



**МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

**ДЕПАРТАМЕНТ ФИНАНСОВ,
ОРГАНИЗАЦИИ БЮДЖЕТНОГО ПРОЦЕССА,
МЕТОДОЛОГИИ И ЭКОНОМИКИ ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ**

Повышение квалификации руководителей и работников
образовательных организаций высшего образования
"Экономика образования: планирование, анализ и контроль
финансово-хозяйственной деятельности
образовательных организаций высшего образования"

**Кейс «Различие бюджетов доходов и расходов и
движения денежных средств.
Определение взаимосвязи форм бюджета доходов и
расходов и движения денежных средств»**

2016 г.

Различия бюджетов в образовательной организации

Время на решение кейса 10 минут

Задача: В таблице представлены хозяйственные операции, необходимо обозначить их по признаку отражения в БДДС или БДР.

№ п/п	Хозяйственная операция	Отражение операций в управленческом учете	
		БДДС	БДР
1	Поступили денежные средства в форме субсидии на выполнение ГЗ на счет образовательной организации		
2	Оплата кредитов и процентов по кредиту		
3	Списание нереальной к взысканию дебиторской задолженности		
4	Поступили денежные средства за платные образовательные услуги за год на счет образовательной организации		
5	Оплата расходов по капитальному ремонту		
6	Начислена стипендия		
7	Начислен доход от реализации произведенной мебели		
8	Поступили денежные средства на счет образовательной организации за реализованную сувенирную продукцию		
9	Начислен доход от оказания платных образовательных услуг		
10	Поступили денежные средства на счет образовательной организации за оказанные юридические услуги		
11	Начислена заработная плата сотрудникам		
12	Произведено начисление доходов от субсидии на выполнение ГЗ		
13	Произведено перечисление заработной платы сотрудникам		
14	Начислен доход от оказания юридических услуг		
15	Выплата стипендии		
16	Оприходование ОС (телефон)		
17	Произведено перечисление страховых взносов во внебюджетные фонды, начисленных на оплату труда сотрудников		
18	Перечисление профсоюзного взноса в ОППО		
19	Поступили денежные средства на счет образовательной организации за реализованную мебель		
20	Произведен расчет за коммунальные услуги		

№ п/п	Хозяйственная операция	Отражение операций в управленческом учете	
		БДДС	БДР
21	Произведено начисление расходов за коммунальные услуги, согласно актов выполненных работ, оказанных услуг		
22	Произведена оплата по счетам за работы и услуги по содержанию имущества		
23	Произведено начисление расходов за работы и услуги по содержанию имущества на основании актов выполненных работ, оказанных услуг		
24	Произведена оплата поставщикам за расходные материалы для образовательной деятельности		
25	Списаны материалы для образовательной деятельности в расход		
26	Оплата ОС (телефон)		
27	Произведена оплата поставщикам за хозяйственные товары		
28	Начислены страховые взносы на оплату труда сотрудникам		
29	Списаны хозяйственные товары в расход		
30	Произведена оплата поставщикам за сырье для производства		
31	Списана себестоимость сырья для производства в момент реализации готовой продукции		
32	Произведена оплата поставщикам за сувенирную продукцию		
33	Начислен доход от реализации сувенирной продукции		
34	Списана себестоимость сувенирной продукции в момент реализации		
35	Произведен расчет по счетам за услуги связи и информационные услуги		
36	Произведено начисление расходов за услуги связи и информационные услуги согласно актов оказанных услуг		
37	Произведено начисление земельного, имущественного налогов		
38	Произведена уплата земельного, имущественного налогов		
39	Произведена оплата по счетам за основные средства		
40	Начислена амортизация		
41	Произведено начисление налога на прибыль		
42	Произведена уплата налога на прибыль		

Задача: Необходимо определить причины возникающих неравенств значений БДР и БДДС определенных статей.

Время для решения кейса 15 минут.

Бюджет доходов и расходов		Бюджет движения денежных средств	
Наименование	Итого 2017	Наименование	Итого 2017
ДОХОДЫ	1 980 000	ПОСТУПЛЕНИЯ	1 980 000
Образовательная деятельность	1 500 000	Образовательная деятельность	1 500 000
Производство	200 000	Производство	250 000
Торговля	250 000	Торговля	200 000
Прочая деятельность	30 000	Прочая деятельность	30 000
РАСХОДЫ	1 976 860	ОПЛАТЫ	1 941 700
Расходы на персонал	1 302 000	Оплата расходов на персонал	1 302 000
Заработная плата	1 000 000	Заработная плата	950 000
Начисления на выплаты по оплате труда	302 000	Оплата начислений на расходы на персонал	302 000
Коммунальные расходы	88 000	Коммунальные расходы	87 000
Содержание имущества	503 000	Содержание имущества	503 000
Материальные расходы	25 200	Оплата материальных расходов	28 200
Услуги связи и ИТ	8 860	Услуги связи и ИТ	9 000
Налоги и сборы	2 500	Налоги и сборы	2 500
Амортизация	45 000	Закупка ОС	10 000
Налог на прибыль	2 300	Налог на прибыль	2 000
ФИНАНСОВЫЙ РЕЗУЛЬТАТ	3 140	Чистый денежный поток	38 300