

2017



ФИНАНСОВАЯ ПОЛИТИКА МИНОБРНАУКИ РОССИИ НА СРЕДНЕСРОЧНУЮ ПЕРСПЕКТИВУ



ЦЕЛИ ДЕЙСТВУЮЩЕЙ ФИНАНСОВОЙ ПОЛИТИКИ



НАУЧИТЬ ВУЗЫ ЖИТЬ САМОСТОЯТЕЛЬНО

- Создать информационные системы планирования и взаимодействия с подведомственными учреждениями
- Повысить квалификацию финансистов и качество финансового менеджмента
- Обеспечить трансляцию и обмен опытом между вузами
- Создать инструменты мониторинга, контроля и оценки эффективности ФХД



ОБЕСПЕЧИТЬ ЕДИНСТВО ПРИНЦИПОВ ФИНАНСИРОВАНИЯ СИСТЕМЫ ОБРАЗОВАНИЯ

- Развитие инструментов нормативно-подушевого финансирования
- Формирование нормативно-правовой базы (единство и прозрачность формирования ГЗ, расчетов и распределения средств)



ОСНОВНЫЕ ВЫЗОВЫ



РОСТ
ВНЕБЮДЖЕТНЫХ
ДОХОДОВ
СОКРАЩАЕТСЯ

ВЫСОКИЕ
ЗАТРАТЫ
НА СОДЕРЖАНИЕ
ИМУЩЕСТВА

25%
УЧРЕЖДЕНИЙ
РАБОТАЮТ ПО ПОДХОДУ,
АНАЛОГИЧНОМУ
СМЕТНОМУ

КВАЛИФИКАЦИЯ
ФИНАНСИСТОВ
НЕ ВСЕГДА
СООТВЕТСТВУЕТ
ТРЕБОВАНИЯМ ВРЕМЕНИ

ОБЩЕСТВЕННЫЕ
ИНСТИТУТЫ
НЕ ВСЕГДА
ОБЕСПЕЧИВАЮТ
ПОЛЯРИЗАЦИЮ
ТОЧЕК ЗРЕНИЯ
ПРИ ПРИНЯТИИ РЕШЕНИЙ

СТРУКТУРА РАСХОДОВ ВО МНОГИХ ВУЗАХ НЕ ПРЕДУСМАТРИВАЕТ
РАСХОДОВ РАЗВИТИЯ



РАБОТА МИНОБРНАУКИ РОССИИ СЕГОДНЯ И В ПЕРСПЕКТИВЕ



МИНОБРНАУКИ
РОССИИ



ЖЕСТКИЙ
РЕГУЛЯТОР
ФИНАНСОВО-
ХОЗЯЙСТВЕННОЙ
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

ФИНАНСОВЫЙ КОНСУЛЬТАНТ, ПРОВОДНИК ИДЕЙ

ПАРТНЕР В РЕАЛИЗАЦИИ ЯРКИХ ИНВЕСТИЦИОННЫХ
ПРОЕКТОВ С БОЛЬШИМ ПОТЕНЦИАЛОМ

ОБЕСПЕЧЕНИЕ ФИНАНСОВОЙ СВОБОДЫ ВУЗОВ
ПРИ СОХРАНЕНИИ ИНСТРУМЕНТОВ МОНИТОРИНГА
И КОНТРОЛЯ

ЦЕЛЬ ФИНАНСОВОЙ ПОЛИТИКИ:

СОЗДАНИЕ БЛАГОПРИЯТНОЙ ФИНАНСОВОЙ СРЕДЫ ДЛЯ
ЭФФЕКТИВНОГО РАЗВИТИЯ СИСТЕМЫ ОБРАЗОВАНИЯ



**ВУЗЫ ДОЛЖНЫ САМИ РЕШАТЬ,
КАК ЭФФЕКТИВНЕЕ
ОСУЩЕСТВЛЯТЬ
ФИНАНСОВО-ХОЗЯЙСТВЕННУЮ
ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ**

**РЕАЛИЗАЦИЯ МЕРОПРИЯТИЙ
ПО ПОВЫШЕНИЮ КАЧЕСТВА
ФИНАНСОВОГО УПРАВЛЕНИЯ
В ВУЗАХ**

ВЫСШИЕ УЧЕБНЫЕ ЗАВЕДЕНИЯ

АТТЕСТАЦИЯ,
КАДРОВЫЙ РЕЗЕРВ
ФИНАНСИСТОВ
ВУЗОВ

ИНСТРУМЕНТЫ
ПЛАНИРОВАНИЯ,
МЕТОДИЧЕСКИЕ
РЕКОМЕНДАЦИИ

ОРГАНИЗАЦИЯ
ОБСУЖДЕНИЯ ВОПРОСОВ
(РАБОЧИЕ ГРУППЫ,
ПРЕДЛОЖЕНИЯ
ПО СОСТАВАМ)

ПОВЫШЕНИЕ
ЭФФЕКТИВНОСТИ
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ
ВУЗОВ

СБОР, ОБОБЩЕНИЕ
И ТРАНСЛЯЦИЯ
ЛУЧШИХ ПРАКТИК

ПРОЕКТЫ
ПО ПОВЫШЕНИЮ КАЧЕСТВА
ФИНАНСОВОГО МЕНЕДЖМЕНТА

ЗАДАЧИ

МИНОБРНАУКИ РОССИИ



САМОРЕГУЛИРУЕМАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ

ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ СРО

1 ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ

- Повышение доходности ВУЗов
- Внедрение современных технологий в процесс управления
- Повышение прозрачности и качества контроля деятельности и расходов

2 РАЗВИТИЕ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ КОМПЕТЕНЦИЙ МЕНЕДЖЕРОВ И ДИРЕКТОРОВ ВУЗОВ

- Повышение компетенций в области финансово-экономического управления
- Повышение прозрачности и эффективности работы управленческой команды

ВИДЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

ПОМОЩЬ В ОПТИМИЗАЦИИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ВУЗОВ

- Разработка стратегии деятельности ВУЗа
- Оптимизация бизнес-процессов и организационной структуры ВУЗа
- Улучшение системы эффективных контрактов
- Развитие индивидуальной системы КПЭ
- Внедрения системы управленческой отчетности
- Автоматизация системы мониторинга и контроля выполнения КПЭ

ОБУЧЕНИЕ МЕНЕДЖМЕНТА РОССИЙСКИХ ВУЗОВ

- Повышение квалификации и обучение менеджмента ВУЗов
- Экспертная оценка и аттестация менеджмента
- Рейтингование ВУЗов по качеству управления
- Предоставление возможностей и площадки для обмена опытом



САМОРЕГУЛИРУЕМАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ

ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ СРО

3 ПОВЫШЕНИЕ САМОСТОЯТЕЛЬНОСТИ И ОТВЕТСТВЕННОСТИ ВУЗОВ КАК ПРОФСОБЩЕСТВА

- Совместная реализация регулирующих функций с МОН
- Самостоятельное обсуждение, формирование и тестирование ВУЗами потенциальных инициатив в области образования до передачи на МОН

4 ПОВЫШЕНИЕ ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТИ РОССИЙСКИХ ВУЗОВ

- Увеличение совокупных объемов доходов
- Повышение доли внебюджетных средств в бюджете

ВИДЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

ПОМОЩЬ В КОММУНИКАЦИИ ВНУТРИ ВУЗОВСКОЙ ПРОФСРЕДЫ, А ТАКЖЕ С НАДЗОРНЫМИ ОРГАНАМИ

- Предоставление налаженного механизма взаимодействия с надзорными органами
- Предоставление площадки внутри профсообщества ВУЗов для коммуникаций по проблемам и направлениям развития сферы высшего образования
- Предоставление информационно-консультационной поддержки

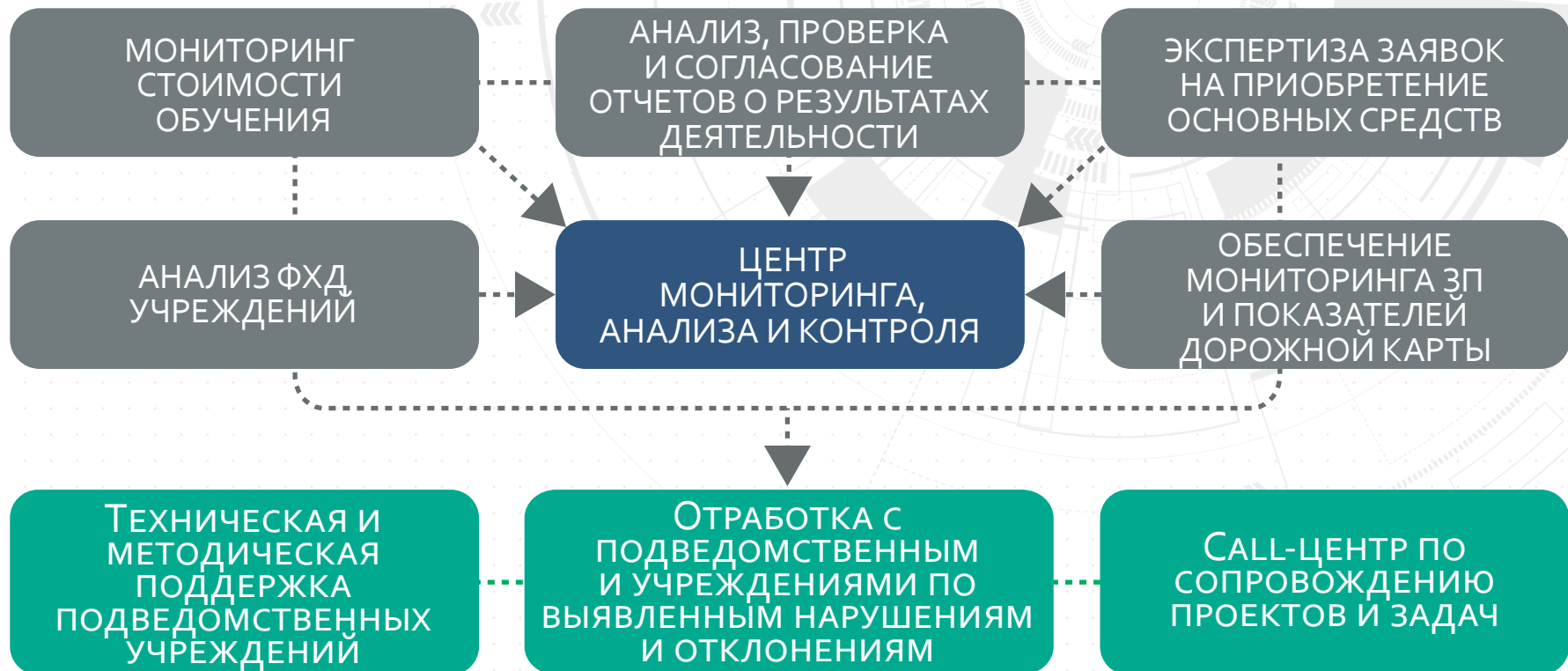
ПОМОЩЬ В ПРИВЛЕЧЕНИИ ФИНАНСИРОВАНИЯ

- Повышение эффективности внебюджетной деятельности
- Оказание поддержки в привлечении грантового финансирования
- Выработка инструментов мониторинга финансовой устойчивости и содействие в повышении эффективности деятельности



ФОРМИРОВАНИЕ СИСТЕМЫ ПОДДЕРЖКИ ПРИНЯТИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ В ВУЗАХ НА ОСНОВЕ ОН-ЛАЙН ДОСТУПА К РЕЗУЛЬТАТАМ МОНИТОРИНГОВЫХ ФУНКЦИЙ МИНОБРНАУКИ РОССИИ

ВНЕДРЕНИЕ ИНСТРУМЕНТОВ ОЦЕНКИ В СИСТЕМЫ МОН





УСИЛЕНИЕ РОЛИ ОБЩЕСТВЕННЫХ ИНСТИТУТОВ ПРИ ПРИНЯТИИ ФИНАНСОВЫХ РЕШЕНИЙ

ПРОЕКТЫ ВУЗОВ, ПОВЫШАЮЩИЕ ПРОЗРАЧНОСТЬ И ОТКРЫТОСТЬ ЭКОНОМИКИ

«БЮДЖЕТ ВУЗА ДЛЯ ГРАЖДАН»

План ФХД в понятной форме

ДЕТАЛИЗАЦИЯ ОТДЕЛЬНЫХ
НАПРАВЛЕНИЙ РАСХОДОВ В СООТВЕТСТВИИ
С ПУБЛИЧНЫМИ ДАННЫМИ

ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ
МИНИСТЕРСТВА С ОБЩЕСТВЕННЫМИ
ОРГАНИЗАЦИЯМИ

Профсоюзы

ОТРАСЛЕВЫЕ
СОЮЗЫ/АССОЦИАЦИИ

Студенческие объединения

РАЗВИТИЕ ИНСТРУМЕНТОВ ОТКРЫТЫХ ДАННЫХ О ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ВУЗОВ

ФОРМИРОВАНИЕ МЕТОДИЧЕСКИХ
РЕКОМЕНДАЦИЙ, АНАЛИТИЧЕСКИХ И
ПРОГРАММНЫХ ИНСТРУМЕНТОВ.
ВСТРАИВАНИЕ В МОНИТОРИНГОВЫЕ
ПРОЦЕДУРЫ МИНИСТЕРСТВА

ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРИНЯТИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ

ОБЩЕСТВЕННОЕ ОБСУЖДЕНИЕ И
ЭКСПЕРТИЗА ПРОЕКТОВ НПА И РЕШЕНИЙ

“REGULATION.GOV.RU”
ДЛЯ ВУЗОВ



СОЗДАНИЕ НОВЫХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ ИНСТРУМЕНТОВ ДЛЯ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ

ГОСУДАРСТВЕННО-ЧАСТНОЕ ПАРТНЕРСТВО В ОБРАЗОВАНИИ

ОТРАСЛЕВЫЕ ОСОБЕННОСТИ
ГЧП В ОБРАЗОВАНИИ

АДАПТАЦИЯ ИНСТРУМЕНТОВ
ГЧП ДЛЯ РЕАЛИЗАЦИИ В ВУЗАХ

СОПРОВОЖДЕНИЕ ПРОЕКТОВ
ГЧП СО СТОРОНЫ МИНОБРНАУКИ РОССИИ

ЭКОНОМИЧЕСКИЕ МЕХАНИЗМЫ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ИМУЩЕСТВА

ПРОГРАММЫ
РАЗВИТИЯ ИМУЩЕСТВЕННОГО КОМПЛЕКСА

РЕАЛИЗАЦИЯ ПРОЕКТОВ
ГЧП НА БАЗЕ ИМУЩЕСТВА ВУЗОВ

МОДЕРНИЗАЦИЯ
ИМУЩЕСТВЕННОГО КОМПЛЕКСА ВУЗОВ

ФОРМИРОВАНИЕ НОВОЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ МОДЕЛИ ОБЩЕЖИТИЙ

ПРАВОВОЙ СТАТУС

ЭКОНОМИКА

СОЦИАЛЬНЫЕ ГАРАНТИИ
И ПРАВА СТУДЕНТОВ

НАЛОГОВЫЕ ПРЕФЕРЕНЦИИ ДЛЯ ВУЗОВ

ПРИМЕНЕНИЕ АЛЬТЕРНАТИВНЫХ
МЕХАНИЗМОВ ГОСЗАДАНИЮ



БЛАГОДАРИМ ЗА ВНИМАНИЕ!