет доходов;
2. бюджет функциональных расходов;
3. бюджет доходов и расходов;
4. бюджет движения денежных средств;
5. инвестиционный план.

Чтобы контролировать деятельность организации, ее руководство использует различные финансовые бюджеты, самыми распространенными из которых являются бюджет доходов и расходов (БДР) и бюджет движения денежных средств (БДДС). Казалось бы, понятия совершенно идентичны, но между этими двумя финансовыми инструментами существует достаточно много различий.

БДР представляет собой отчет, в котором планируется прибыль, предполагаемая в следующем периоде. В связи с этим в данном документе присутствуют такие понятия, как себестоимость произведенной продукции или выполненных работ, выручка по всем видам деятельности, различные показатели рентабельности.

БДДС является документом, в котором отражаются денежные потоки, существующие на предприятии (вследствие чего можно говорить о том, что в данном отчете фигурируют только те операции, которые имеют денежное выражение).

Эти два документа различаются как по целям, для достижения которых они составляются, и по статьям, которые в них отражаются, так и по показателям, которые можно из них получить. Так, БДР разрабатывается с той целью, чтобы распланировать прибыль, которую способно получить предприятие в определенном периоде. Для ее расчета используются показатели себестоимости и выручки, а в целом сам документ схож с бухгалтерским отчетом о прибылях и убытках.

В свою очередь, БДДС призван распределить денежные потоки, которые могут быть входящими и исходящими, а потому он отражает все хозяйственные операции организации, выраженные в денежной форме. С его помощью можно отследить все движения денег по расчетным счетам и в кассе организации, что делает его похожим на бухгалтерский отчет о движении денежных средств.

Отличие БДР от БДДС

1. БДР отражает плановую прибыльность деятельности, а БДДС – наличие положительных и отрицательных денежных потоков предприятия.
2. БДР похож на отчет о финансовых результатах (отчет о прибылях и убытках), а БДДС – на отчет о движении денежных средств.
3. В БДДС присутствуют только статьи, выраженные в денежной форме, а в БДР могут быть и неденежные статьи, то есть напрямую не связанные с наличными деньгами.
4. Основными статьями в БДДС являются поступления и платежи, а в БДР – доходы и расходы, как в денежной, так и в неденежной форме.

Управленческий учет образовательного учреждения базируется на методе начисления и формируется в разрезе статей, определенных в Регламенте по финансовому планированию. В планировании и контроле исполнения используются три вида бюджетов: бюджет доходов и расходов (БДР), бюджет движения денежных средств (БДДС), прогнозный баланс (ПБ).