



КУРСЫ ПОВЫШЕНИЯ КВАЛИФИКАЦИИ В ПЦК МФТИ «МОСКОВСКИЙ ФИЗИКО-ТЕХНИЧЕСКИЙ ИНСТИТУТ»

О ПЦК МФТИ

С августа 2016 года МФТИ является предметно–ориентированным центром компетенций (ПЦК) по методической поддержке организаций, подведомственных Минобрнауки РФ.



Курсы повышения квалификации в ПЦК МФТИ



Программы повышения квалификации,
разработанные и рекомендованные Минобразования

Экономика образования: планирование, анализ и контроль финансово-хозяйственной деятельности образовательных организаций высшего образования

- Для ректоров и проректоров
- Для руководителей центров финансовой ответственности (ЦФО)
- Для финансовых и планово-экономических служб

Чем вам поможет курс?

Обучение позволит вам получить знания и навыки для создания эффективной системы управления ресурсами, что будет способствовать улучшению экономических показателей в целом.

Внедрение этих мер с использованием АСУ ПФХД позволит повысить управляемость ресурсами вуза, выявить скрытые резервы

Курс состоит из модулей

- Стратегическое планирование
- Управление финансами в ООО
- Бюджет доходов и расходов и бюджет движения денежных средств
- Управленческая учетная политика
- АСУ ПФХД

Дополнительно

Возможность индивидуальных консультаций по финансово-экономическому развитию



1 Раздел 1. Вводная часть. Основные тренды развития образования в мире

Распространение DIY-культуры	Всевозрастное образование	Распространение системы ценностей сетевой культуры	Прагматизация образования	Автоматизация рутинных интеллектуальных операций
Новая модель познания	Развитие индустрии улучшения когнитивных способностей	Когнитивная революция	Борьба за таланты	Рост лидерства Азии в образовании
	Эпоха глобальных игроков в образовании	Рост значимости глобальных ценностей	Рост внимания к природе и бережному обхождению с ресурсами	

Карта будущего образования 2035 мар. edu2035.org

2 Раздел 2. Система стратегического планирования в ООВО

1. Анализ среды (внутренняя-внешняя) → 2. Разработка миссии → 3. Формулирование стратегических целей и задач → 4. Определение ключевых показателей стратегического развития → 5. Разработка стратегии деятельности → 6. Формирование Программы преобразований → 7. Описание функций зон финансовой ответственности → 8. Формирование структуры организационной финансовой → 9. Реализация стратегии → 10. Анализ исполнения и корректирующие мероприятия

3 Раздел 3. Анализ внешней и внутренней среды (SWOT-анализ)

• SWOT-анализ - метод стратегического планирования, заключающийся в выявлении факторов внутренней и внешней среды организации и разделении их на четыре категории: Strengths (сильные стороны), Weaknesses (слабые стороны), Opportunities (возможности) и Threats (угрозы)

	Возможности	Угрозы
Сильные стороны	СИВ	СИУ
Слабые стороны	СЛВ	СЛУ

4 Раздел 4. Разработка миссии университета и формирование стратегических целей (Технология SMART)

Миссия – это философия и предназначение, смысл существования ООВО, в котором проявляется отличие от его подобных; определение перечня текущих и перспективных направлений деятельности, выделение приоритетов, которые определяют образ ООВО.

Specific (Конкретный и понятный)	Направлен ли проект на реальные проблемы бизнеса?
Measurable (Измеримый)	Есть ли возможность измерить проблему, утвердить основной план и установить цели для улучшения
Achievable (Достижимый)	Достижима ли цель? Реальна ли дата завершения проекта?
Relevant (Обоснованный)	Согласован ли проект с более крупными целями бизнеса?
Time bound (Ограниченный во времени)	Назначена ли дата завершения проекта?

5 Раздел 5. Определение ключевых показателей эффективности деятельности вуза

3 группы показателей

- Показатели качества** – показатели процесса, характеризующие степень соответствия результатов процесса стандартам качества/согласованным требованиям потребителей (постоянство процесса, стабильность результатов и т.п.).
- Показатели результатов** – показатели процесса, характеризующие реализацию за-планированных работ по процессу и уровень запланированных результатов.
- Показатели эффективности** – показатели процесса, характеризующие отношение достигнутых результатов к использованным ресурсам. Показатели эффективности процесса отражают, насколько оптимально используются ресурсы при достижении необходимого результата.

6 Раздел 6. Разработка стратегии (матрица Ансоффа)

Виды продуктов	Существующий образовательный продукт	Новый образовательный продукт
Виды рынков	Совершенствование деятельности ООВО (Стратегия проникновения на рынок)	Стратегия развития образовательного продукта (образовательного рынка)
Существующий рынок образовательных услуг		
Новый рынок образовательных услуг	Стратегия расширения образовательного рынка (товарная экспансия)	Стратегия диверсификации

7 Раздел 7. Взаимосвязь стратегических целей и финансовой структуры ООВО

Определение возможности достижения стратегических приоритетов

- наличие ресурсов и внешних/внутренних источников их финансового обеспечения;

Распределение функций и выделение критериев оценки деятельности центров финансовой ответственности в части:

- доходов по видам деятельности (образовательной, научно-исследовательской, иной);
- расходов (по месту возникновения расходов и их функциональному направлению);
- финансового результата.

Описание конкретизированных показателей финансово-хозяйственной деятельности, необходимых для достижения планового финансового результата

8 Раздел 8. Мероприятия для устранения «разрывов» между стратегическими целями. Программа действий

1. Цели → 2. Фиксация разрывов → 3. Формулирование мероприятий по устранению разрывов → 4. Определение вклада в достижение целей и необходимых ресурсов → 5. Выбор приоритетных мероприятий → 6. Формирование Программы инновационного развития (ПИР)

9 Раздел 9. Политика по управлению проектной деятельностью ООВО. Роль и место проектной деятельности в системе управления ООВО

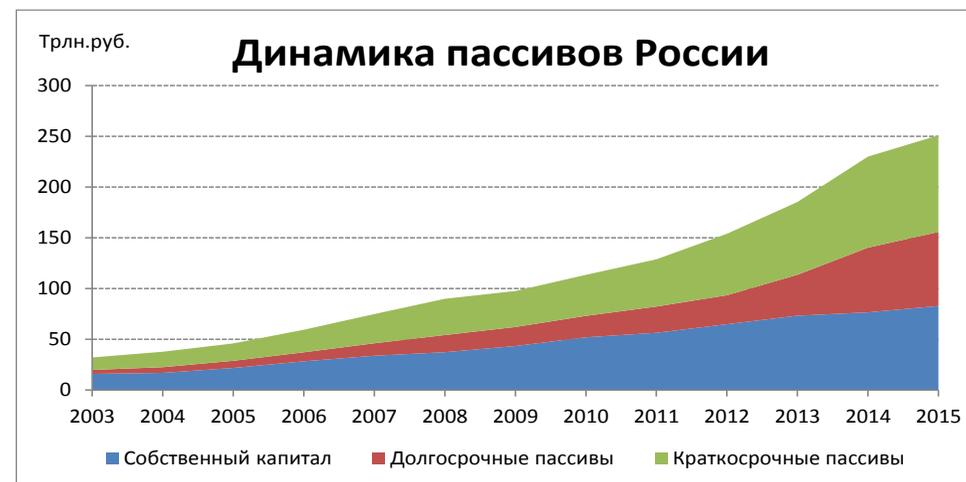
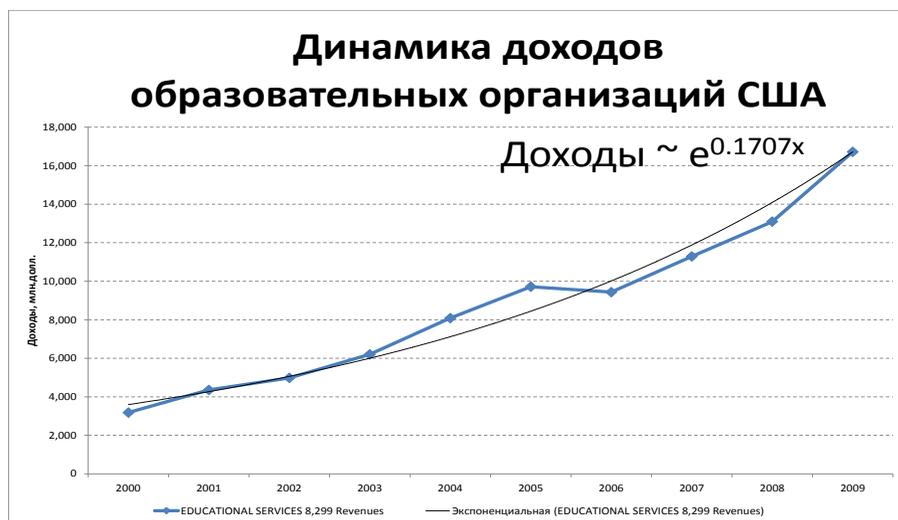
Стратегический уровень: Видение, Миссия, Стратегия, Цели

Тактический уровень: Управление стратегическими программами

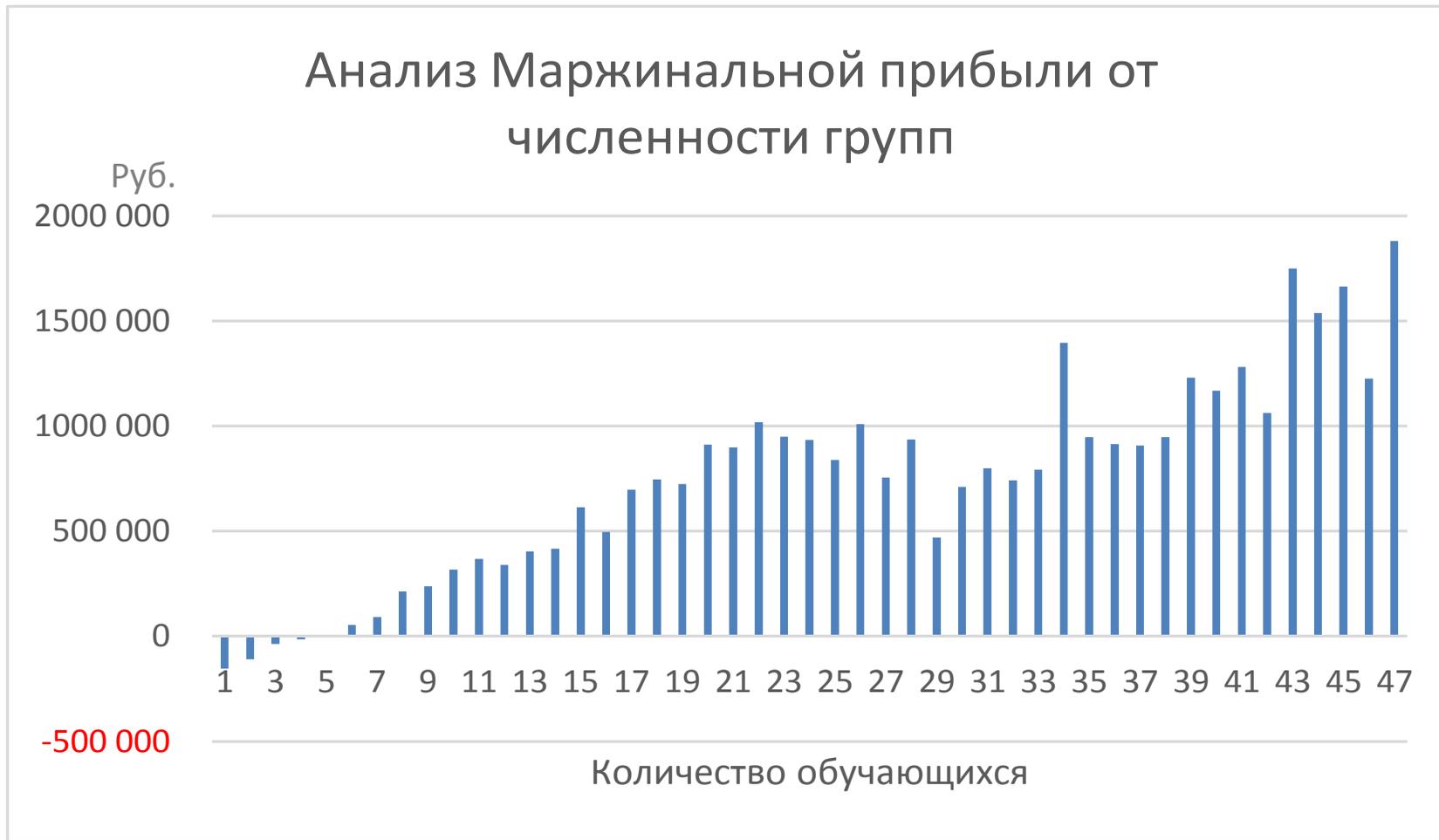
Операционный уровень: Управление операционной деятельностью (различные отношения), Управление проектной деятельностью (длительная деятельность для реализации отношений)

Ресурсы

Доходы образовательных организаций



Маржинальный «забор» реального вуза



Слайд модуля
Стратегическое
планирование

Модули УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСАМИ в ОВОО и УПРАВЛЕНЧЕСКАЯ УЧЕТНАЯ ПОЛИТИКА

1

Цели, результаты и задачи внедрения новых методов финуправления

2



3

Взаимосвязи между организационной и финансовой структурами

4

Сценарии построения финансовой структуры

5

Требования к формированию ЦФО

- Сфера ответственности
- Объем прав и обязанностей
- Доходные и(или) расходные статьи в пределах компетенции ЦФО
- Планы, находящиеся в пределах компетенции ЦФО
- Ключевые показатели ФХД за которые ЦФО несут
- Перечень проектов, в реализации которых ЦФО участвует
- Не допускается установление показателей, которые выходят за границы полномочий и компетенции

6

Управленческая учетная политика

7

МОДЕЛИ И СТРУКТУРЫ

Современная система финансового контроля

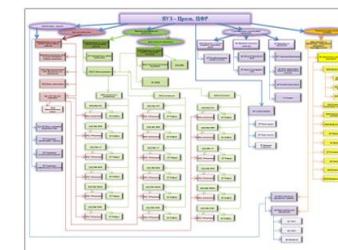


8

Внедрение мотивационного инструмента в ОВОО



9



Реальные примеры финансовой структуры

Требования к формированию ЦФО



Сфера ответственности

Объем прав и обязанностей

Доходные и(или) расходные статьи в пределах компетенции ЦФО

Планы, находящиеся в пределах компетенции ЦФО

Ключевые показатели ФХД, за которые ЦФО несут ответственность

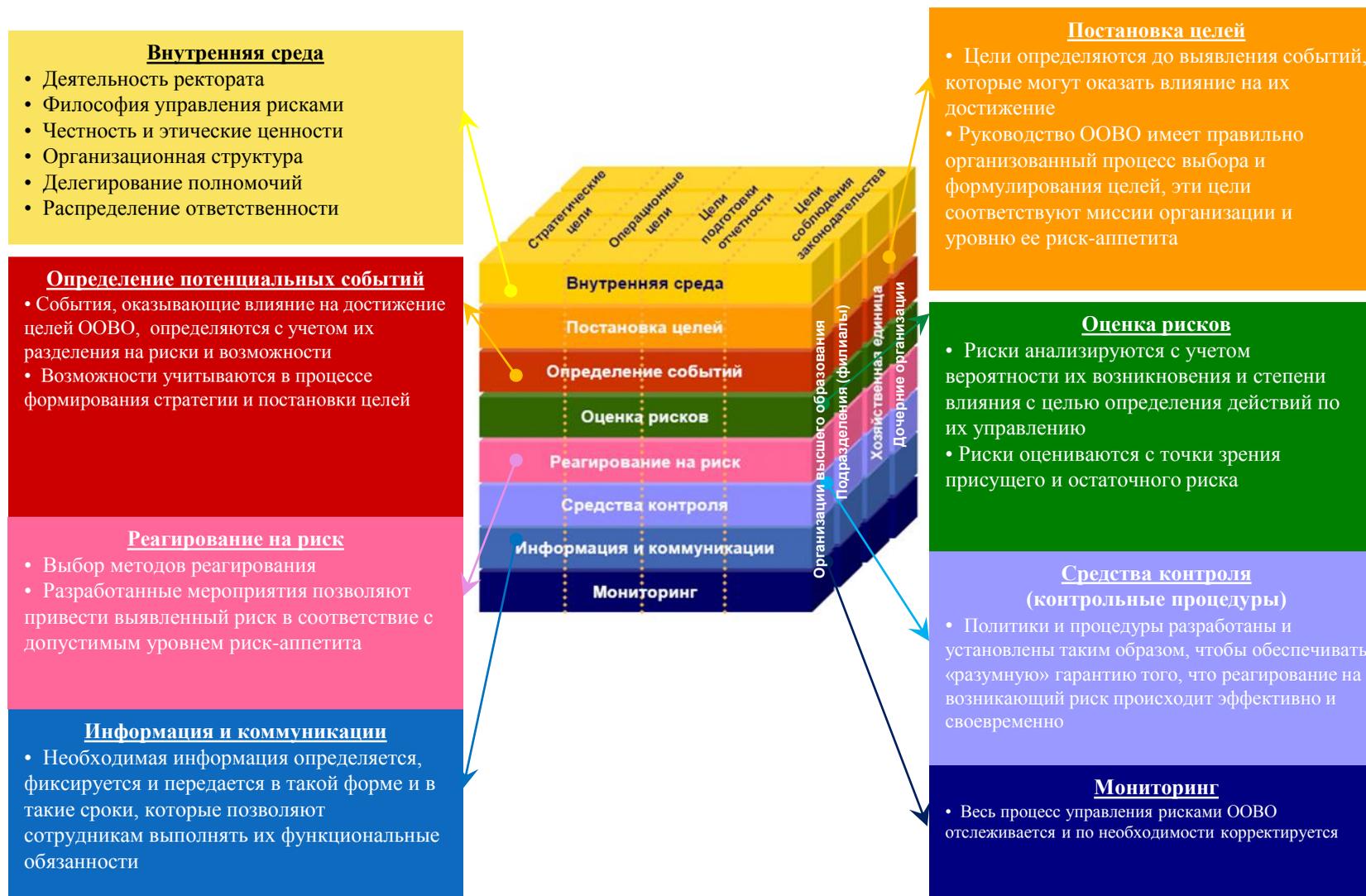
Перечень проектов, в реализации которых ЦФО участвует

Не допускается установление показателей, которые выходят за границы полномочий и компетенции

*Слайд модуля
Управление финансами
в ООО*

Дополнительный модуль.

Концепция внутреннего финансового контроля



Современная система финансового контроля

НАПРАВЛЕНИЯ (ВИДЫ) УПРАВЛЕНЧЕСКОГО УЧЕТА

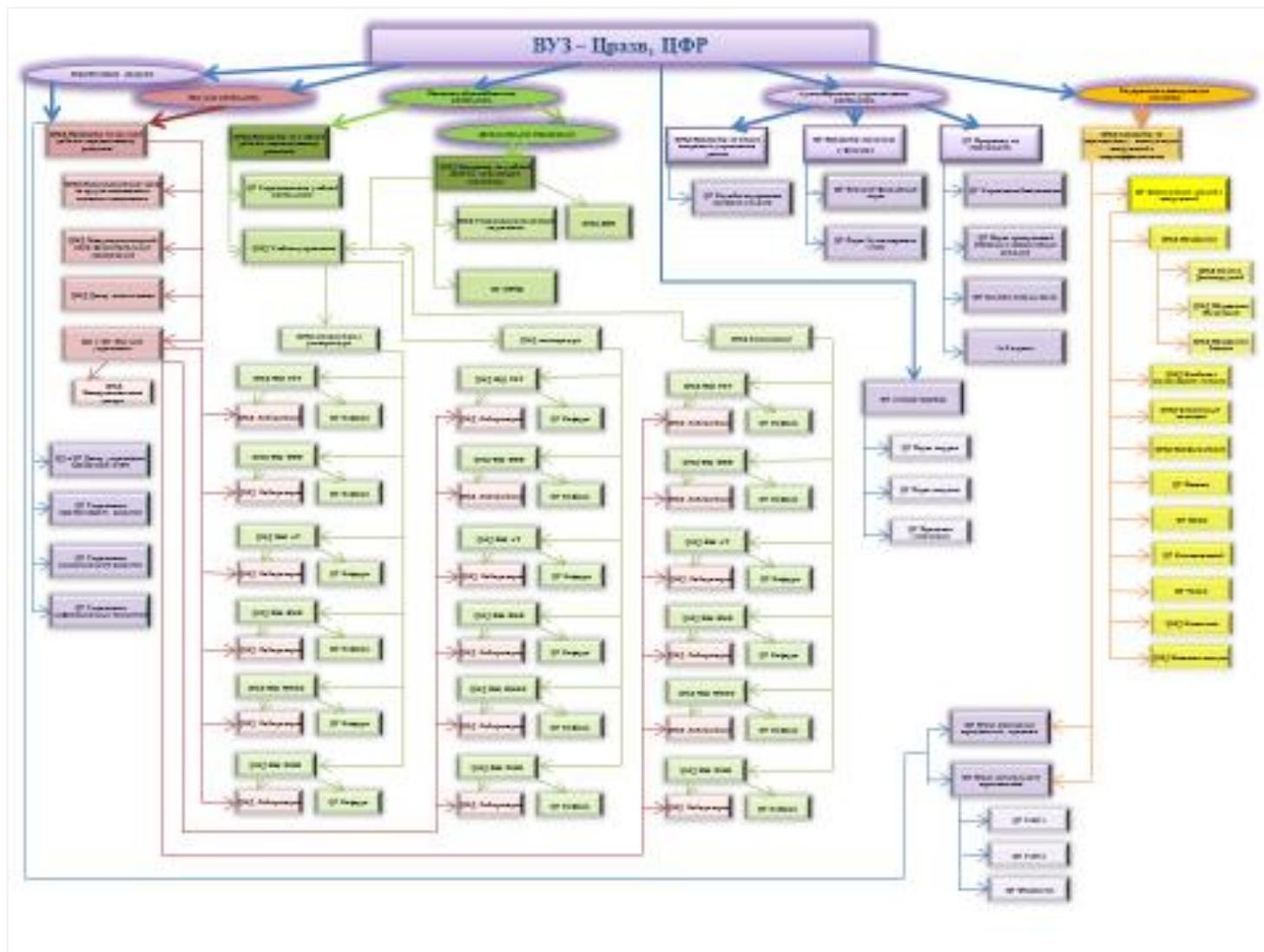


СТАНДАРТИЗАЦИЯ СИСТЕМЫ ФИНАНСОВОГО УПРАВЛЕНИЯ



Слайд модуля Управление финансами в ООО

Реальные примеры финансовой структуры



Слайд модуля
Финансовая
структура

Модельные примеры БЮДЖЕТОВ



Бюджет доходов и расходов по центрам финансовой ответственности на 2017 г.

Наименование	ВУЗ	Факультет 1	Факультет 2	Правовое управление	АХЧ	Культурно-выставочный отдел	Производственный отдел	Бухгалтерия
ДОХОДЫ	605 000,0	360 000,0	240 000,0	-	-	5 000,0	-	-
Образовательная деятельность	600 000,0	360 000,0	240 000,0	-	-	-	-	-
Государственная субсидия	-	-	-	-	-	-	-	-
Платное обучение	600 000,0	360 000,0	240 000,0	-	-	-	-	-
Производство	-	-	-	-	-	-	-	-
Торговля	5 000,0	-	-	-	-	5 000,0	-	-
Прочая деятельность	-	-	-	-	-	-	-	-
РАСХОДЫ	769 050,3	532 616,0	-	4 687,2	125 143,8	7 775,8	61 248,0	37 579,5
Расходы на персонал	582 645,0	531 216,0	-	4 687,2	-	3 775,8	31 248,0	11 718,0
ПГС	360 000,0	360 000,0	-	-	-	-	-	-
УВП, АУП, ПОП	87 500,0	48 000,0	-	3 600,0	-	2 900,0	24 000,0	9 000,0
Начисления на выплаты по оплате труда	135 145,0	123 216,0	-	1 087,2	-	875,8	7 248,0	2 718,0
Коммунальные расходы	20 343,8	-	-	-	20 343,8	-	-	-
Электроэнергия	10 716,8	-	-	-	10 716,8	-	-	-
Теплоэнергия	-	-	-	-	-	-	-	-
Водоснабжение	9 626,9	-	-	-	9 626,9	-	-	-
Содержание имущества	96 000,0	-	-	-	96 000,0	-	-	-
Текущий и капитальный ремонт	60 000,0	-	-	-	60 000,0	-	-	-
Санитарно-эпидемиологические услуги	36 000,0	-	-	-	36 000,0	-	-	-
Прочие	-	-	-	-	-	-	-	-
Материальные расходы	36 400,0	1 400,0	-	-	1 000,0	4 000,0	30 000,0	-
Расходные материалы для образовательной деятельности	1 400,0	1 400,0	-	-	-	-	-	-
Хозяйственные товары	1 000,0	-	-	-	1 000,0	-	-	-
Сырье для производства	30 000,0	-	-	-	-	-	30 000,0	-
Сувенирная продукция для перепродажи	4 000,0	-	-	-	-	4 000,0	-	-
Услуги связи и ИТ	7 800,0	-	-	-	7 800,0	-	-	-
Почтовые услуги	1 200,0	-	-	-	1 200,0	-	-	-
Телефонная связь	-	-	-	-	-	-	-	-
Интернет-связь	3 600,0	-	-	-	3 600,0	-	-	-
ИТ услуги	3 000,0	-	-	-	3 000,0	-	-	-
Налоги и сборы	6 000,0	-	-	-	-	-	-	6 000,0
Амортизация	11 861,5	-	-	-	-	-	-	11 861,5
Налог на прибыль	8 000,0	-	-	-	-	-	-	8 000,0
ФИНАНСОВЫЙ РЕЗУЛЬТАТ	- 164 050,3	- 172 616,0	240 000,0	- 4 687,2	- 125 143,8	- 2 775,8	- 61 248,0	- 37 579,5

Слайд модуля Управленческая ученоя политика

Кадровый состав курсов повышения квалификации ПЦК МФТИ



**Анохова Елена Владимировна, руководитель проекта.
Проректор по экономике и финансам МФТИ**

Кандидат экономических наук, более 35 публикаций в журналах из перечня ВАК. Аттестованный аудитор с 1996 года, аттестованный налоговый консультант с 2001 года. Сертифицированный эксперт-аудитор внутренних проверок системы менеджмента качества на соответствие стандарту ГОСТ ISO 9001-2001, член Национального реестра профессиональных корпоративных директоров. Дипломированный специалист по Международной финансовой отчетности (ACCA DipIFR). Эксперт-практик в области повышения качества финансового менеджмента, финансового планирования и контроля.



Дранко Олег Иванович, заместитель заведующего кафедрой инновационного менеджмента МФТИ.

Более 26 лет преподавания в области менеджмента. 70 публикаций, в т.ч. в 25 в журналах из перечня ВАК. Автор учебника для студентов вузов «Финансовый менеджмент: Технологии управления финансами предприятия». Эксперт-практик с 25 летним опытом в области внедрения наукоемких проектов, управления предприятиями в области стратегического и финансового менеджмента.



Ионова Оксана Михайловна, руководитель направления «Финансовое управление в ООВО» ПЦК МФТИ, экономист, аттестованный аудитор с 1995 года.

Заслуженный аудитор Аудиторской Палаты России. Преподаватель с 20-летним стажем в области финансов и экономики. Эксперт-практик в области бюджетных отношений, финансового и управленческого учета и политики.

Кадровый состав курсов повышения квалификации ПЦК МФТИ



Терещенко Татьяна Павловна, главный бухгалтер МФТИ, экономист, юрист. Эксперт-практик в управлении финансами, бухгалтерском учете в бюджетных учреждениях, во внедрении управленческой учетной политики.



Сивцова Галина Сергеевна, руководитель проекта «Бюджетирование в ООВО», экономист, аттестованный аудитор с 30-летним стажем, профессиональный бухгалтер. Преподаватель с 20-летним стажем.



Казарновский Александр Анатольевич, руководитель направления «АСУ ПФХД» ПЦК МФТИ,, инженер-математик (МФТИ), экономист (МГУ). Управляет финансами более 25 лет. Специализация - управление проектами, финансовый менеджмент.



Черный Александр Владимирович, инженер-математик. Управление и прикладные компьютерные технологии (МФТИ), руководитель с 25 летним стажем. Специализация – стратегический менеджмент, компьютерные технологии, управление проектами.

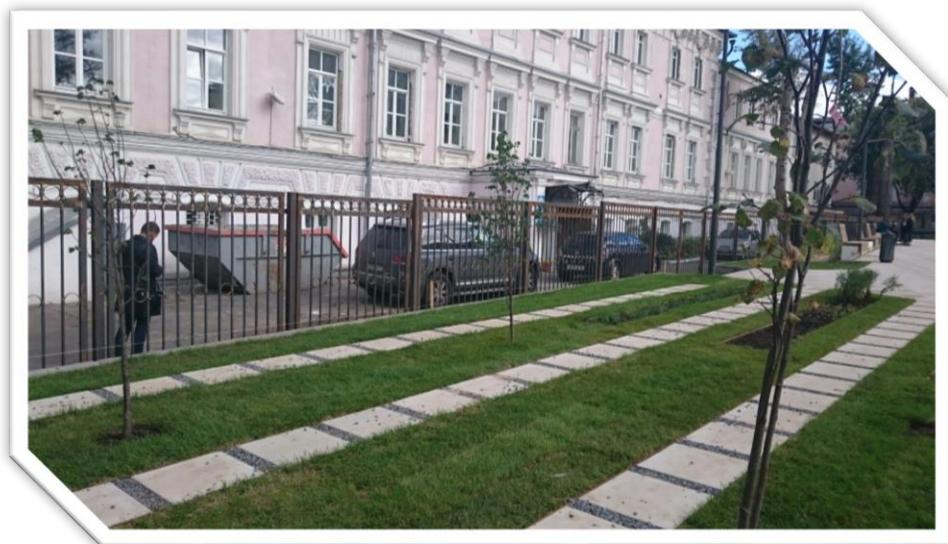


Марченко Павел Михайлович, преподаватель кафедры инновационного менеджмента МФТИ. Инженер-математик (МФТИ), Экономист (Гарвардский университет). Преподаватель Высшей школы бизнеса при МГУ. Эксперт-практик в области внедрения инноваций.



Соколова Татьяна Борисовна, руководитель рабочей группы тьюторов ПЦК МФТИ. Эксперт-практик в области стратегического управления и управления проектами. Опыт руководства проектами более 20 лет, из них СМИ – более 16 лет, организация массовых мероприятий – более 15 лет.

Обучение проходит в Долгопрудном или в Москве



**Курсы для ректоров и проректоров
Москва, Климентовский пер., д. 1
м. Новокузнецкая/Третьяковская**

**Курсы для финансовых руководителей
и для руководителей центров
финансовой ответственности (ЦФО)
Долгопрудный, ул. Первомайская, д. 5
м. Речной вокзал
м. Савеловская**



График ближайших курсов

Долгопрудный, Первомайская д. 5 / Москва, Климентовский пер. д. 1 *



	Ближайший поток	Второй поток	Третий поток
1. Экономика образования: планирование, анализ и контроль финансово-хозяйственной деятельности образовательных организаций высшего образования. Для ректоров и проректоров *	16-18 декабря 2016 32 ак. ч.	3-5 февраля 2017	1-3 марта 2017
2. Экономика образования: планирование, анализ и контроль финансово-хозяйственной деятельности образовательных организаций высшего образования. Для руководителей ЦФО	19-21 декабря 2016 32 ак. ч.	9-11 февраля 2017	9-11 марта 2017
3. Экономика образования: планирование, анализ и контроль финансово-хозяйственной деятельности образовательных организаций высшего образования. Для руководители финансово-плановых и бухгалтерских служб	5-10 декабря 2016 72 ак. ч.	16-21 января 2017	13-18 февраля 2017

ПЦК МФТИ. Ориентировочное расписание курсов «Экономика образования» (по мере наполнения групп)



ПЦК МФТИ Курсы "Экономика образования"

Москва, Климентовский пер. д. 1.
 Долгопрудный, Первомайская ул. д. 5. 226НК
 телефон: +7 903-7292321, +7 495-4084418
 эл. почта: Sokolova.tb@mipt.ru

2017

январь

пн	вт	ср	чт	пт	сб	вс
						1
2	3	4	5	6	7	8
9	10	11	12	13	14	15
16	17	18	19	20	21	22
23	24	25	26	27	28	29
30	31					

февраль

пн	вт	ср	чт	пт	сб	вс
		1	2	3	4	5
6	7	8	9	10	11	12
13	14	15	16	17	18	19
20	21	22	23	24	25	26
27	28					

март

пн	вт	ср	чт	пт	сб	вс
		1	2	3	4	5
6	7	8	9	10	11	12
13	14	15	16	17	18	19
20	21	22	23	24	25	26
27	28	29	30	31		

апрель

пн	вт	ср	чт	пт	сб	вс
					1	2
3	4	5	6	7	8	9
10	11	12	13	14	15	16
17	18	19	20	21	22	23
24	25	26	27	28	29	30

май

пн	вт	ср	чт	пт	сб	вс
1	2	3	4	5	6	7
8	9	10	11	12	13	14
15	16	17	18	19	20	21
22	23	24	25	26	27	28
29	30	31				

июнь

пн	вт	ср	чт	пт	сб	вс
			1	2	3	4
5	6	7	8	9	10	11
12	13	14	15	16	17	18
19	20	21	22	23	24	25
26	27	28	29	30		

июль

пн	вт	ср	чт	пт	сб	вс
					1	2
3	4	5	6	7	8	9
10	11	12	13	14	15	16
17	18	19	20	21	22	23
24	25	26	27	28	29	30
31						

август

пн	вт	ср	чт	пт	сб	вс
	1	2	3	4	5	6
7	8	9	10	11	12	13
14	15	16	17	18	19	20
21	22	23	24	25	26	27
28	29	30	31			

сентябрь

пн	вт	ср	чт	пт	сб	вс
				1	2	3
4	5	6	7	8	9	10
11	12	13	14	15	16	17
18	19	20	21	22	23	24
25	26	27	28	29	30	

октябрь

пн	вт	ср	чт	пт	сб	вс
						1
2	3	4	5	6	7	8
9	10	11	12	13	14	15
16	17	18	19	20	21	22
23	24	25	26	27	28	29
30	31					

ноябрь

пн	вт	ср	чт	пт	сб	вс
		1	2	3	4	5
6	7	8	9	10	11	12
13	14	15	16	17	18	19
20	21	22	23	24	25	26
27	28	29	30			

декабрь

пн	вт	ср	чт	пт	сб	вс
				1	2	3
4	5	6	7	8	9	10
11	12	13	14	15	16	17
18	19	20	21	22	23	24
25	26	27	28	29	30	31

Желтый - курсы для финансистов(72 ак.ч)

Оранжевый - курсы для ректоров и проректоров (32 ак.ч).

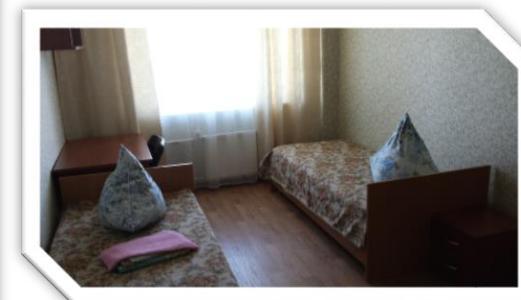
Зеленый - для руководителей ЦФО (32 ак.ч)

В октябре 2016 на курсе для руководителей ЦФО



Общежитие МФТИ введено в 2014 г.

Долгопрудный, ул. Первомайская д. 32 к. 3



Транспортная доступность: 50 минут до Красной площади
Стоимость одноместного поселения от 1800 рублей
в сутки. Бронируется не позднее 3 дней до приезда.

+7 (495) 408-44-18, 8 (903) 729-2321

- Программа для ректоров и проректоров
- **2016 г. - 13 000 рублей. 2017 г. – 25 000 рублей.**
- Программа для руководителей ЦФО
- **2016 г. - 13 000 рублей. 2017 г. – 20 000 рублей.**
- Программа для руководителей финслужб
- **2016 г. - 21 000 рублей. 2017 г. – 40 000 рублей.**

Квота Минобрнауки - один человек от вуза обучается в любом ПЦК при условии регистрации на портале cbias.ru – **БЕСПЛАТНО**

В 2017 году в программу будет включена экскурсия по выбору группы: обзорная экскурсия по Москве, экскурсия в Третьяковскую галерею или 3 экскурсии: в Музей истории МФТИ, Биофармкластер МФТИ и Физтех-лицей.

Возможны варианты выездной программы и дополнительных модулей/консультаций по согласованию с заказчиком.

На курсе для ректоров и проректоров потребуются: ноутбук с возможностью подключения к интернету, диплом о высшем образовании и паспорт.

Остальные группы занимаются в компьютерном классе. Нужны диплом о высшем образовании и паспорт.

Как записаться на курс



Предварительная регистрация на курсы: cbias.ru

(позволяет обучить 1 сотрудника вуза бесплатно)

- Выберите предметно-ориентированный центр компетенций «Московский физико-технический институт»
- Выберите среди категорий нужную вам
 - Ректоры и проректоры
 - Руководители ЦФО
 - Руководители и сотрудники финансовых и бухгалтерских служб

Информация о курсах в МФТИ и датах проведения

<https://mipt.ru/cdpo/programs/high-school/high-school-economy.php>

Для полноценной регистрации на курсы требуется регистрация на сайте ЦДПО МФТИ – инструкция далее.

Регистрация на курс в ЦДПО МФТИ



Подготовьте скан паспорта (основная страница и с регистрацией) и диплома о высшем образовании.

ШАГ 1. СОЗДАНИЕ НОВОГО ПОЛЬЗОВАТЕЛЯ В СИСТЕМЕ ЦДПО МФТИ (ИЛИ ВХОД В СВОЙ ЭККАУНТ)

Инструкции

<https://mipt.ru/cdpo/Instructions/registration.php>
(выполняйте указания красным шрифтом).

ШАГ 2. Заполнить анкету «Регистрационные данные».

Инструкции

<https://mipt.ru/cdpo/Instructions/reg-form.php>

ШАГ 3. ЗАПОЛНИТЬ АНКЕТУ «ВЫБОР КУРСА».

Инструкции

<https://mipt.ru/cdpo/Instructions/select.php>

Курсы цикла «Экономика образования» находятся в категории «Курсы для педагогических и административных работников вузов».

Поселение в общежитие

ШАГ 4. ДЛЯ ПОСЕЛЕНИЯ ОБЩЕЖИТИИ МФТИ СООБЩИТЕ ОБ ЭТОМ НА ПОЧТУ CDPO@MIPT.RU

Укажите ФИО слушателя, название курса и даты поселения.

Поселение может быть оплачено наличными в кассу или заранее по безналичному расчету. На общежитие составляется отдельный договор и счет.

Стоимость одного места в общежитии - от 650 рублей в сутки за одного человека. Внимание - поселение производится при заявке не менее чем за 7 дней до начала курса.

ШАГ 5. ОФОРМЛЕНИЕ ДОКУМЕНТОВ

После получения всех требуемых данных ЦДПО МФТИ подготовит договор и счет и пришлет Вам их копии на указанный при регистрации электронный адрес в течение 1-2 дней. Оригинал договора и счета будет выслан Вам письмом. Если письмо не успеет прийти за оставшееся время, мы вышлем Вам бланк договора. Распечатайте его, подпишите в своем вузе и привезите его нам на подпись.

Оплата счета и документы

Шаг 6. Оплатите счет и пришлите информацию об оплате (скан или фотографию квитанции) через систему (инструкции о подтверждении платежа найдете по адресу:
<https://mipt.ru/cdpo/Instructions/payment.php>
или на почту cdpo@mipt.ru.

За несколько дней до курса вам придет программа и подробности о курсе.

Шаг 7. Приезжайте учиться к нам.

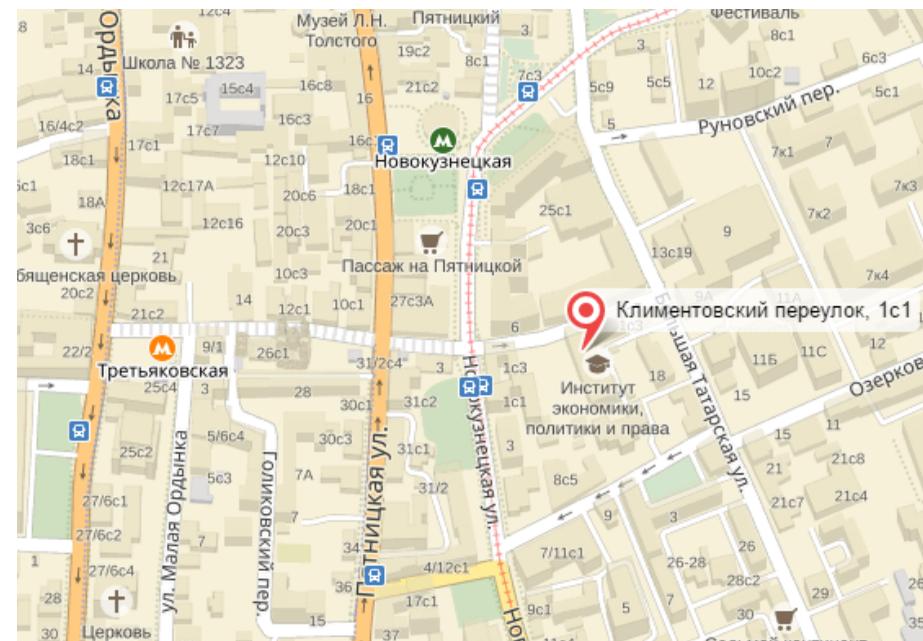
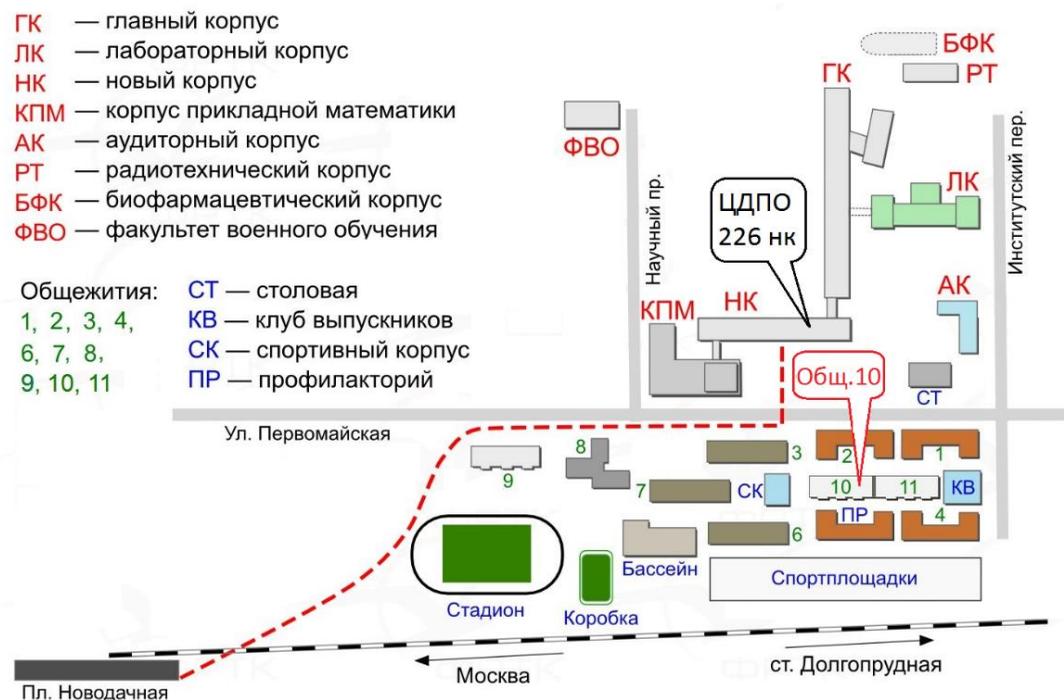
Приглашение на курсы, договора и иные документы в ЦДПО можно забрать по адресу: Долгопрудный, Первомайская, д.5. 226 Нового корпуса.

Материалы курса будут доступны в вашем кабинете ЦДПО на сайте

cdpo.mipt.ru

Схема кампуса в г. Долгопрудном

Московский корпус (карта)



Как добраться:

- электропоездом от Савеловского вокзала или платформы «Тимирязевская» до платформ «Новодачная» или «Долгопрудная» (~20 минут);
- от метро «Речной вокзал» на автобусе № 368 (маршрутном такси) до конечной остановки — станции «Долгопрудная» (~40 минут);
- от метро «Алтуфьево» на маршрутном такси № 545 (456 С) до остановки «МФТИ» (~15 минут).