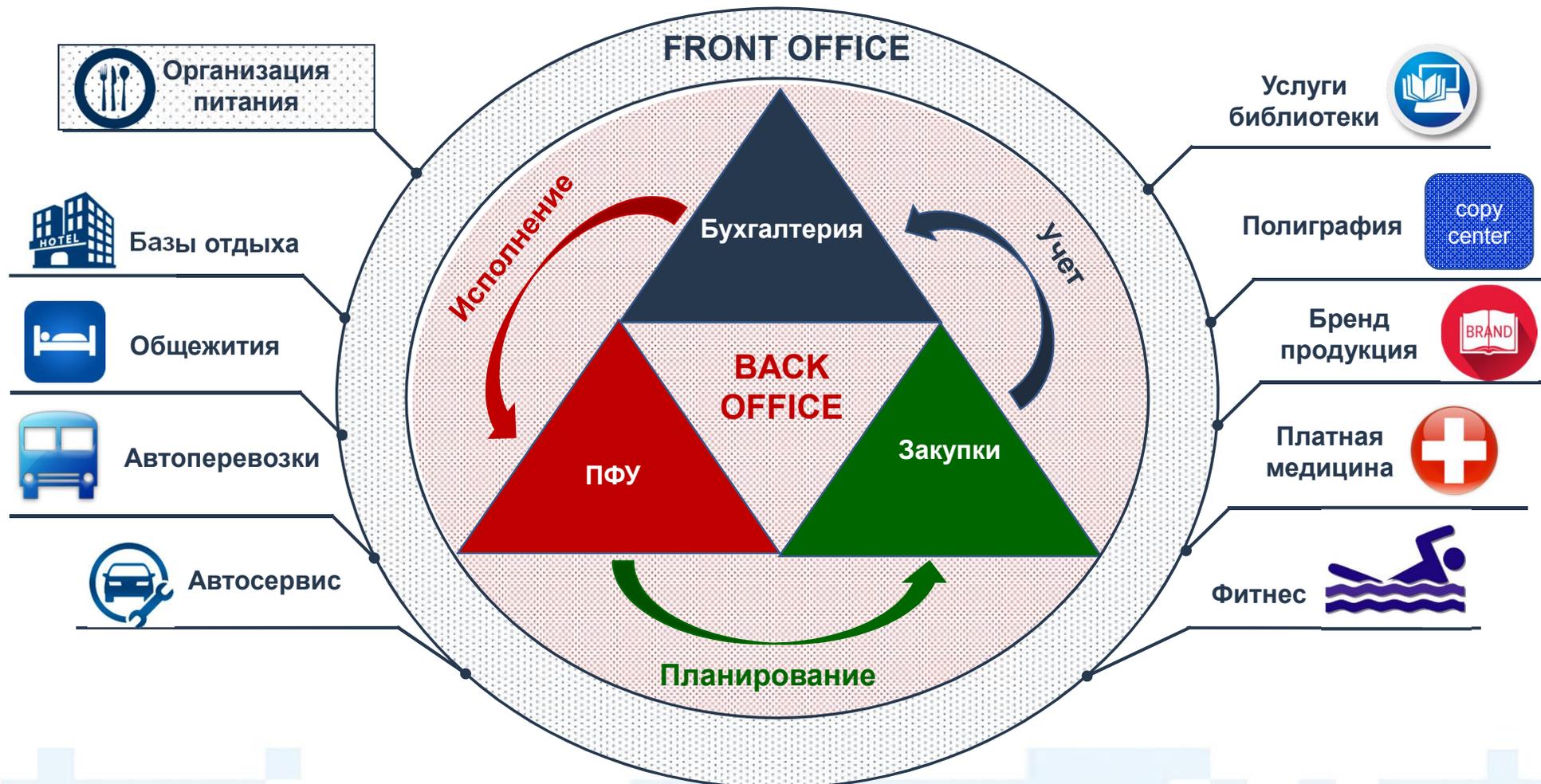


**Повышение финансовой эффективности непрофильных видов деятельности образовательных организаций на примере ФГБОУ ВО «Российский государственный социальный университет»**

---

Начальник управления финансового планирования, контроля и аудита РГСУ  
Ш.К. Ахметов



## Предпосылки к повышению эффективности непрофильных видов деятельности в РГСУ

### Вспомогательные (непрофильные) виды деятельности РГСУ



Питание



Базы отдыха



Общежития



Автоперевозки



Автосервис



Услуги  
библиотеки



Полиграфия



Бренд  
продукция

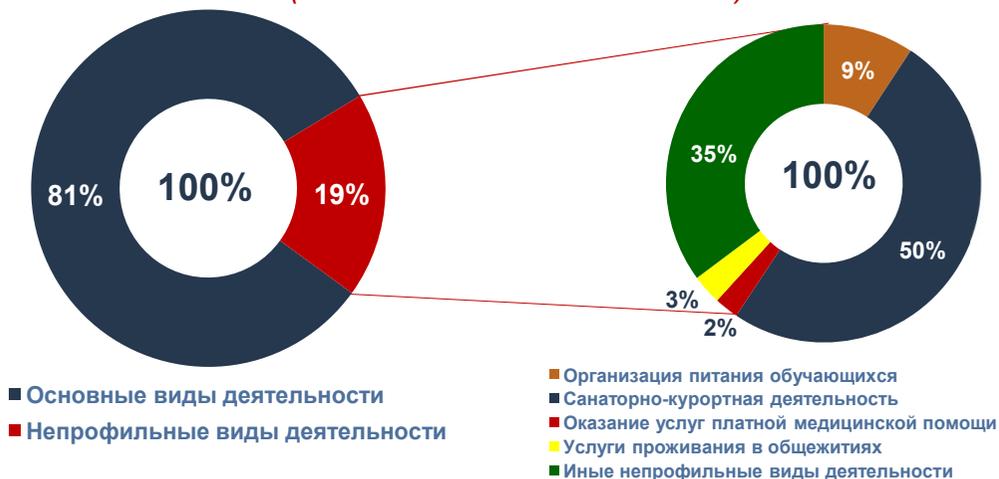


Платная  
медицина



Фитнес

### Структура плановых поступлений РГСУ (по состоянию на 01.01.2016)



≈ **20%**

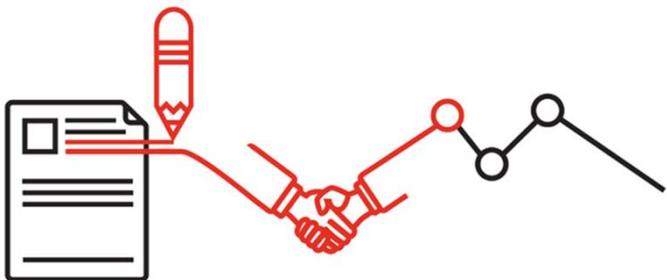
Поступления от  
непрофильных  
видов деятельности  
Университета



**Заслуживает  
внимания**



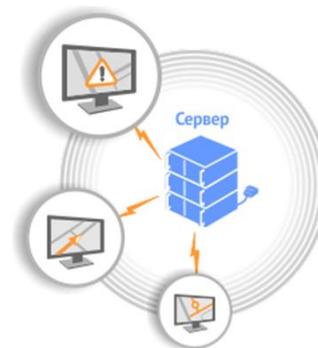
Отсутствие единого формализованного бизнес—процесса «продажи и учета»



Неэффективность процесса согласования и подписания первичных бухгалтерских документов



Отсутствие единой нормативно-справочной информации



Отсутствие автоматизированного учета единицы номенклатуры



# Квадрант решения проблемы

Методология и унификация  
нормативно-справочной  
информации

Организационные  
мероприятия



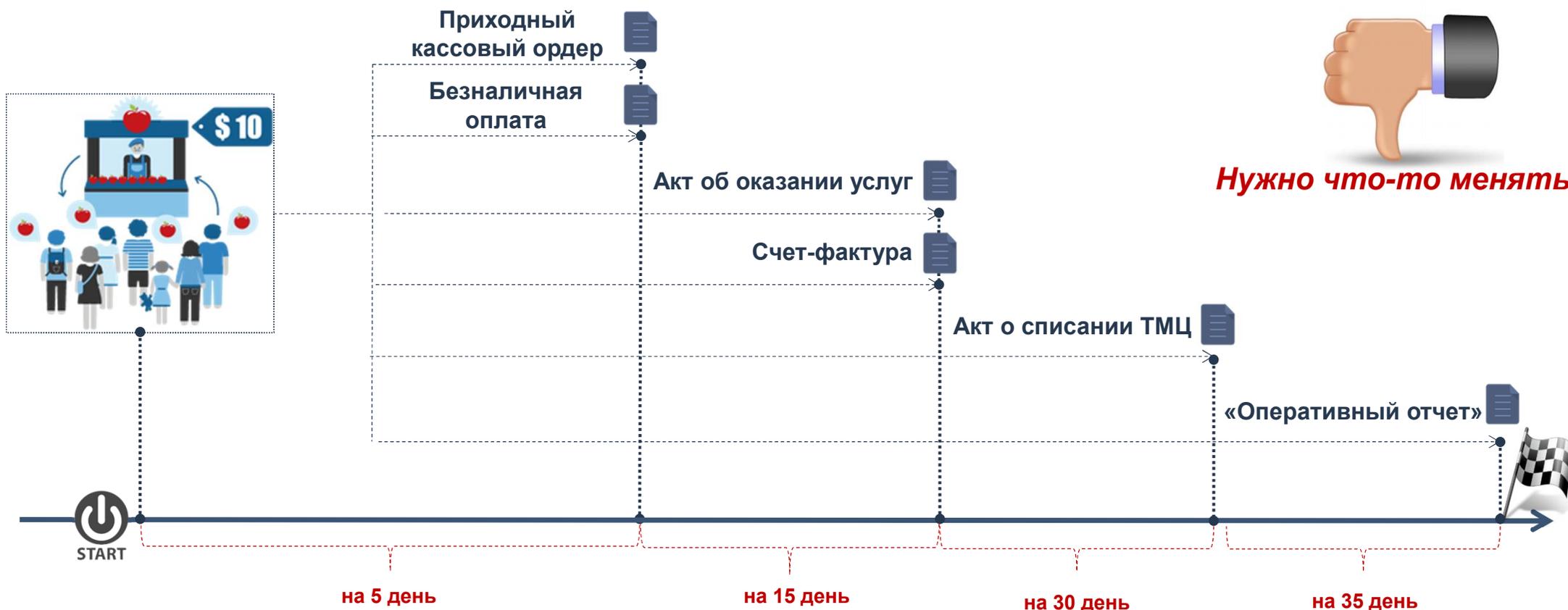
Программное обеспечение и  
интеграция с внутренними  
ИС Университета



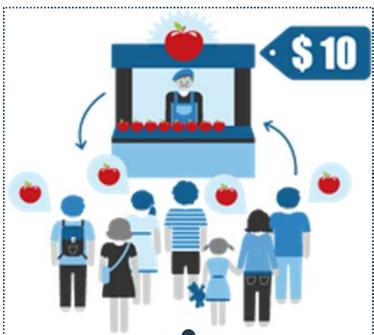
ИТ - инфраструктура



**Нужно что-то менять!**



## Процесс «как было»



Приходный  
кассовый ордер

Безналичная  
оплата

Акт  
об оказании услуг

Счет-фактура

Акт  
о списании ТМЦ

«Оперативный  
отчет»



**Есть время на  
развитие иных  
сервисов!**

07.10.2016	0000-000150
------------	-------------

ИТОГО:		7 294,00
Счет-фактура: <a href="#">Счет-фактура выданный 00003093 от 07.10.2016 16:02:28</a>		
Комментарий: <a href="#">Отчет о продажах № 0000-000150 от 07.10.2016 16:02:28, Аплавердян Юлия Яшевна, Посиноостровская 24</a>		
Исполнитель:		

← → ☆ Показатели эффективности (Аналитический разрез "Магазин" (диаграмма))

Дата:

Периодичность:

Текущий интервал: 21.09.16 - 30.09.16

Предыдущий интервал: 11.09.16 - 20.09.16

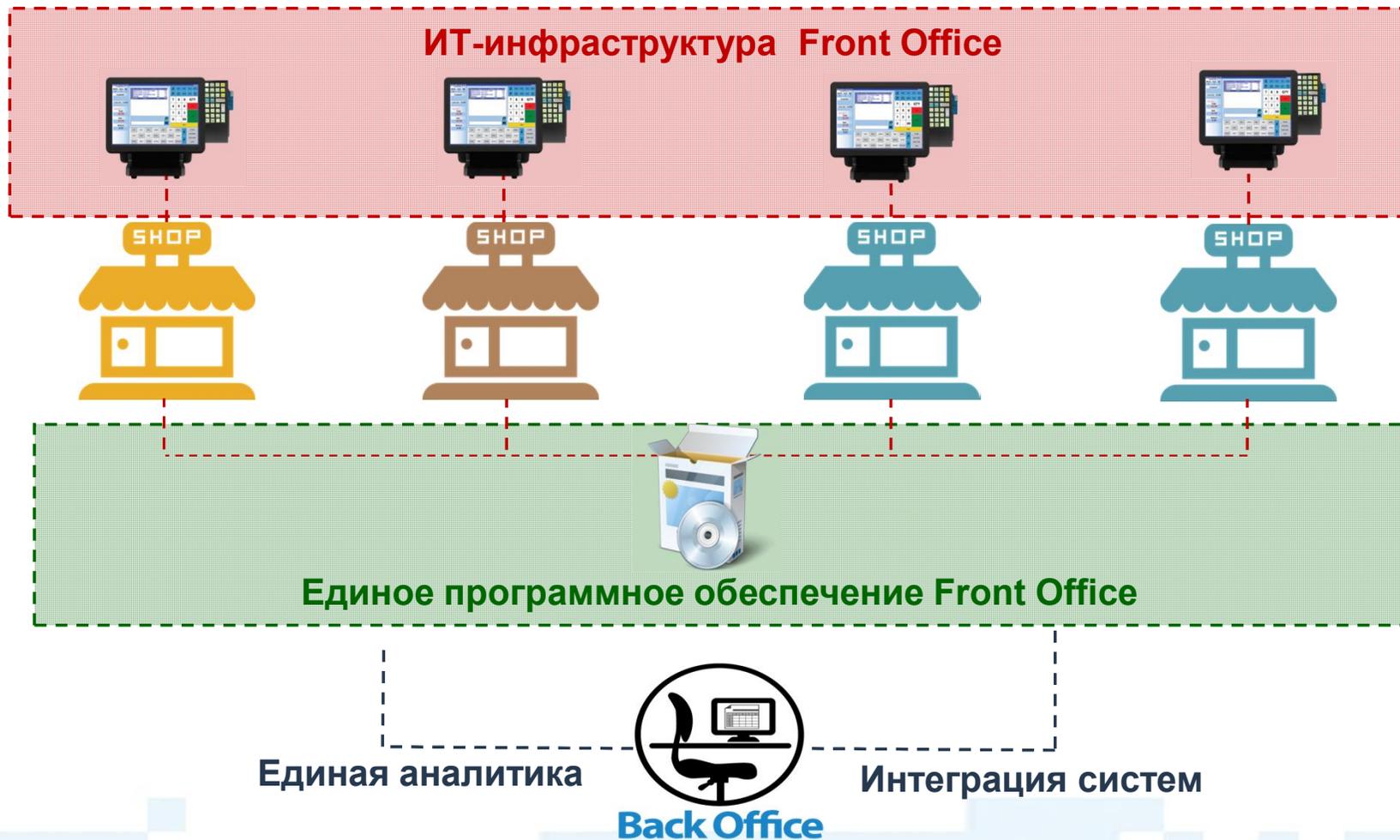
Разрез аналитики:



Через 15 минут  
после закрытия продаж

35 дней - СВОБОДНОЕ ВРЕМЯ

## Процесс «как стало»



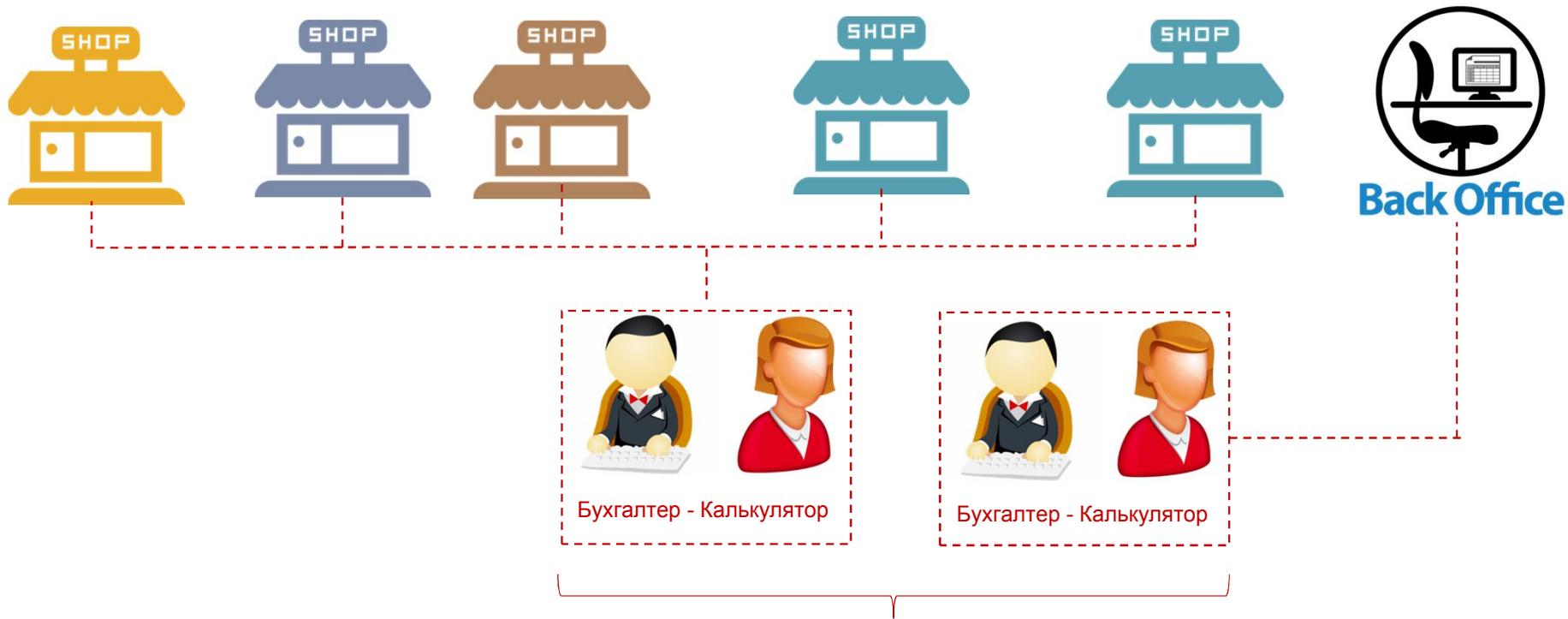


10 ставок



**«как было»**

# Организационные мероприятия



**4 ставки**



**«как стало»**

# Результат – Повышение эффективности!

## ПРОДАЖА



Более 15 000  
чеков в месяц

Автоматически создаваемые документы	Кол-во документов в месяц, шт.	Время ручного ввода, мин.	Затраты, руб.
Приходный кассовый ордер	118	10	5 500
Безналичная оплата	85	14	7 800
Отчеты КМ-6, КМ-7	236	20	11 000
Акт об оказании услуг	118	20	11 000
Счет-фактура	118	10	5 500
Акт о списании ТМЦ	118	30	16 500
Управленческий отчет	10	24	13 500



Повышение  
эффективности!



- 70 800 руб.

в месяц

✗ 12 мес.



- 849 600 руб.

в год



Оптимизация затрат на 20%

# Дорожная карта повышения эффективности непрофильной деятельности



30.09.16



31.10.16



30.11.16



31.12.16

Администрирование

Изучение бизнес-процесса

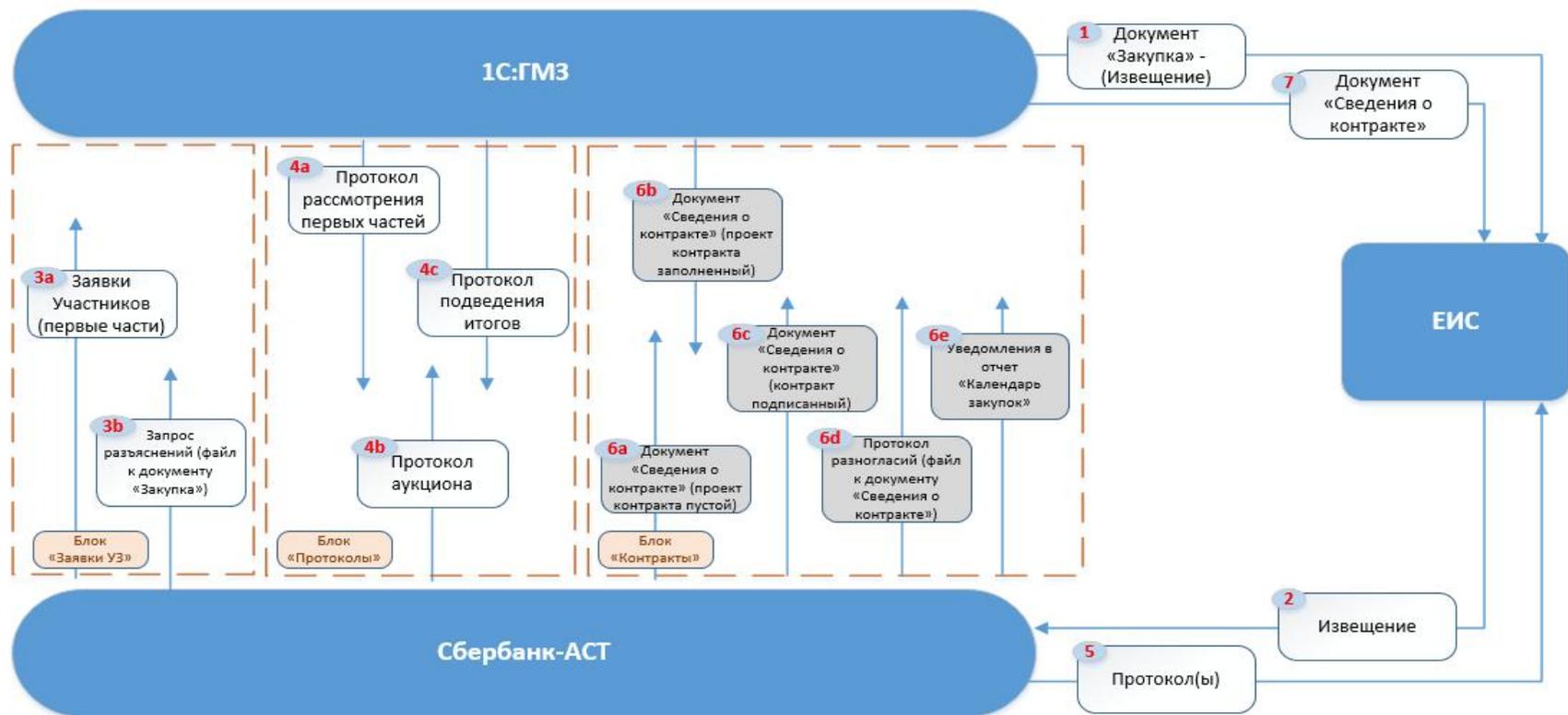
Построение методологии

Обучение

Разработка

Внедрение

Ввод в промышленную эксплуатацию



**Примечание:**  
Выгрузка документов, обозначенных серым цветом будет осуществлена после включения изменений в обмен данными со стороны площадки Сбербанк-АСТ

Протокол разногласий (файл к документу «Сведения о контракте»)



---

Спасибо за внимание