



university

Тюменский  
Индустриальный  
университет

# **О ПОВЫШЕНИИ ЭФФЕКТИВНОСТИ УПРАВЛЕНИЯ ПЛАТНЫМИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫМИ УСЛУГАМИ**

**Начальник  
финансово-экономического управления  
Тюменского индустриального университета**

**А.В. Омельчук**

г. Москва  
Октябрь 2016 г.

## Основные аспекты управления платными образовательными услугами

Высокая трудоемкость ручной обработки поступлений от оказания платных образовательных услуг

Несоответствие управленческой и бухгалтерской дебиторской задолженности

Существенные различия между сроками оказания образовательных услуг

Необходимость равномерного начисления доходов от платных образовательных услуг

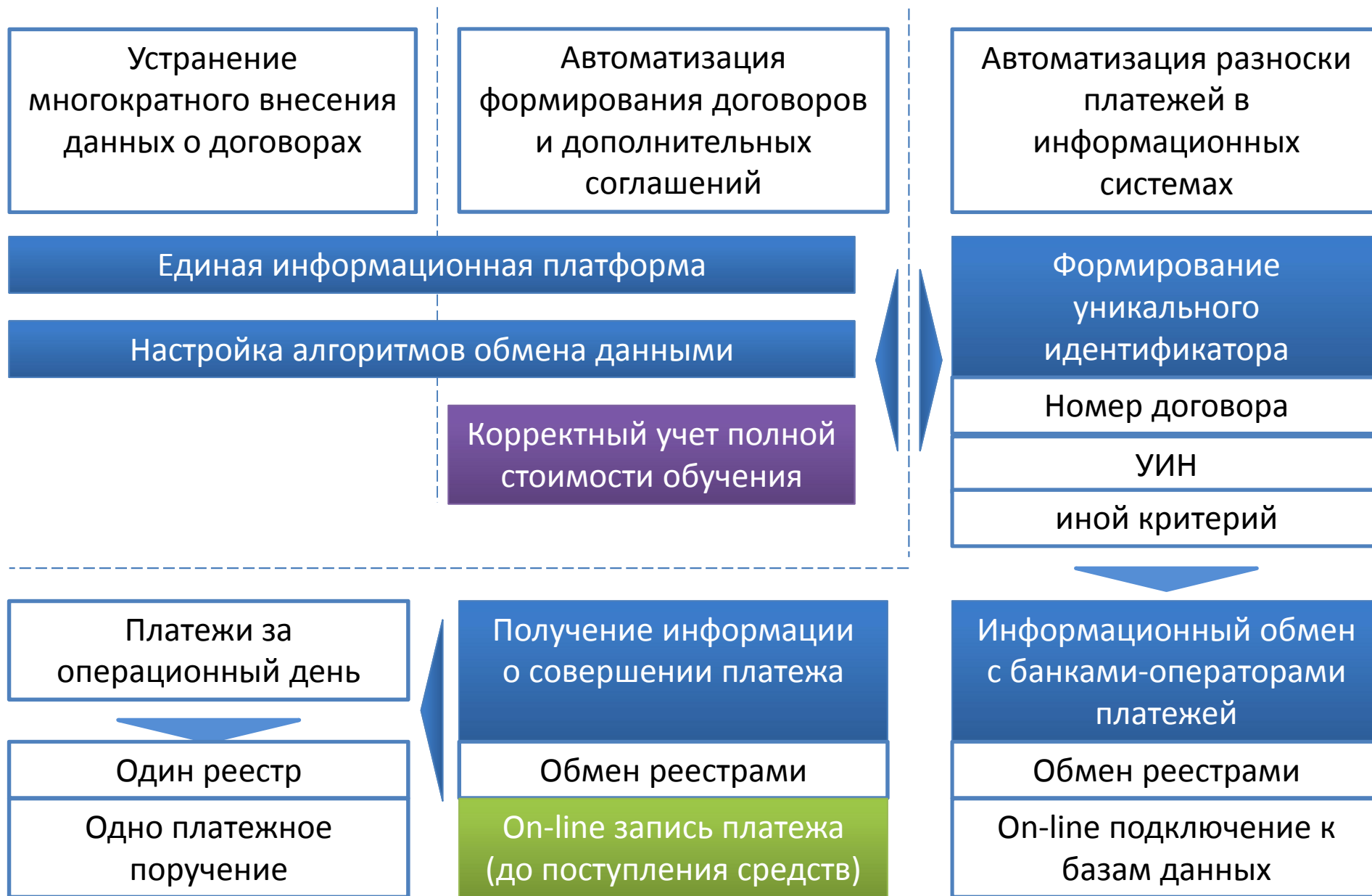
Ценообразование на услуги с учетом нормативно-правового регулирования

При неполном цикле обучения (отчислении, восстановлении) оплата должна осуществляться за фактически оказанные услуги

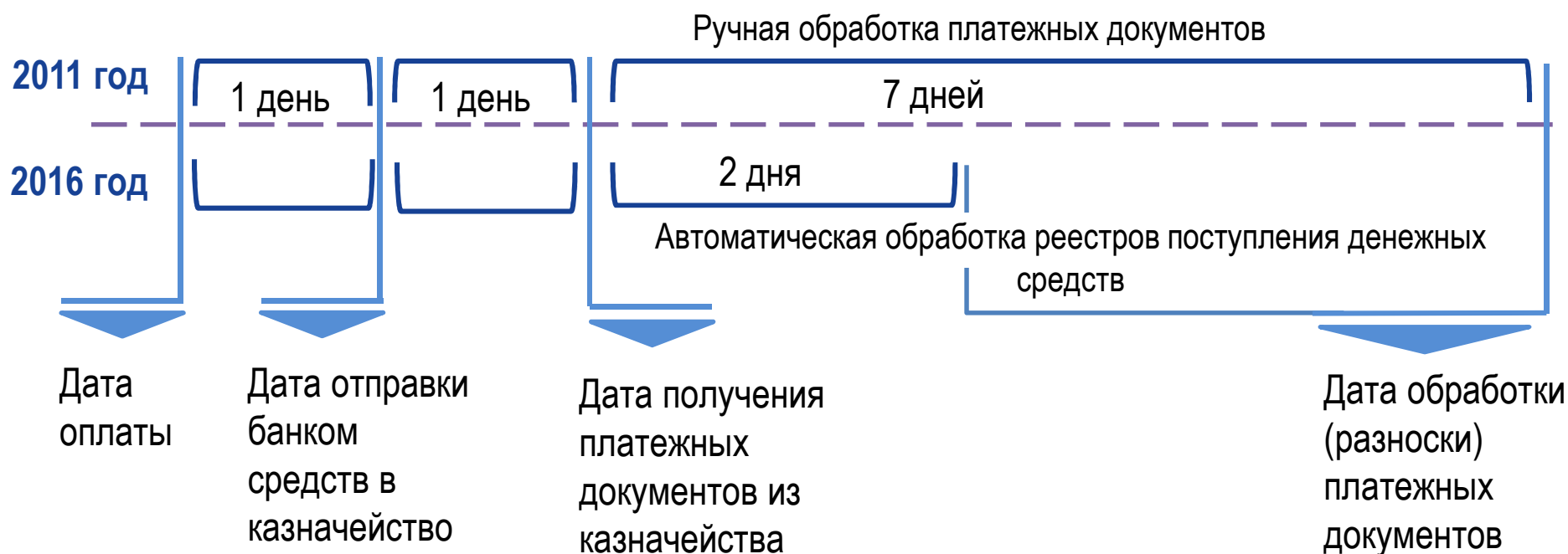
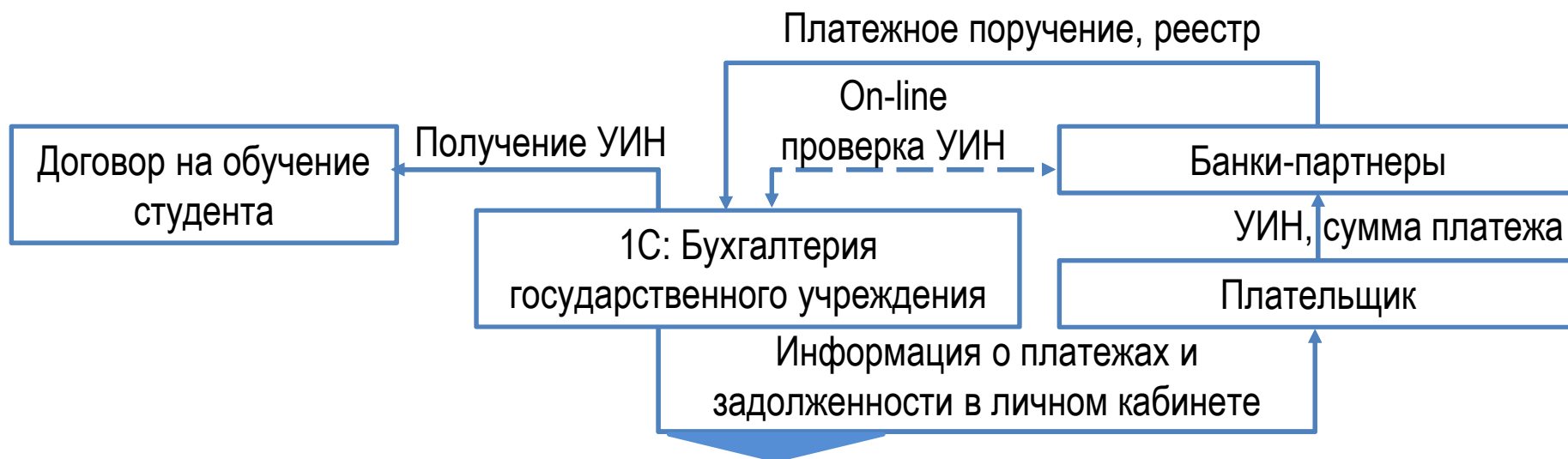
Обеспечение единства признания доходов для целей бухгалтерского, налогового и управленческого учетов

Контроль исполнения обязательств по договорам и обеспечение погашения задолженности

# Проблемное поле: высокая трудоемкость обработки платежей и договоров



# Эффекты от внедрения персонифицированного учета по договорам на оказание образовательных услуг



# Проблемное поле: различия в бухгалтерском и управленческом учете доходов

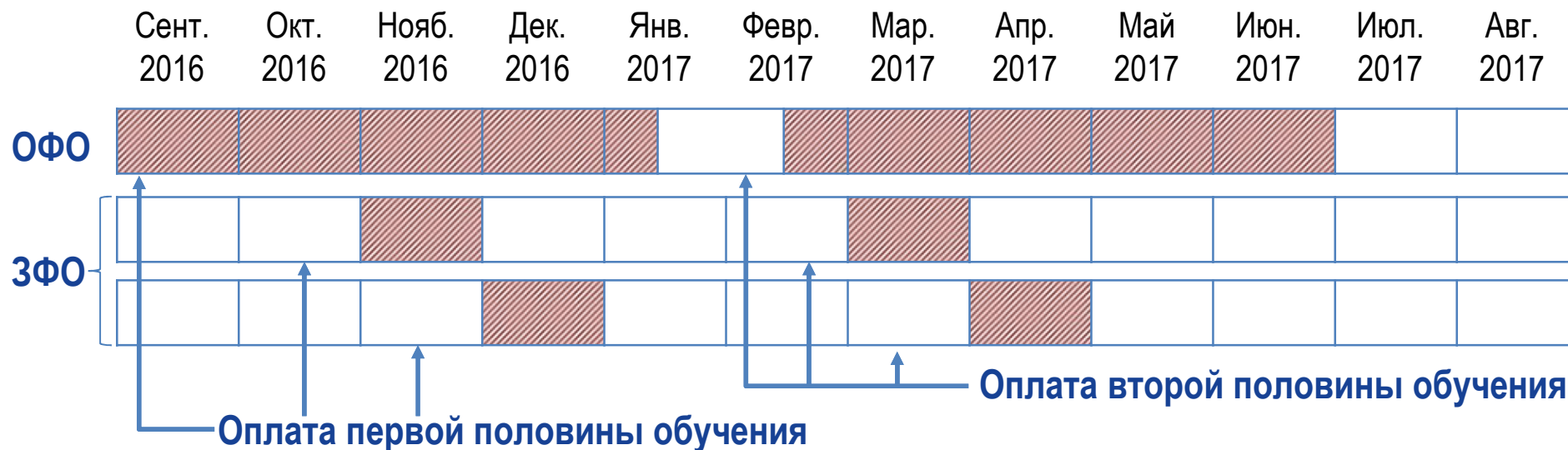
## Цели учета доходов

Формирование бюджета	Перерасчет стоимости	Начисление доходов
В соответствии с принципами бюджетирования	В соответствии с объемом фактически оказанных услуг	В соответствии с учетной политикой
Кассовый метод	Соответствие действующему законодательству	Линейное начисление - ежемесячное - периодическое
Метод начисления по аналогии с принципами расчета финансового обеспечения выполнения государственного задания	Объем фактически оказанных услуг за период обучения	Нелинейное начисление

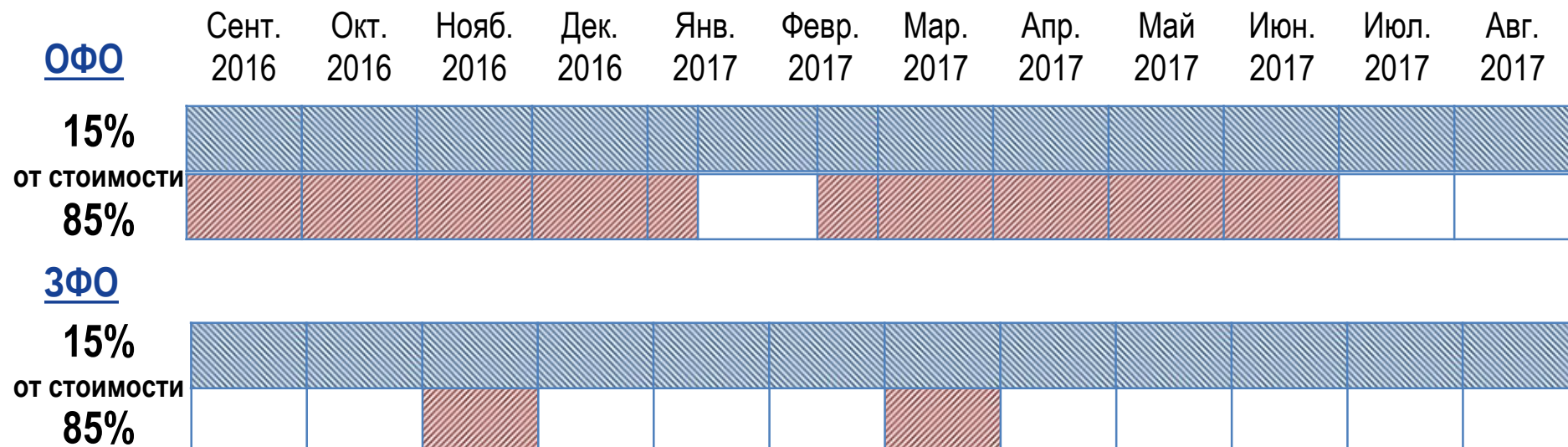
Обеспечение единства принципов и подходов к учету доходов от платной образовательной деятельности

# Календарь фактического оказания услуг и оплаты за обучение

## Фактическое оказание образовательных услуг



## Начисление оплаты за обучение

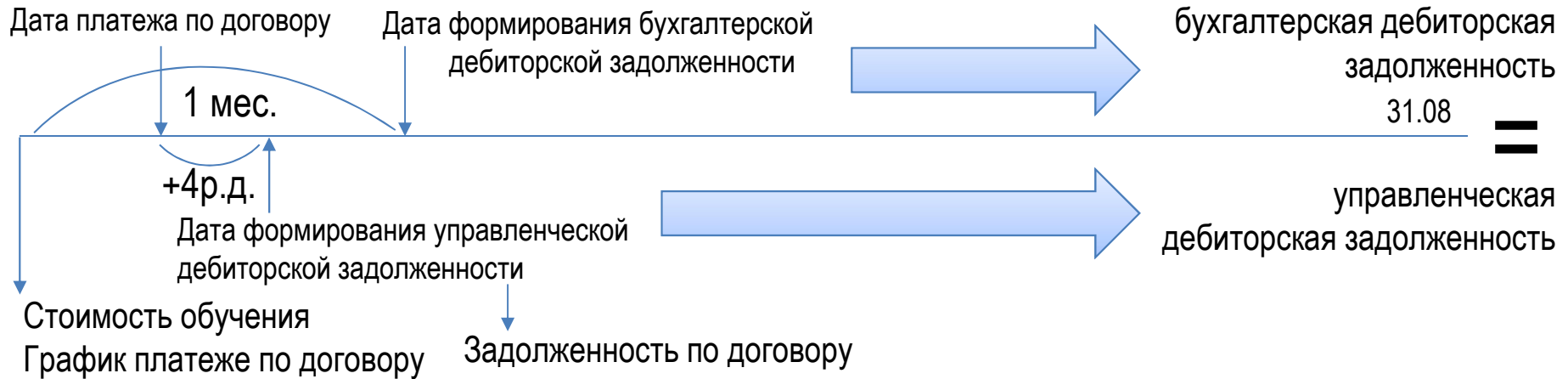


# Подходы к учету доходов

## Цели расчета доходов



# Проблемное поле: управление дебиторской задолженностью

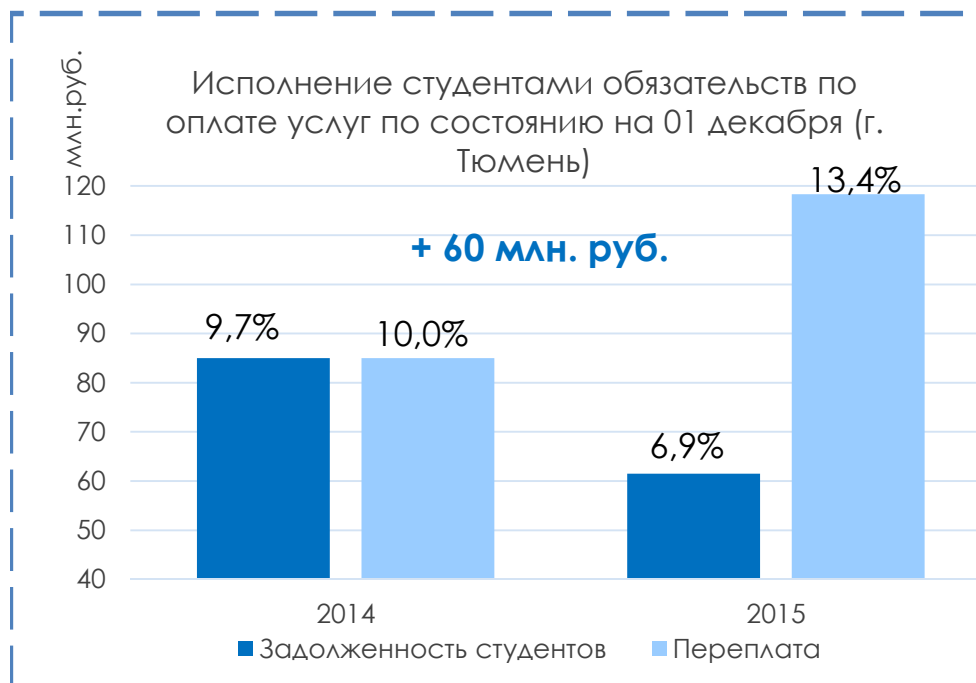


## Личный кабинет студента на сайте

Блокировка учетной записи в системе поддержки учебного процесса

Индикация студентов в электронной ведомости

Сокращение сроков погашения дебиторской задолженности





# Результативность мероприятий по повышению эффективности управления платной образовательной деятельностью

Повышение удобства и информативности формируемых отчетов в программе 1С БГУ

Формирование отчетов в разрезе:

- групп
- ФИО студентов
- подразделений
- форм обучения
- сумм задолженности по срокам наступления оплаты

Создание сервиса проверки задолженности и оплаты за обучение на сайте университета

Личные кабинеты студентов на сайте, позволяющие:

- узнать задолженность;
- оплатить услуги по договору с использованием банковских карт;
- подписать договор (доп. соглашение) с использованием электронно-цифровой подписи (2017 – 2018 годы)

-50% численности;  
≈ 12 млн.руб./год.

показатель	2011 год	2016 год
Контингент договорных студентов	33394	20865
Количество специалистов по работе с договорами	15,3	6,75
<b>Количество договоров на 1 специалиста</b>	<b>2183</b>	<b>3091</b>
Количество экономистов и бухгалтеров, сопровождающих структурные подразделения	55,7	12,0

*Приказ Минобрнауки России от 17.08.2016 г. №1051 «О внесении изменений в Порядок определения платы для физических и юридических лиц за услуги (работы), относящиеся к основным видам деятельности федеральных бюджетных учреждений, находящихся в ведении Минобрнауки России, оказываемые ими сверх установленного гос. задания...»*

- ✓ п.3. «Размер платы в расчете на единицу оказания платных образовательных услуг **не может быть ниже величины нормативных затрат...на** оказание аналогичной государственной услуги в отношении контингента, принимаемого на обучение на соответствующий учебный год»
- ✓ п.9. «Учреждение **вправе снизить стоимость** платных обр. услуг по договору ...с учетом покрытия недостающей стоимости платных обр. услуг **за счет собственных средств учреждения, в том числе средств, полученных от приносящей доход деятельности, добровольных пожертвований и целевых взносов физических и (или) юридических лиц.** Основания и порядок снижения стоимости платных обр. услуг устанавливаются локальным нормативным актом учреждения ...»

## Подход: расчет стоимости платных образовательных услуг в расчете на приведенный контингент

Установление стоимости платных образовательных услуг по заочной (очно-заочной) форме обучения), значительно превышающей нормативные затраты

тыс. руб.

№ п/п	Специальность	Нормативные затраты	ОФО		ЗФО		Стоимость на 1 студента приведенного контингента
			Стоимость	КЦП, чел.	Стоимость	КЦП, чел.	
1	Нефтегазовое дело (ИГИН)	135,5	153,21	81	67,0	476	344,5
2	Строительство	135,5	128,82	13	56,9	50	251,2
3	Наземные транспортно-технологические комплексы	135,5	116,71	8	56,9	19	203,6
4	Прикладная геология	135,5	97,99	18	56,9	20	145,2
5	Химическая технология	135,5	81,61	5	56,9	50	325,5

## Подход: софинансирование платных образовательных услуг



### Привлечение целевых средств и добровольных пожертвований

Кафедра «Транспорт углеводородных ресурсов»

← 13 млн. руб.

АО «Транснефть Сибирь»

Контингент договорных студентов очной формы обучения по направлению Нефтегазовое дело (Институт транспорта)	117 чел.
Нормативные затраты	135,5 т.р.
Стоимость обучения	<b>121,57 т.р.</b>
Фин. обеспечение 1 студента с учетом целевых средств	<b>232,69 т.р.</b>

Кафедра «Переработки нефти и газа»

← 3,9 млн. руб.

ПАО «СИБУР ХОЛДИНГ»

Контингент договорных студентов очной формы обучения по направлениям: Химическая технология и Энерго- и ресурсосберегающие процессы в химической технологии, нефтехимии и биотехнологии	30 чел.
Нормативные затраты	135,5 т.р.
Стоимость обучения	<b>81,61 т.р.</b>
Фин. обеспечение 1 студента с учетом целевых средств	<b>211,61 т.р.</b>