

**Курсы повышения квалификации по программе**

**«Экономика образования:  
планирование, анализ и контроль  
финансово-хозяйственной деятельности  
образовательных организаций высшего образования»**

**на базе предметно-ориентированного  
центра компетенций УрФУ**

**Уральский федеральный университет основан в 1920 году и является старейшим университетом Уральского региона.**

В настоящее время УрФУ входит в число **топ-650** университетов мира согласно **QS World University Ranking**, **топ-300** по предметному рейтингу **QS World University Ranking by subject: mathematics** и занимает **78 место** среди университетов стран БРИКС (QS World University Rankings: БРИКС), а также **54 место** по рейтингу QS Восточной Европы и Центральной Азии.

## Студенты

**более 35 000**

в т.ч. **2 222** иностранных учащихся из **75** стран

## Преподаватели

**более 4 000**

в т.ч. **65** преподавателей из **24** стран

**1 952** кандидата наук, доцента, **575** докторов наук, профессоров

**5** действенных членов и **7** членов-корреспондентов РАН

**48** академиков и членов-корреспондентов общественных академий

Более **30** членов зарубежных и международных академий

## Выпускники

**более 360 000**

## Образовательные программы

**около 400**

в т.ч. **39** совместных международных образоват. программ

**12** программ магистратуры на английском языке

**6** программ аспирантуры на английском языке

## Бюджетные места

**более 7 000 в 2016 году**

## Поддержка талантов

**более 200 000 000 рублей ежегодно**

## Партнерская сеть

**418 университетов в 64 странах мира**

**Сегодня УрФУ — сложнейший объект управления с широким спектром видов деятельности.**

<b>Бюджет 2016 года, млн.руб.</b>	<b>8 477</b> без учета обособленных подразделений
<b>Профильные институты</b>	<b>17</b>
<b>Стратегические академические единицы</b>	<b>3</b>
<b>Научно-исследовательские лаборатории,</b> оборудованные самыми современными приборами	<b>164</b> в т.ч. <b>13</b> научных лабораторий под руководством ведущих зарубежных ученых
<b>Научные работники</b>	<b>Более 1000</b>
<b>Объем НИОКР в 2016 году, млн.руб.</b>	<b>1 830</b>
<b>Сотрудники</b>	<b>Более 9 200</b> включая внешних совместителей
<b>Учебные корпуса</b>	<b>14</b>
<b>Общая площадь зданий, тыс. м<sup>2</sup></b>	<b>485</b>

**Обособленные структурные подразделения:**

- **Сеть филиалов в 14 городах** (Нижний Тагил, Чусовой, Среднеуральск, Серов, Первоуральск, Ноябрьск, Новоуральск, Невьянск, Красноуральск, Краснотурьинск, Ирбит, Верхняя Салда, Алапаевск и Каменск-Уральский)
- **Специализированный учебно-научный центр** (основные общеобразовательные программы 8-11кл.)
- Дошкольное образовательное учреждение - **Детский сад**
- **Учебный военный центр, Факультет военного обучения**
- **14 спортивных объектов** (бассейн, летний и зимний стадионы, 11 специализированных спортивных залов, 2 лыжные базы, зимний каток и 14 спортивных площадок на территории студгородка)

McKinsey&Company



ОБЪЕДИНЕННЫЕ  
МАШИНОСТРОИТЕЛЬНЫЕ  
ЗАВОДЫ



РОСАТОМ

## Инновационные проекты УрФУ:

- **Центр радиационной стерилизации** – реализуется совместно с предприятиями АО «Здравмедтех», УЗПТ «Маяк»
- **Региональный инжиниринговый центр «Лазерные и аддитивные технологии»**, реализуемый совместно с концерном «Алмаз-Антей»
- **Образцовая фабрика бережливого производства** – реализуется совместно с «McKinsey & Company» и корпорацией «Объединенные машиностроительные заводы»
- **Химико-фармацевтический центр УрФУ**, специализирующийся на синтезе, разработке и испытаниях новых препаратов
- **Межрегиональный «Циклотронный центр ядерной медицины»** - реализуется совместно с госкорпорацией «Росатом»
- **Центр промышленной и сервисной робототехники** – реализуется совместно с международной корпорацией Fanuc

На базе УрФУ с 2011 года действует **Отдел развития проектного управления (Стратегический проектный офис)** для обеспечения административного, методического и технологического сопровождения проектной деятельности университета:

1. Проектов Программы повышения конкурентоспособности (ППК)

- Портфель проектов Центров компетенций (67 прорывных научных проектов – Ключевые центры превосходства, научные лаборатории, научные группы)
- Портфели проектов ответственных проректоров – руководителей инициатив ППК (проекты проректора по экономике и стратегическому развитию, проекты международной службы УрФУ)
- Портфели проектов САЕ (Стратегических академических единиц, где каждая из трех САЕ УрФУ имеет выделенное финансирование на проектной основе)

2. Портфеля стратегических проектов УрФУ

Ведение проектной деятельности осуществляется во внутрикорпоративном информационном ресурсе управления проектами — Информационной системе управления проектами на базе MS Project Server и проектном портале на базе MS Share Point.

**Особенности финансовой модели университета:**

- **Собственная разработка модели финансового обеспечения деятельности институтов**
- **Уникальная система внутреннего контроля**
- **Отчетность в соответствии с МСФО ОС**

УрФУ — участник пилотной группы образовательных организаций ВО, подведомственных МОН, принявших **участие в создании и апробации системы АСУ ПФХД**



## Екатеринбург сегодня:

- **Стратегически важный центр России**, обеспечивающий связи между европейской и азиатской частями страны
- **Четвертая по величине агломерация России** с численностью населения более 1,5млн. человек
- **Крупнейший** административный, культурный, научно-образовательный центр Уральского региона, включающий масштабный **кампус УрФУ** на территории отдельного района города Екатеринбурга.
- **Важный промышленный центр** (оптико-механическая промышленность, приборостроение, тяжелое машиностроение, металлургия и т.д.)



**По итогам 2015 г. УрФУ занял 1-е место в рейтинге образовательных организаций ВО, подведомственных МОН, по результатам оценки качества финансового менеджмента с итоговых индексом – 92,31%**

В Высшей школе экономики и менеджмента УрФУ действует **предметно-ориентированный центр компетенций (ПЦК)** по повышению квалификации сотрудников образовательных организаций высшего образования (ООВО), на базе которого с 2016 г. **запущены курсы повышения квалификации с отрывом от производства по программе**

**«Экономика образования: планирование, анализ и контроль финансово-хозяйственной деятельности образовательных организаций высшего образования»**

*(разработана и рекомендована МОН РФ)*

### **Цель программы:**

Совершенствование профессиональных компетенций, необходимых руководителям и сотрудникам ООВО в создании и реализации стратегии развития образовательных организаций в части формирования современных методов управления финансами.

## Группы слушателей:

- Ректоры и проректоры
- Руководители ЦФО
- Руководители и сотрудники финансовых служб ООВО

## Модули курсов:

Модуль 1. Стратегическое планирование

Модуль 2. Управление финансами в ООВО

Модуль 3. Бюджетная система ООВО

Модуль 4. Управленческая учетная политика

Модуль 5. АСУ ПФХД

Итоговая аттестация проводится в форме тестирования.

По окончании обучения выдается удостоверение государственного образца о краткосрочном повышении квалификации

# Описание курсов

*Занятия проводятся при участии профессорско-преподавательского состава УрФУ и высококвалифицированных специалистов-практиков ПЦК УрФУ*



*Практические занятия проводятся в форме обсуждения проблемно-ориентированных заданий, решения ситуационных задач*

*Лекционные и практические занятия в оборудованных мультимедийных залах с индивидуальными ПК и доступом в интернет*



## Руководители модулей:



### **Сандлер Даниил Геннадьевич**

Проректор по экономике и стратегическому развитию УрФУ,  
Кандидат экономических наук,  
доцент

Эксперт по направлениям:

«Стратегическое планирование»;  
«Управление финансами»;  
«Бюджетная система ООО»



### **Агарков Гавриил Александрович**

Главный бухгалтер УрФУ,  
Доктор экономических наук,  
доцент

Эксперт по направлению:

«Управленческая учетная политика»



### **Хафизова Эльвира Минишаевна**

Начальник планово-финансового  
управления

Эксперт по направлениям:

«Управление финансами»,  
«Бюджетная система»

## Эксперты и модераторы семинарской работы и проектной деятельности



**Половнев  
Константин  
Сергеевич**

Заместитель  
проректора по  
экономике и  
стратегическому  
развитию,  
кандидат  
экономических  
наук



**Копысов  
Виктор  
Александрович**

Главный  
специалист по  
аналитической  
работе плано-  
финансового  
управления



**Бессонов  
Денис  
Аркадьевич**

Начальник отдела  
ревизии, аудита и  
методического  
обеспечения  
УБУиФК,  
Кандидат  
экономических наук  
Доцент



**Мельник  
Дмитрий  
Анатолевич**

Начальник  
управления  
стратегического  
развития и  
маркетинга



**Петухова  
Валентина  
Степановна**

Заместитель  
главного  
бухгалтера



**Панина  
Александра  
Олеговна**

Начальник отдела  
доходов,  
бюджетирования и  
анализа плано-  
финансового  
управления



**Королева  
Оксана  
Вячеславовна**

Заместитель  
начальника  
плано-  
финансового  
управления



**Журавлева  
Ольга  
Викторовна**

Начальник отдела  
экономических  
экспертиз  
плано-  
финансового  
управления



**Сухих  
Виолетта  
Сергеевна**

Ведущий  
бухгалтер-ревизор,  
Кандидат  
экономических наук

## Детализация миссии

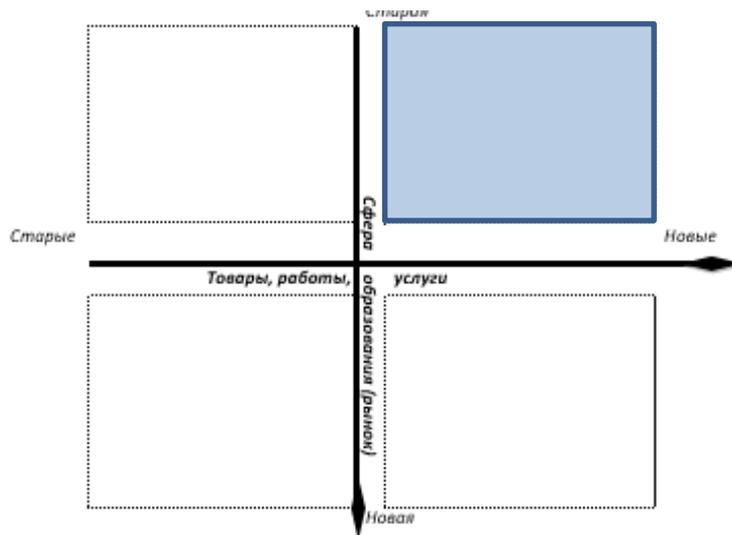
<p><b>Что делает наш вуз, за чем к нам обращаются заказчики?</b></p>	<p>Работа с корпоративными партнерами в следующих отраслях: химическая промышленность, металлургия, оборонные предприятия</p>
<p><b>Целевая аудитория</b></p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Студенты разных уровней образования: СПО, рабочие профессии, ВПО, в т. ч. программы бакалавриата (по направлениям подготовки «металлургия», «машиностроение», «информационные технологии» и ряда рабочих профессий), специалитета (по направлениям подготовки, связанным с развитием деятельности оборонных предприятий).</li> <li>2. Предприятия и организации, занимающиеся научными исследованиями и инновационными разработками.</li> </ol>
<p><b>Потребности заказчиков</b></p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Высококвалифицированные специалисты, ориентированные на развитие индустрии, отвечающую современным требованиям северного региона Урала.</li> <li>2. Обеспечение инновационными разработками для промышленного развития региона.</li> </ol>
<p><b>Конкурентные преимущества</b></p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Практикоориентированное обучение с последующим трудоустройством на крупных предприятиях региона, обеспечивающих индивидуальную траекторию развития студента в ходе обучения и узкую специализацию после окончания вуза.</li> <li>2. Единственные в России, кто готовит по специалистам по уникальным специальностям, в т. ч. «специальные машины и устройства».</li> <li>3. Высокий уровень репутации вуза среди работодателей по данным исследований.</li> </ol>
<p><b>Каким образом мы достигаем успеха? (описание действий для выделения конкурентных преимуществ)</b></p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Создание наблюдательного совета (совет по стратегическому развитию) с участием внешних партнеров с целью определения приоритетных проектов развития, перспективных направлений подготовки) с ключевыми партнерами.</li> <li>2. Формализация центров непрерывного образования (разработка и актуализация программы развития и дорожных карт).</li> <li>3. Сетевой принцип организации учебного процесса и взаимодействия с ключевыми партнерами, в т. ч. в рамках создания инфраструктуры (создание лабораторий, базовых кафедр, общежитий).</li> </ol>

## Соответствие миссий контрольным критериям

Критерий оценки миссии	Оценка миссии по критерию	
	Утвержденная	Предлагаемая
Отвечает на вопрос: каким образом мы делаем жизнь заказчика лучше?	Да	Да
Строится на отличительных от конкурентов характеристиках вуза	Нет	Да
Содержит все сильные стороны наших услуг	Нет	Да
После прочтения основная мысль настолько однозначна и полностью понятна, что ее можно легко передать своими словами	Да	Да
Хорошо запоминается	Нет	Нет
Реалистична, соответствует тому, что в действительности мы делаем, не вводит покупателя в заблуждение	Да	Да
Строится на преимуществах и выгодах, которые важны для нашей аудитории	Да	Да

## Стратегия позиционирования товара на рынке (матрица Ансоффа)

Продукт – образовательная программа «Мехотроника»  
(специалист с междисциплинарными компетенциями в области мехатроники).



Стратегия развития продукта	Сможет ли вуз успешно расширить ассортимент продуктов на текущем рынке?		
	Возможна	Вероятна	Не возможна
Текущий рынок: образовательные услуги Новый продукт: ООП по направлению мехатроника			
Темпы роста текущего рынка	Высокий	Замедляющийся, но растущий	Стагнация или снижение объема рынка
Размер текущего рынка (для экономической устойчивости вуза)	Большой	Средний	Небольшой
Текущий продукт устарел, имеет недостатки или находится на последней стадии жизненного цикла продукта	Да	Намечаются тенденции к снижению спроса на текущий продукт	Нет
Внутриотраслевая конкуренция	высокий уровень	тенденции к ужесточению	низкий уровень
Угроза входа новых игроков	Да		Нет
Успех в отрасли зависит от инновационности и постоянного предложения новых продуктов	Да		Нет
Уровень обновления ассортимента и появления новинок у ключевых конкурентов	Высокий		Низкий

## **Вузы – слушатели:**

- Северо-Кавказский федеральный университет
- Дальневосточный федеральный университет
- Байкальский государственный университет
- Казанский (Приволжский) федеральный университет
- Ижевский государственный технический университет им. М.Т. Калашникова
- Омский государственный технический университет
- Российский государственный гидрометеорологический университет
- Ульяновский государственный университет
- Пермский государственный национальный исследовательский университет
- Челябинский государственный университет

## **Отзывы слушателей курса:**

*За расходование и привлечение средств в университете отвечает не только ректор, но также проректора и руководители институтов. Данный курс помогает увидеть, каким образом можно оптимизировать финансовую структуру, узнать, какие практики существуют и какие используются. Несомненно, данная встреча была полезна.*

**Дорожкин Евгений Михайлович**, ректор РГППУ

*Объём информации исчерпывающий, есть, что осмыслить после отъезда. Я уверена, что полученные знания обязательно пригодятся мне в дальнейшей работе.*

**Елена Владимировна Черных**, ведущий экономист  
ЧелГУ

*Даниил Сандлер поставил акценты на больных проблемах, что позволило по-другому посмотреть на все процессы в нашем ВУЗе. Я параллельно делал заметки, что и где надо поменять у нас...*

**Олег Мамрыкин**, начальник управления экономики  
Ижевского государственного технического университета  
имени М.Т. Калашникова

## **Вузы – слушатели:**

- Пермский национальный исследовательский политехнический университет
- Магнитогорский государственный технический университет им. Г.И. Носова
- Южно-Уральский государственный университет (национальный исследовательский университет)
- Южно-Уральский государственный гуманитарно-педагогический университет
- Российский государственный профессионально-педагогический университет
- Уральский государственный горный университет
- Уральский государственный юридический университет
- Уральский государственный архитектурно-художественный университет
- Уральский государственный лесотехнический университет

И другие

*Нашей службе необходимо включаться в освоение нововведений в финансово-хозяйственной деятельности университета, поэтому для меня этот курс был очень полезен*

**Татьяна Захарова**, заместитель главного бухгалтера  
ОмГТУ

*Данный курс полезен для университетов. Очень важно иметь возможность ознакомиться на практике как работают другие ВУЗы, а также поделиться своим опытом. Организация такого рода встреч может помочь руководителям бухгалтерских и планово-финансовых отделов легче и эффективнее справляться со сложной отчетностью университетов.*

**Валиев Нияз Гадым оглы**, первый проректор УГГУ

*Посещение курса «Экономика образования» дает понимание, каким образом можно структурировать поступление средств и детализировать затраты, а также увидеть, как различные методы применяются на практике. Это очень важный опыт, который можно получить из общения с коллегами из других учебных заведений.*

*Слушатель курса для группы руководителей и сотрудников финансовых служб ООО*

# График обучения на 2017 год

## Март

ПН	ВТ	СР	ЧТ	ПТ	СБ	ВС
		1	2	3	4	5
6	7	8	9	10	11	12
13	14	15	16	17	18	19
20	21	22	23	24	25	26
27	28	29	30	31		

## Май

ПН	ВТ	СР	ЧТ	ПТ	СБ	ВС
1	2	3	4	5	6	7
8	9	10	11	12	13	14
15	16	17	18	19	20	21
22	23	24	25	26	27	28
29	30	31				

## Июнь

ПН	ВТ	СР	ЧТ	ПТ	СБ	ВС
			1	2	3	4
5	6	7	8	9	10	11
12	13	14	15	16	17	18
19	20	21	22	23	24	25
26	27	28	29	30	1	

## Сентябрь

ПН	ВТ	СР	ЧТ	ПТ	СБ	ВС
				1	2	3
4	5	6	7	8	9	10
11	12	13	14	15	16	17
18	19	20	21	22	23	24
25	26	27	28	29	30	

## Октябрь

ПН	ВТ	СР	ЧТ	ПТ	СБ	ВС
						1
2	3	4	5	6	7	8
9	10	11	12	13	14	15
16	17	18	19	20	21	22
23	24	25	26	27	28	29
30	31					

### Праздничные дни

Группа для ректоров, проректоров и руководителей ЦФО

Группа руководителей финансово-плановых и бухгалтерских служб

# Стоимость обучения

	Группа ректоров, проректоров	Группа руководителей ЦФО	Группа руководителей и сотрудников финансово- плановых и бухгалтерских служб
Продолжительность курсов*	32 часа (3 дня)	32 часа (3 дня)	72 часа (5 дней)
Стоимость**	21 000 руб.	21 000 руб.	28 000 руб.
Скидка для нескольких слушателей из одного ВУЗа	2й слушатель – 10% скидка 3й слушатель – бесплатно		

\* включая лекции, практические занятия и самостоятельную работу

\*\* в стоимость включены:

- **Комплект раздаточных материалов на бумажном и электронном носителе** (учебно-методическое пособие, кейсы для практических занятий)
- **Сувениры** с фирменной символикой университета
- **Питание** на время обучения (кофе-брейки, обеды ежедневно, торжественный фуршет по окончании обучения)
- **Экскурсионная программа** для гостей города

# Экскурсионные программы на выбор



*Обзорная экскурсия по Екатеринбургу с посещением Монастырского комплекса «Ганина яма» (при пятидневном обучении, выезд экскурсионной группы в субботу)*



*Посещение мультимедийного Музея Президентского центра Б.Н. Ельцина*

# Как зарегистрироваться

**1. Заполнить онлайн-заявку на обучение в Уральском федеральном университете или вручную направить на эл. адрес [sv.kovalenko@urfu.ru](mailto:sv.kovalenko@urfu.ru) данные о слушателе:**

- ФИО полностью
- Должность
- Полное наименование организации
- Реквизиты организации для оформления договора
- Контакты слушателя (рабочий телефон, эл.почта, мобильный телефон и личная эл.почта для оперативной связи во время обучения)
- Личные данные слушателя (паспортные данные – дата и место рождения, серия, номер, когда, кем выдан, адрес регистрации)
- Интересующие темы и вопросы для обсуждения в рамках программы курсов повышения квалификации

*Для оформления документов также понадобится копия паспорта и диплома об окончании обучения*

**2. Пройти регистрацию на портале [www.cbias.ru](http://www.cbias.ru)**

(в разделе Личный кабинет - «Запись на курсы повышения квалификации»)

**3. С Вами в ближайшее время свяжутся сотрудники УрФУ с подтверждением регистрации и информацией по оформлению документов**

**Важно!** Каждому иногороднему слушателю необходимо взять с собой **ноутбук для самостоятельной работы**

# Информация для гостей города

## Список рекомендуемых гостиниц для проживания в Екатеринбурге

*(бронирование мест и размещение в гостиницах осуществляется слушателями самостоятельно):*

В шаговой доступности от учебного корпуса

- Отель [Ричмонд](#) 4\* (ул. Малышева, 136), стоимость номера от 5000 рублей/сутки. Тел.: (343) 368-15-60

- Гостиница [Октябрьская](#) 4\* (ул. Софьи Ковалевской, 17), стоимость номера от 3570 рублей/сутки (тариф «длительное проживание»). Тел. (343): 385-97-47

- Гостиница общежития УрФУ (ул. Коминтерна, 11), размещение в номере «Эконом» от 1000 рублей/сутки Тел.: (343) 375-44-55

В 15 минутах на транспорте

- Отель [ParkInn by Radisson Ekaterinburg](#) 4\* (ул. Мамина Сибиряка, 98), спеццена для гостей УрФУ – 4000 рублей/сутки за номер категории «Стандарт». Тел.: (343) 216-60-00



# Информация для гостей города

1. Учебный корпус УрФУ
2. Отель ParkInn by Radisson
3. Общежитие УрФУ
4. Гостиница «Октябрьская»
5. Отель «Ричмонд»
6. Железнодорожный вокзал
7. Аэропорт

## Популярные службы такси:

Оплата наличными:

(343) 310-10-10 «Три десятки»

(343) 288-88-88 Такси «Максим»

Оплата картой:

«Яндекс Такси», «Uber»

## Маршруты общественного транспорта:

От аэропорта до отеля ParkInn:

Автобус №1 от остановки

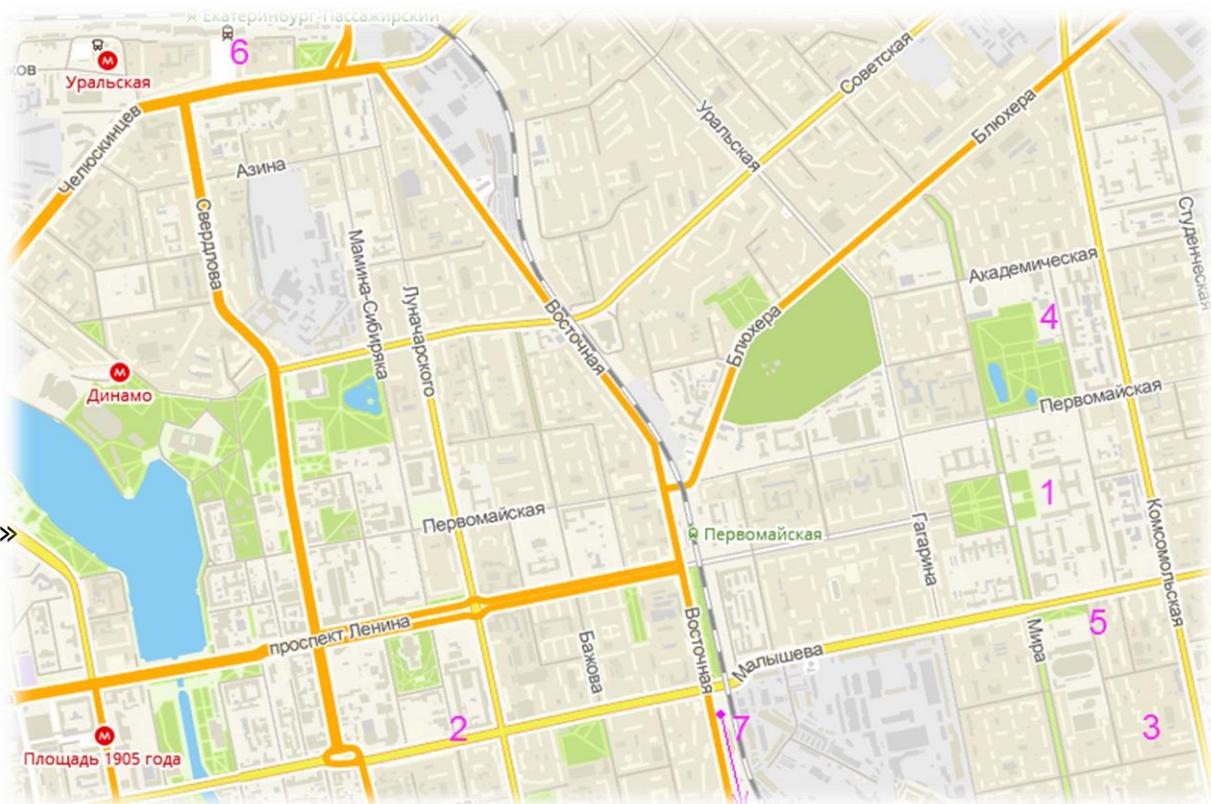
«Аэропорт Кольцово» до остановки «Проспект Ленина»,

От Ж/д вокзала до УрФУ: Автобус №1 от остановки «Ж/д Вокзал» до остановки «Дом Кино»

Трамвай №1 от остановки «Ж/д Вокзал» до остановки «Дом Кино»

Троллейбус №18 от остановки «Ж/д Вокзал» до остановки «Дом Кино»

От отеля ParkInn до УрФУ: Автобус №070, троллейбусы №6,7,18,20 от остановки «Дом Кино» до остановки «Уральский федеральный университет»





**Место обучения:**  
**Главный учебный корпус**  
**Уральского федерального университета**  
620002, г. Екатеринбург, ул. Мира, 19

**Контакты:**  
**Коваленко Светлана Валерьевна:**  
[sv.kovalenko@urfu.ru](mailto:sv.kovalenko@urfu.ru)  
тел. +7 (343) 375-94-92, 8-922-15-016-35