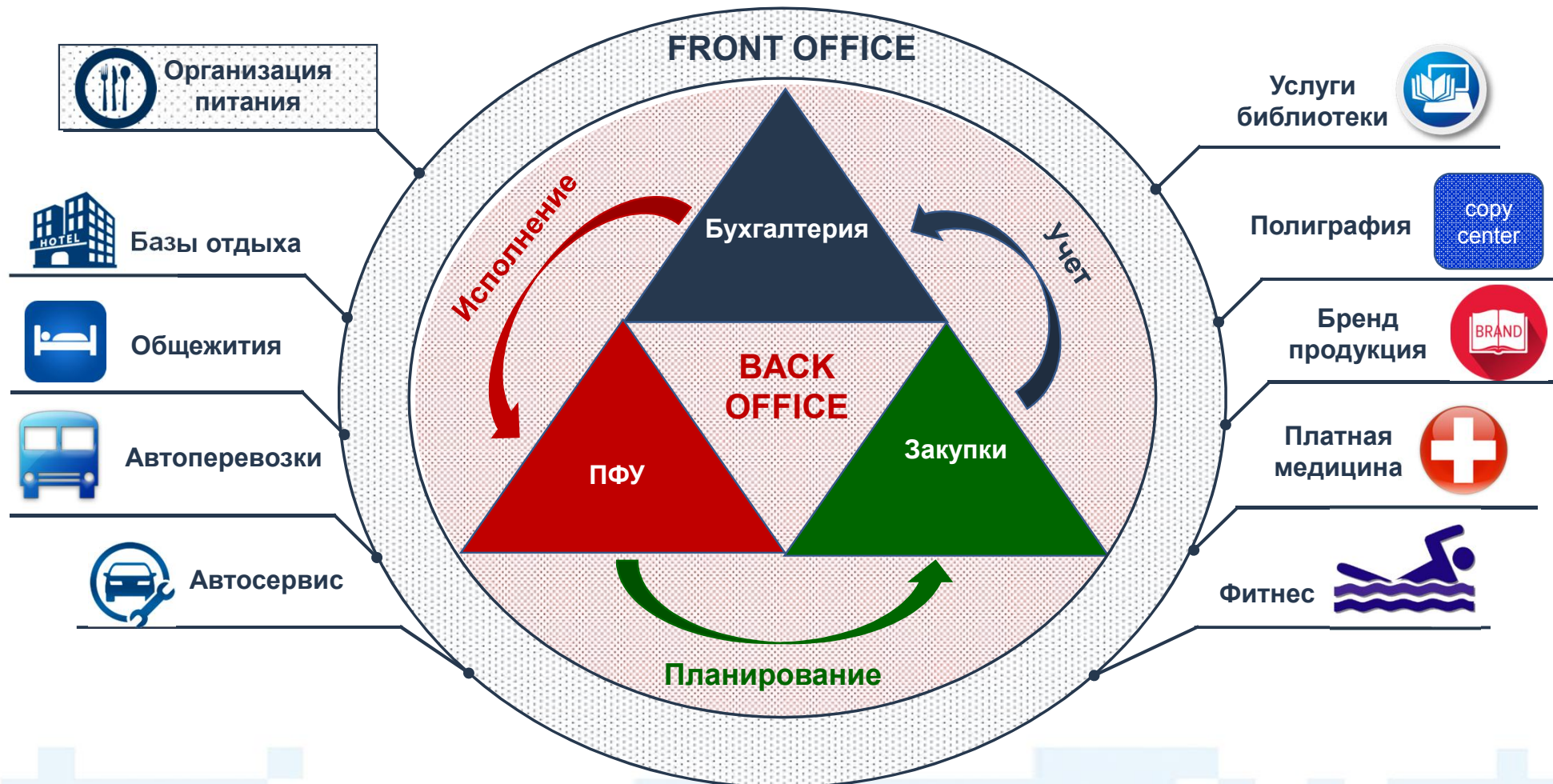


Повышение финансовой эффективности непрофильных видов деятельности образовательных организаций на примере ФГБОУ ВО «Российский государственный социальный университет»

Начальник управления финансового планирования, контроля и аудита РГСУ
Ш.К. Ахметов



Предпосылки к повышению эффективности непрофильных видов деятельности в РГСУ

Вспомогательные (непрофильные) виды деятельности РГСУ



Питание



Базы отдыха



Общежития



Автоперевозки



Автосервис



Услуги
библиотеки



Полиграфия



Бренд
продукция

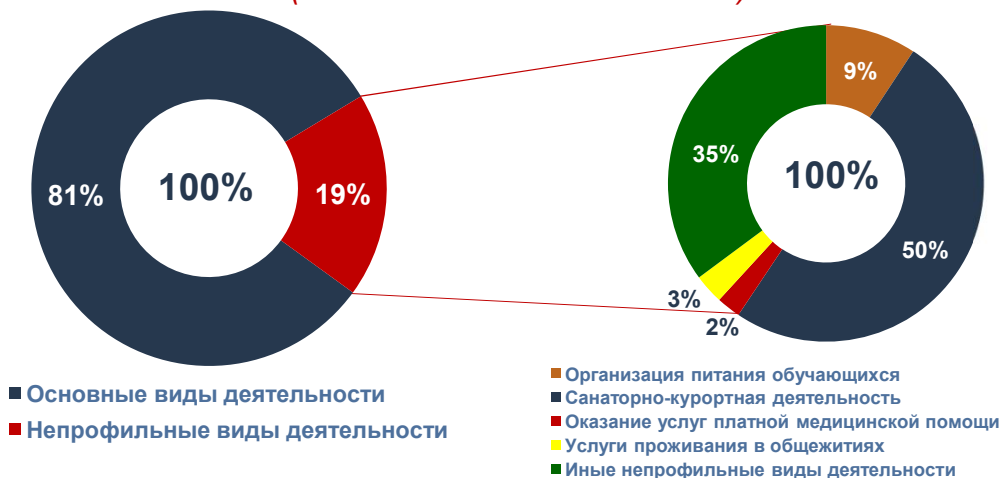


Платная
медицина



Фитнес

Структура плановых поступлений РГСУ (по состоянию на 01.01.2016)



≈ **20%**

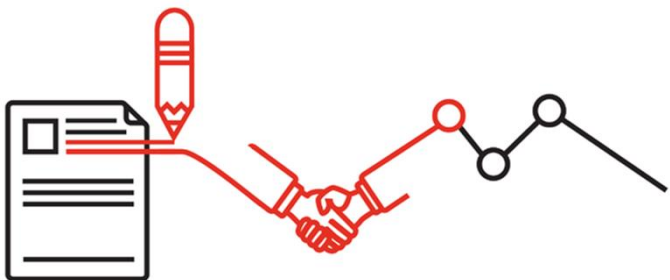
Поступления от
непрофильных
видов деятельности
Университета



**Заслуживает
внимания**



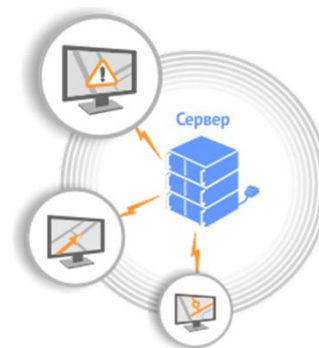
Отсутствие единого формализованного бизнес—процесса «продажи и учета»



Неэффективность процесса согласования и подписания первичных бухгалтерских документов



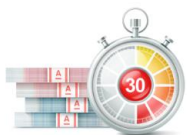
Отсутствие единой нормативно-справочной информации



Отсутствие автоматизированного учета единицы номенклатуры



Отсутствие возможности осуществить контроль



Отсутствие оперативного учета поступлений денежных средств в кассу



Отсутствие возможности маркетингового планирования продаж в разрезе номенклатуры на основании спроса



Отсутствие возможности контроля фактического списания использованного сырья и материалов



Отсутствие оперативного учета доходов



Отсутствие информационной платформы и инфраструктуры для создания и развития современных инструментов продвижения



Раздутый штат сотрудников в результате дублирования функций

Квадрант решения проблемы

Методология и унификация
нормативно-справочной
информации

Организационные
мероприятия



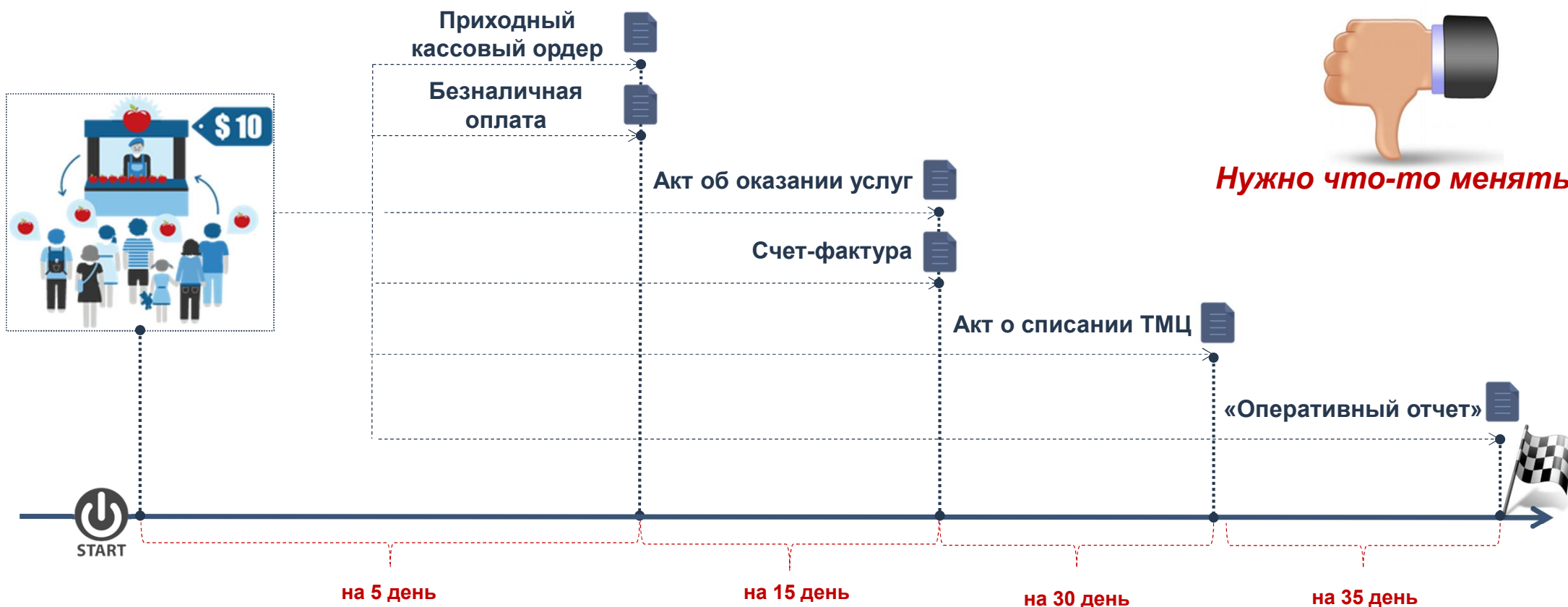
Программное обеспечение и
интеграция с внутренними
ИС Университета



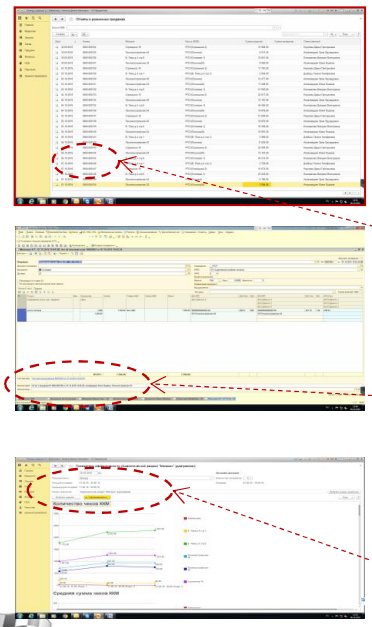
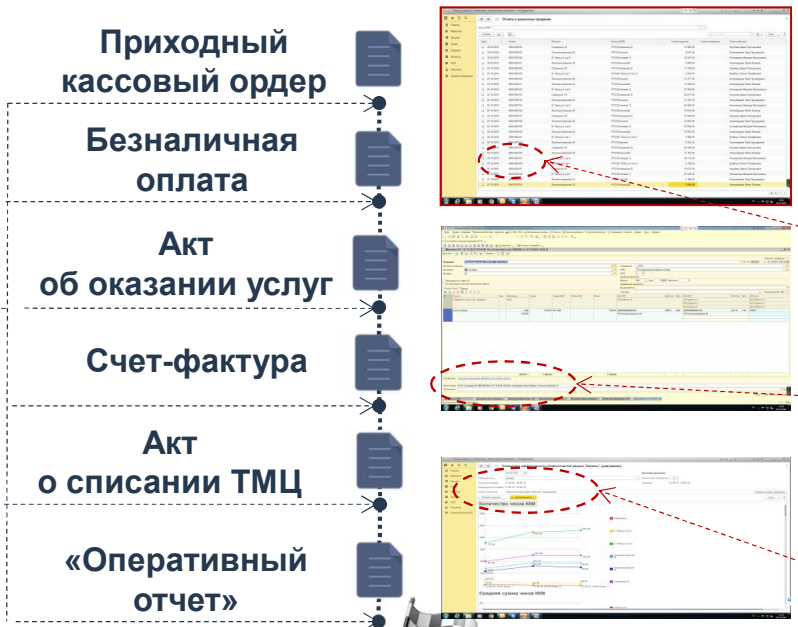
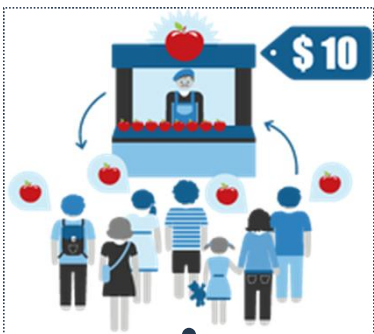
ИТ - инфраструктура



Нужно что-то менять!



Процесс «как было»



Есть время на развитие иных сервисов!

07.10.2016	0000-000150
------------	-------------

ИТОГО:		7 294,00
Счет-фактура: Счет-фактура выданный 00003093 от 07.10.2016 16:02:28		
Комментарий: Отчет о продажах № 0000-000150 от 07.10.2016 16:02:28, Аплавердян Юлия Яшевна, Посиноостровская 24		
Исполнитель:		

← → ☆ Показатели эффективности (Аналитический разрез "Магазин" (диаграмма))

Дата:

Периодичность:

Текущий интервал: 21.09.16 - 30.09.16

Предыдущий интервал: 11.09.16 - 20.09.16

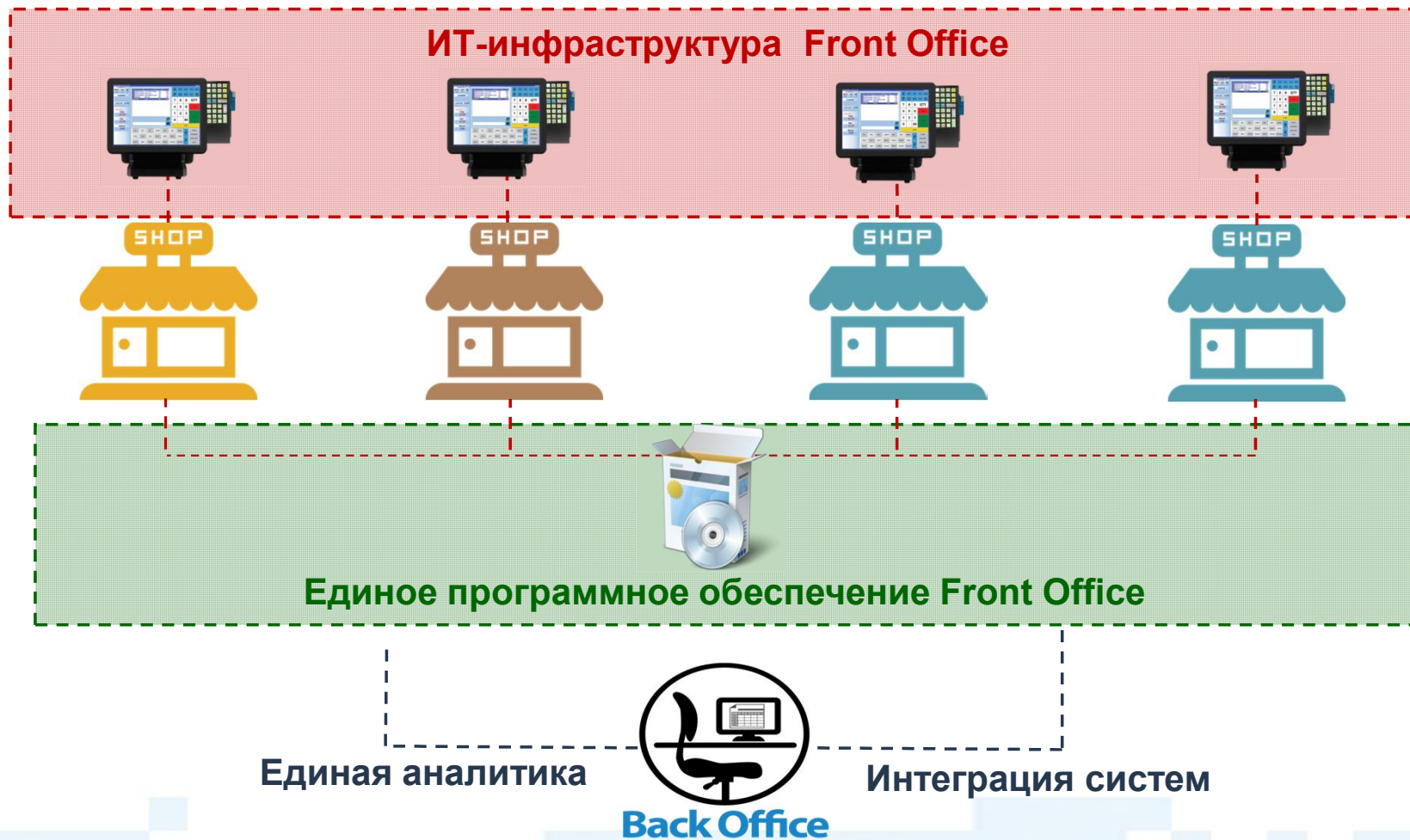
Разрез аналитики:

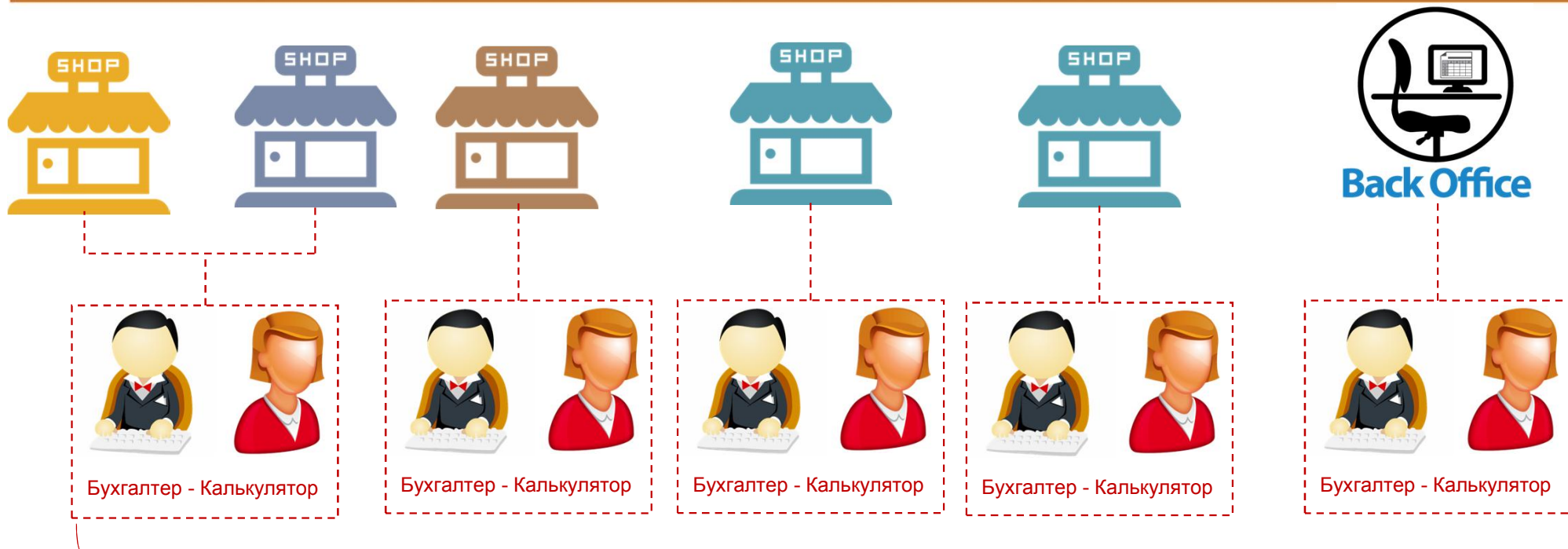


Через 15 минут
после закрытия продаж

35 дней - СВОБОДНОЕ ВРЕМЯ

Процесс «как стало»



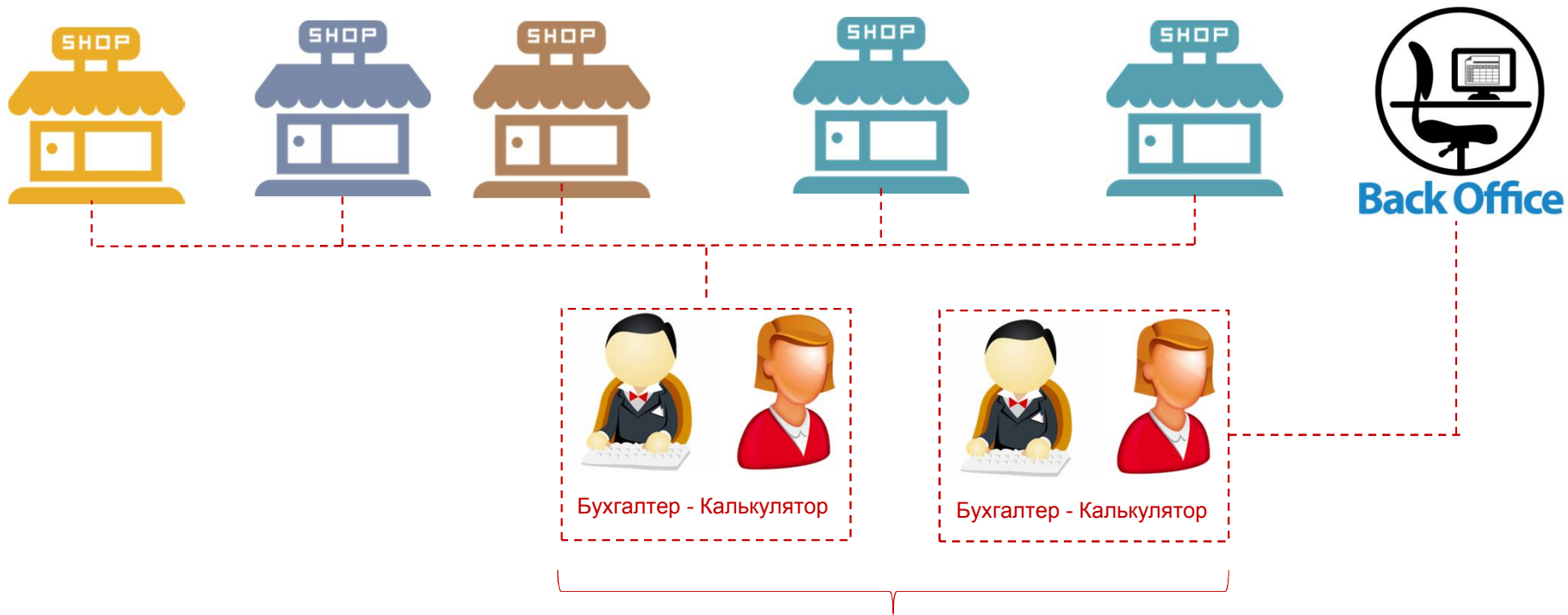


10 ставок



«как было»

Организационные мероприятия



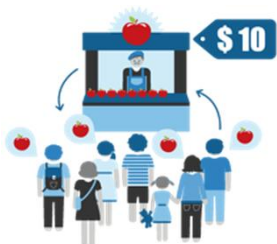
4 ставки



«как стало»

Результат – Повышение эффективности!

ПРОДАЖА



Более 15 000
чеков в месяц

Автоматически создаваемые документы	Кол-во документов в месяц, шт.	Время ручного ввода, мин.	Затраты, руб.
Приходный кассовый ордер	118	10	5 500
Безналичная оплата	85	14	7 800
Отчеты КМ-6, КМ-7	236	20	11 000
Акт об оказании услуг	118	20	11 000
Счет-фактура	118	10	5 500
Акт о списании ТМЦ	118	30	16 500
Управленческий отчет	10	24	13 500



Повышение
эффективности!



- 70 800 руб.

в месяц

✗ 12 мес.



- 849 600 руб.

в год



Оптимизация затрат на 20%

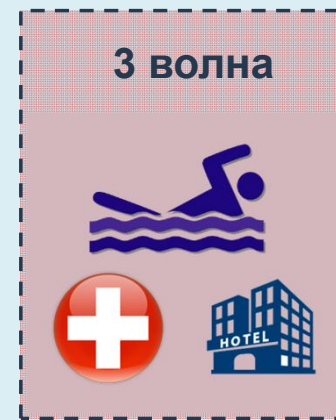
Дорожная карта повышения эффективности непрофильной деятельности



30.09.16



31.10.16



30.11.16



31.12.16

Администрирование

Изучение бизнес-процесса

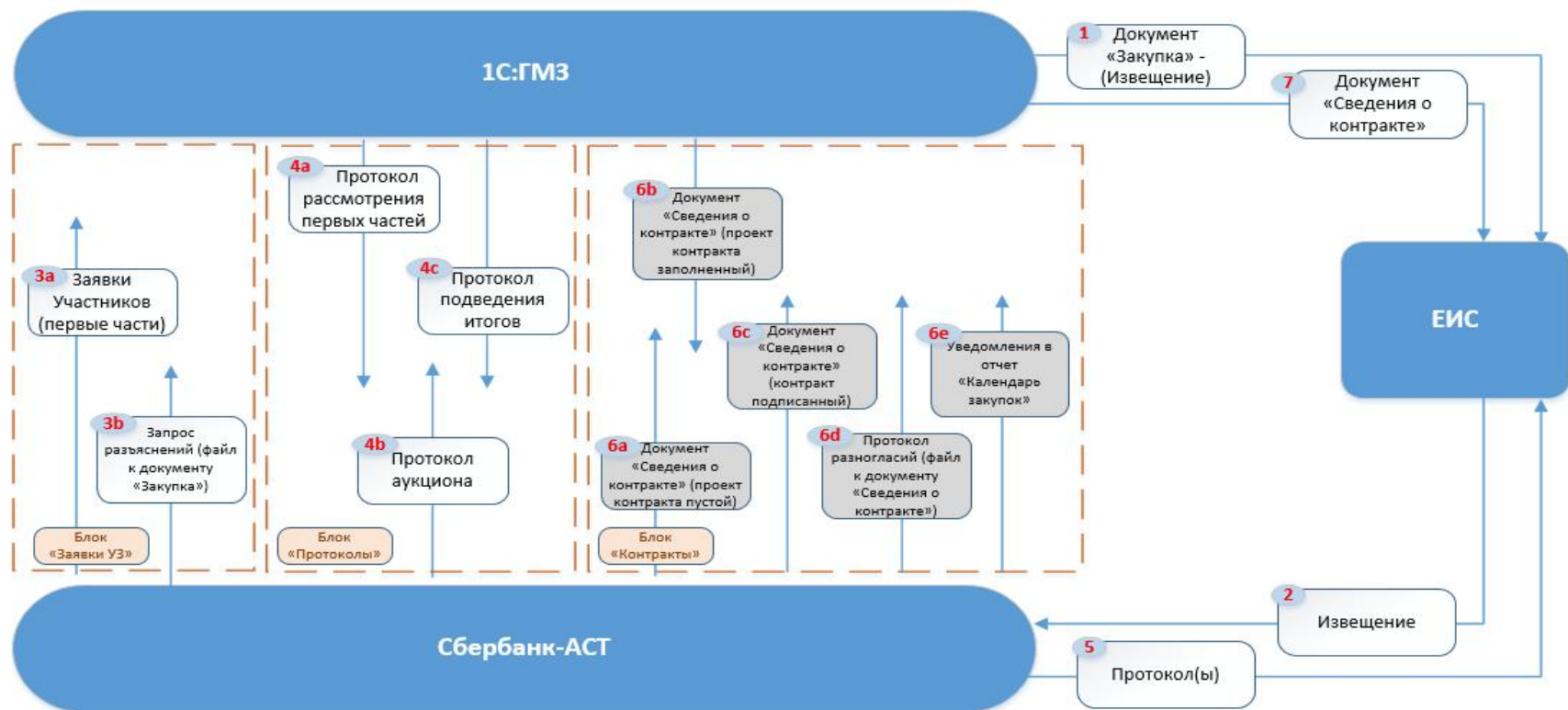
Построение методологии

Обучение

Разработка

Внедрение

Ввод в промышленную эксплуатацию



Примечание:
Выгрузка документов, обозначенных серым цветом будет осуществлена после включения изменений в обмен данными со стороны площадки Сбербанк-АСТ

Протокол разногласий (файл к документу «Сведения о контракте»)



Спасибо за внимание