



**Министерство образования и науки Российской Федерации**  
**федеральное государственное бюджетное образовательное**  
**учреждение высшего образования**  
**«Российский экономический университет имени Г.В.**  
**Плеханова»**

*Программа семинара*  
**«ИНСТРУМЕНТАРИЙ ПЛАНИРОВАНИЯ И**  
**РЕАЛИЗАЦИИ МЕХАНИЗМОВ УСТОЙЧИВОГО**  
**ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ УНИВЕРСИТЕТА»**

**Контакты организаторов:**

**ФГБОУ ВО «РЭУ им. Г.В. Плеханова»**  
+8-499-237-95-20 , +7-910-441-21-00, oncfm@rea.ru  
Место проведения: г. Москва, Стремянный переулок, 28, учебный  
корпус РЭУ № 1

Москва  
2017

<b>Первый день</b>	
08.30-09.00	Регистрация участников
9.00-9.30	Открытие программы семинара
9.30-10.50	Основные понятия и определения стратегического управления: определения стратегии, объекты стратегического планирования, миссия и стратегические цели организации. Процесс разработки стратегии: школы стратегий и сценарии разработки стратегий, эталонные стратегии (модель Портера, матрица Ансоффа), стратегические сессии, методы и инструменты стратегического анализа. Формализация стратегии организации: критические факторы успеха, синтез стратегии, SWOT-анализ, инструменты стратегического управления, стратегическая карта университета.
10.50-11.10	<i>Кофе-брейк</i>
11.10-12.30	Ключевые показатели деятельности: ловушки мониторинга, место показателей в системе стратегического управления, сбалансированная система показателей университета, каскадирование показателей и принципы балансировки. Показатели финансово-хозяйственной деятельности вуза в системе КРІ вуза. Стратегическое управление как система: формирование стратегических планов, связь стратегического и финансового планов, процессы стратегического управления, уровни зрелости системы стратегического управления
12.30-13.30	Кейс: «Процессы стратегического управления». Задания для самостоятельной работы: «Проектирование стратегической карты и системы показателей университета»
13.30-14.30	<i>Обед</i>
14.30-15.50	Проектная работа (самостоятельная работа в группах): Идеи для изменения стратегии университета, стратегическая карта и система сбалансированных целей и показателей. Специфика остальных университетов группы.
15.50-17.10	Обзор вариантов финансовых стратегий и моделей бюджетирования. Формирование центров финансовой ответственности в структуре вуза. Обзор решений, требующих оценки экономической эффективности. Ключевые понятия при принятии решений на основе оценки экономической эффективности. Принятие управленческих решений: оценка экономической эффективности направлений и структурных единиц на основе полной и частичной калькуляции затрат, ценообразование, оценка проектов развития (инвестиционных проектов).
с 17.30	Проектная работа, консультации групп.
<b>Второй день</b>	
9.00-10.50	Представление результатов самостоятельной работы по формированию стратегической карты и системы показателей университета, обсуждение.
10.50-11.10	<i>Кофе-брейк</i>
11.10-12.30	Система управления университетом: основные элементы системы управления организацией, процессный подход к управлению (организация бизнес-процессов в вузе), цепочка создания ценности, организационная структура университета, линейно-функциональные и адаптивные структуры, возможности использования адаптивных структур в университете. Организационные изменения: классификация организационных изменений, методы оценки организационных изменений,

	сопротивление изменениям и методы его преодоления, модели управления изменениями
12.30-13.30	«Рейтинг качества финансового менеджмента в вузе»: Новая методика рейтингования Минобрнауки. Использование аналитических сервисов Минобрнауки для оценки качества финансового менеджмента в вузе. Представление функциональных возможностей АСУ ПФХД. Практика реализации.
13.30-14.30	<i>Обед</i>
14.30-15.50	Проектная работа (самостоятельная работа в группах).
15.50-17.10	Инструменты мотивации в реализации стратегии университета. Обзор систем оплаты и стимулирования. Система оплаты труда на основе грейдов. Эффективный контракт основного персонала Вуза: разработка, содержание (основные пункты), организация внедрения. Эффективная мотивация и система оплаты труда неосновного и управленческого персонала Университета. Использование показателей оценки деятельности структурных подразделений и сотрудников.
с 17.30	Проектная работа (самостоятельная работа в группах)
<b>Третий день</b>	
9.00-10.50	Представление результатов самостоятельной работы по формированию стратегической карты и системы показателей университета, обсуждение.
10.50-11.10	<i>Кофе-брейк</i>
11.10-12.30	Управление проектами как профессиональная сфера деятельности: проекты и управление проектами в современном мире, методы и инструменты управления проектной деятельностью, международные и национальные стандарты управления проектами. Управление проектами в основных сферах деятельности университета: проект как форма организации учебного процесса, проект как форма организации научно-исследовательских работ, «Управление проектами» как образовательный продукт.
12.30-13.30	Кейс: «Университета Назарбаева. Офис управления проектом». Кейс. «Образовательный проект».
13.30-14.30	<i>Обед</i>
14.30-16.00	Разработка Паспорта проекта для одного из мероприятий, определенных в ходе выполнения Практического задания №2. Паспорт проекта: цель и задачи проекта, обоснование необходимости проекта, ответственный исполнитель и соисполнители, основные этапы проекта и сроки их исполнения, предварительный бюджет проекта, ключевые риски проекта.
16.00-16.30	Подведение итогов. Задания для самостоятельной работы