



**ФГБОУ ВО  
«Марийский государственный  
университет»**

**Предметно-ориентированный  
центр компетенций  
для повышения квалификации  
сотрудников образовательных организаций  
высшего образования  
в сфере финансово-экономической  
деятельности**





**Предметно-ориентированный центр компетенций  
для повышения квалификации сотрудников образовательных  
организаций высшего образования в сфере финансо-  
во-экономической деятельности**



**Республика Марий Эл,  
г. Йошкар-Ола, пл. Ленина, 1**

Телефон: (8362) 68-80-80

Электронная почта: [pck@marsu.ru](mailto:pck@marsu.ru)

Интернет-сайт: [www.marsu.ru](http://www.marsu.ru)



**ФГБОУ ВО  
«Марийский  
государственный университет»**

**Республика Марий Эл,  
г. Йошкар-Ола, пл. Ленина, 1**

**(8362) 68-80-80**

[pck@marsu.ru](mailto:pck@marsu.ru)

# КУРСЫ ПОВЫШЕНИЯ КВАЛИФИКАЦИИ



## «Экономика образования: планирование, анализ и контроль финансово-хозяйственной деятельности образовательных организаций высшего образования»

Категория слушателей	Трудоёмкость
<b>1. Ректор и проректоры</b>	32 часа, в т.ч. 28 часов аудиторных и 4 часа самостоятельная работа
<b>2. Руководители центров финансовой ответственности</b>	32 часа, в т.ч. 27 часов аудиторных и 5 часов самостоятельная работа
<b>3. Руководители и сотрудники финансовых и бухгалтерских служб</b>	72 часа, в т.ч. 43 часа аудиторных и 29 часов самостоятельная работа

### Формат занятий:

(ежедневно  
9:00 – 17:00)

лекции, практические занятия, решение кейсов,  
самостоятельная работа, тестирование.

### Итоговая аттестация:

зачёт (итоговое тестирование)



Для работы каждому участнику  
необходимо взять с собой ноутбук

**ФГБОУ ВО  
«Марийский  
государственный университет»**

Республика Марий Эл,  
г. Йошкар-Ола, пл. Ленина, 1

**(8362) 68-80-80**

[pck@marsu.ru](mailto:pck@marsu.ru)

**Дополнительная профессиональная образовательная  
программа повышения квалификации  
«Экономика образования: планирование,  
анализ и контроль финансово-хозяйственной деятельности  
образовательных организаций высшего образования»**

**(категория ректор и проректоры)**

<b>№ п/п</b>	<b>Наименование разделов, дисциплин (модулей)</b>	<b>Трудоёмкость, час</b>
<b>1.</b>	<b>Стратегическое планирование</b>	<b>12</b>
1.1.	Модели и методы стратегического планирования	4
1.2.	Реализация стратегии развития образовательной организации высшего образования в систему финансового планирования и далее финансового учета	6
1.3.	Рентабельность видов деятельности	2
<b>2.</b>	<b>Управление финансами в образовательной организации высшего образования</b>	<b>8</b>
2.1.	Цели и результаты внедрения новых методов финансового управления	2
2.2.	Формирование финансовой структуры ООВО. Формирование финансовой структуры ЦФО	2
2.3.	Мотивация руководителей ЦФО	2
2.4.	Определение стоимости платных образовательных услуг	2
<b>3.</b>	<b>Бюджетная система ООВО</b>	<b>4</b>
3.1.	Основные принципы формирования БДР и БДДС	2
3.2.	Составление БДР и БДДС	2
<b>4.</b>	<b>Управленческая учетная политика</b>	<b>4</b>
4.1.	Разработка управленческой учетной политики. Внедрение управленческой учетной политики.	2
4.2.	Основные различия между бухгалтерским и управленческим учетами. Интеграция бухгалтерского учета и управленческого учета	2
<b>5.</b>	<b>АСУ ПФХД</b>	<b>2</b>
5.1.	Основы использования федерального сервиса АСУ ПФХД. Интеграция АСУ ПФХД с системой Бюджетирования образовательной организации	2
<b>Итоговая аттестация</b>		<b>2</b>
<b>Итого часов:</b>		<b>32</b>

**ФГБОУ ВО  
«Марийский  
государственный университет»**

Республика Марий Эл,  
г. Йошкар-Ола, пл. Ленина, 1

**(8362) 68-80-80**

pck@marsu.ru

**Дополнительная профессиональная образовательная  
программа повышения квалификации  
«Экономика образования: планирование,  
анализ и контроль финансово-хозяйственной деятельности  
образовательных организаций высшего образования»**

**(категория руководители центров  
финансовой ответственности)**

<b>№ п/п</b>	<b>Наименование разделов, дисциплин (модулей)</b>	<b>Трудоёмкость, час</b>
<b>1.</b>	<b>Стратегическое планирование</b>	<b>6</b>
1.1	Модели и методы стратегического планирования	2
1.2.	Реализация стратегии развития образовательной организации высшего образования в систему финансового планирования и далее финансового учета	2
1.3.	Рентабельность видов деятельности	2
<b>2.</b>	<b>Управление финансами в образовательной организации высшего образования</b>	<b>8</b>
2.1.	Цели и результаты внедрения новых методов финансового управления	2
2.2.	Формирование финансовой структуры ООВО. Формирование финансовой структуры ЦФО	2
2.3.	Мотивация руководителей ЦФО	2
2.4.	Определение стоимости платных образовательных услуг	2
<b>3.</b>	<b>Бюджетная система ООВО</b>	<b>4</b>
3.1.	Основные принципы формирования БДР и БДДС	2
3.2.	Составление БДР и БДДС	2
<b>4.</b>	<b>Управленческая учетная политика</b>	<b>8</b>
4.1.	Разработка управленческой учетной политики. Внедрение управленческой учетной политики.	4
4.2.	Основные различия между бухгалтерским и управленческим учетами. Интеграция бухгалтерского учета и управленческого учета	4
<b>5.</b>	<b>АСУ ПФХД</b>	<b>4</b>
5.1.	Основы использования федерального сервиса АСУ ПФХД	2
5.2.	Интеграция АСУ ПФХД с системой Бюджетирования образовательной организации	2
	<b>Итоговая аттестация</b>	<b>2</b>
	<b>Итого часов:</b>	<b>32</b>

**ФГБОУ ВО  
«Марийский  
государственный университет»**

Республика Марий Эл,  
г. Йошкар-Ола, пл. Ленина, 1

**(8362) 68-80-80**

pck@marsu.ru

**Дополнительная профессиональная образовательная  
программа повышения квалификации  
«Экономика образования: планирование,  
анализ и контроль финансово-хозяйственной деятельности  
образовательных организаций высшего образования»**

**(категория руководители и сотрудники  
финансовых и бухгалтерских служб)**

<b>№ п/п</b>	<b>Наименование разделов, дисциплин (модулей)</b>	<b>Трудоёмкость, час</b>
<b>1.</b>	<b>Стратегическое планирование</b>	<b>6</b>
1.1.	Модели и методы стратегического планирования	2
1.2.	Реализация стратегии развития образовательной организации высшего образования в систему финансового планирования и далее финансового учета	2
1.3.	Рентабельность видов деятельности	2
<b>2.</b>	<b>Управление финансами в образовательной организации высшего образования</b>	<b>18</b>
2.1.	Цели и результаты внедрения новых методов финансового управления	2
2.2.	Формирование финансовой структуры ООВО.	6
2.3.	Формирование финансовой структуры ЦФО	4
2.4.	Мотивация руководителей ЦФО	2
2.5.	Определение стоимости платных образовательных услуг	4
<b>3.</b>	<b>Бюджетная система ООВО</b>	<b>18</b>
3.1.	Основные принципы формирования БДР и БДДС	8
3.2.	Составление БДР и БДДС	10
<b>4.</b>	<b>Управленческая учетная политика</b>	<b>20</b>
4.1.	Разработка управленческой учетной политики. Внедрение управленческой учетной политики.	6
4.2.	Основные различия между бухгалтерским и управленческим учетами.	8
4.3.	Интеграция бухгалтерского учета и управленческого учета.	6
<b>5.</b>	<b>АСУ ПФХД</b>	<b>8</b>
5.1.	Основы использования федерального сервиса АСУ ПФХД.	4
5.2.	Интеграция АСУ ПФХД с системой Бюджетирования образовательной организации	4
	<b>Итоговая аттестация</b>	<b>2</b>
	<b>Итого часов:</b>	<b>72</b>

**ФГБОУ ВО  
«Марийский  
государственный университет»**

Республика Марий Эл,  
г. Йошкар-Ола, пл. Ленина, 1

**(8362) 68-80-80**

pck@marsu.ru

## Кадровый состав курсов повышения квалификации



### **Швецов Михаил Николаевич**

ректор ФГБОУ ВО «Марийский государственный университет», доктор экономических наук, кандидат педагогических наук.  
Эксперт-практик в области стратегического и оперативного управления ООВО, управления проектами, повышения качества финансового менеджмента, финансового планирования и контроля, учетно-аналитическому обеспечению системы менеджмента качества образования.



### **Баженова Вера Игоревна**

проректор по финансово-экономической деятельности ФГБОУ ВО «Марийский государственный университет», кандидат экономических наук.  
Эксперт-практик в области управления финансами ООВО, бухгалтерского учета, управленческой учетной политики, формирования бюджетной системы ООВО, формирования системы внутреннего контроля.



### **Калинина Татьяна Васильевна**

заместитель главного бухгалтера ФГБОУ ВО «Марийский государственный университет».  
Эксперт-практик в области управления финансами ООВО, бухгалтерского учета в бюджетных учреждениях, управленческой учетной политики.



### **Казакотцева Марина Вадимовна**

кандидат экономических наук, доцент кафедры экономики и финансов ФГБОУ ВО «Марийский государственный университет».  
Эксперт-практик в области бюджетных отношений, управленческой учетной политики.



### **Шувалова Юлия Ананьевна**

кандидат экономических наук, доцент кафедры экономики и финансов ФГБОУ ВО «Марийский государственный университет».  
Эксперт-практик в области финансового менеджмента, маркетинга, бюджетирования.



### **Скориков Сергей Николаевич**

кандидат экономических наук, экономист ПЭО ФГБОУ ВО «Марийский государственный университет».  
Эксперт-практик в области стратегического планирования, бюджетирования, интеграции информационных систем ООВО.

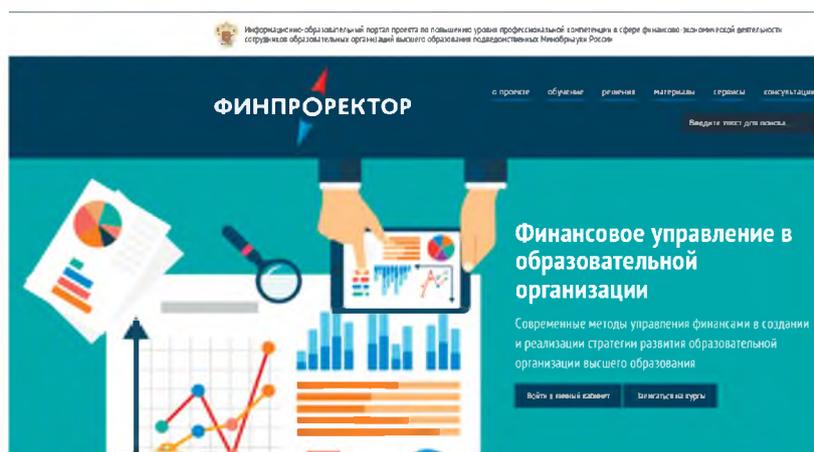
# Предметно-ориентированный центр компетенций ФГБОУ ВО «Марийский государственный университет» предлагает Вам:



- **Квоту на бесплатное обучение – один человек от одного ВУЗа**
- **Онлайн регистрацию на курсы на сайте [финпроректор.рф](http://финпроректор.рф)**

- **Удобный трансфер до места обучения:**

авиаперелет  
Москва – Чебоксары:  
от 3700 руб. +  
бесплатный трансфер  
до места обучения



- **Презентацию информационно-аналитической системы «Помощник ректора» («RectorAssistant»)**

**ФГБОУ ВО  
«Марийский  
государственный университет»**

**Республика Марий Эл,  
г. Йошкар-Ола, пл. Ленина, 1  
(8362) 68-80-80**

**[pck@marsu.ru](mailto:pck@marsu.ru)**

- **Комфортабельное размещение на базе отдыха «Росинка»**  
(стоимость с питанием от 3600 руб./сутки, в том числе: крытый бассейн и бильярд)



- **Экскурсию по достопримечательностям Йошкар-Олы**



**ФГБОУ ВО  
«Марийский  
государственный университет»**

Республика Марий Эл,  
г. Йошкар-Ола, пл. Ленина, 1  
**(8362) 68-80-80**  
pck@marsu.ru

## Место проведения курсов База отдыха «Росинка»



**Адрес: Республика Марий Эл,  
Звениговский район,  
с. Кокшайск,  
туристическая зона  
(на берегу р. Волга)  
[www.gkrosinka.ru](http://www.gkrosinka.ru)**



**ФГБОУ ВО  
«Марийский  
государственный университет»**

**Республика Марий Эл,  
г. Йошкар-Ола, пл. Ленина, 1  
(8362) 68-80-80  
[psc@marsu.ru](mailto:psc@marsu.ru)**

## Республика Марий Эл – «Жемчужина Поволжья»



**ФГБОУ ВО  
«Марийский  
государственный университет»**

Республика Марий Эл,  
г. Йошкар-Ола, пл. Ленина, 1  
**(8362) 68-80-80**  
pck@marsu.ru

**ФГБОУ ВО  
«Марийский  
государственный университет»**

Республика Марий Эл,  
г. Йошкар-Ола, пл. Ленина, 1  
**(8362) 68-80-80**  
[psc@marsu.ru](mailto:psc@marsu.ru)  
[www.marsu.ru](http://www.marsu.ru)

